

# EVOLUCIÓN Y DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DEL EMPLEO EN LA CIUDAD DE BUENOS AIRES DURANTE LOS ÚLTIMOS 35 AÑOS



NOVIEMBRE 2011

Ministerio de Desarrollo Urbano  
Subsecretaría de Planeamiento



Buenos Aires  
Gobierno de la Ciudad





GOBIERNO DE LA CIUDAD AUTÓNOMA  
DE BUENOS AIRES

Jefe de Gobierno

Ing. Mauricio Macri

Vicejefatura de Gobierno

Lic. María Eugenia Vidal

Jefe de Gabinete de Ministros

Lic. Horacio Rodríguez Larreta

Ministro de Desarrollo Urbano

Arq. Daniel Chain

Subsecretario de Planeamiento

Arq. Héctor Lostri

Director General de Planeamiento

Mg. Fernando Álvarez de Celis

**Coordinación** Fernando Álvarez de Celis.

**Contenidos** Fernando Álvarez de Celis / Bárbara Pasik / Julián Álvarez Insúa / Clara Muñoz Pirán / Federico Trípoli.

**Diseño gráfico** Alejandro Ambrosone.



# ÍNDICE

7	INTRODUCCIÓN
9	METODOLOGÍA
13	EVOLUCIÓN DEL EMPLEO ENTRE LOS AÑOS 1974 - 1994 - 2004 Y 2009 EL EMPLEO EN EL SECTOR COMERCIAL EL EMPLEO EN EL SECTOR SERVICIOS EL EMPLEO EN EL SECTOR INDUSTRIAL
33	LA DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO EN LA CIUDAD DE BUENOS AIRES EN EL AÑO 2009 PUESTOS DE TRABAJO EN LA CIUDAD DE BUENOS AIRES SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD
87	SÍNTESIS Y CONCLUSIONES



# 1 INTRODUCCIÓN





El presente estudio tiene por objetivo describir la distribución del empleo en el territorio, atendiendo especialmente a la caracterización según la estructura sectorial de la población ocupada.

En la primera parte se describe la metodología utilizada en el trabajo, en la que se explican las distintas formas de abordaje por las que atravesó el estudio. Las mismas fueron distintas para estimar tanto la evolución como la distribución del empleo en la Ciudad y también se retoman fuentes que han brindado los datos para el sustento teórico del análisis, como el caso del Censo Nacional Económico, la Encuesta Anual de Hogares y el Relevamiento de Usos del Suelo, entre otros. Todas han sido de gran utilidad para la elaboración propia de datos estadísticos y para la producción cartográfica.

En la segunda parte del trabajo, se presenta la evolución histórica que ha tenido el empleo en la Ciudad y por Distrito Escolar. El recorte territorial utilizado en el análisis ha sido el Distrito Escolar debido a que fue el recorte utilizado por las fuentes de las que se han extraído los datos para los años 1974 y 1994. Para una comparación más adecuada entre esos años y 2009, se decide reconocer también al Distrito Escolar como unidad territorial para este año. En esta sección, el estudio introduce un pequeño análisis que engloba las tres ramas principales del empleo (comercio, servicios e industria y construcción). Más adelante, se empieza a detallar la evolución de cada una de las actividades, describiendo superficialmente al año en cuestión, y en caso que sea posible, se comparan los datos de ese año con los anteriores para dar cuenta del cambio que se produjo en ese período. Para eso, también se estima el peso que tuvo el empleo de cada Distrito Escolar en el total de la Ciudad, y el peso que representa esa rama del empleo para el Distrito en sí.

En tercer lugar, se analiza la distribución geográfica del empleo en la Ciudad para el año 2009. Aquí se logra observar, en primera instancia, su dinámica tanto en el Norte como en el Sur de la Ciudad, tomando como eje divisorio a la Avenida Rivadavia. Luego, se detallan las principales ramas de actividades, se observa la cantidad de puestos de trabajo que proporcionan y el peso que tienen según los sectores. Al desglosar cada una de las principales ramas de actividad, se observa el peso de cada una de ellas a través de gráficos, y se las analiza a escala barrial y a escala de la Ciudad. Además, se detallan la cantidad de puestos de trabajo y la densidad en km<sup>2</sup> según los barrios, indicando así las distintas dinámicas que se dan en los mismos, y la influencia que tienen a nivel de la Ciudad. Asimismo, se logra apreciar la distribución de cada una de las actividades con la cartografía correspondiente. Por último, se sintetiza lo realizado a lo largo del estudio, puntualizando en las conclusiones arribadas a lo largo del trabajo.



## 2 METODOLOGÍA



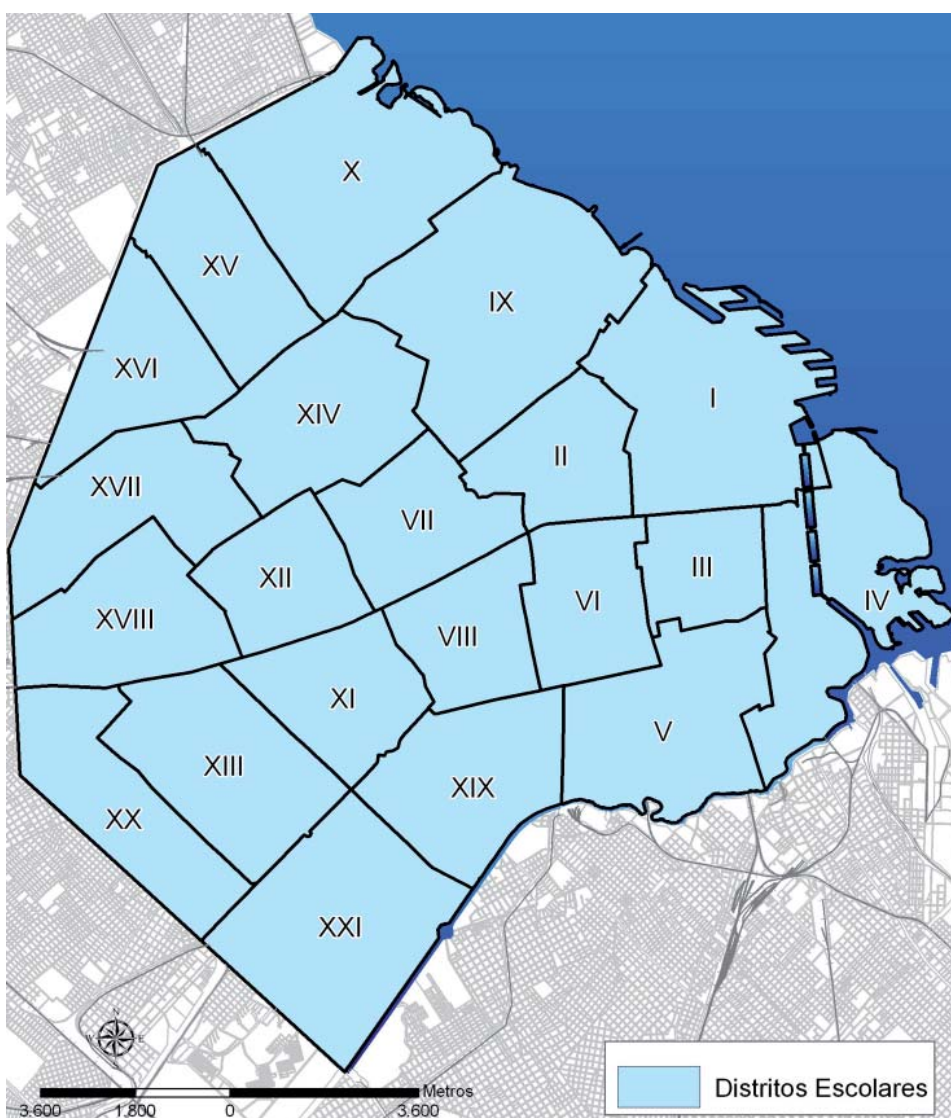
Este trabajo consiste en el análisis la distribución y variación del empleo entre los años 1974 y 2009. Comprende como área de estudio a la totalidad de la Ciudad de Buenos Aires. El mismo se desarrolla relacionando los datos proporcionados por los relevamientos de usos del suelo con datos estadísticos referidos a la participación de cada sector y rama de actividad en la distribución porcentual de la población ocupada para el año 2009.

A fin de analizar la distribución del empleo en el territorio, se toma como unidad de referencia espacial a celdas de 200 m<sup>2</sup> que cubren uniformemente la totalidad de la Ciudad, agrupan la información al interior y permiten visualizar la distribución territorial de forma agregada, respecto de los puntos en el territorio.

En el análisis de la variación del empleo se considera la variación respecto de los años 1974, 1994 y 2004 por Distrito Escolar, según el Censo Nacional Económico del Instituto Nacional

#### ***Distritos Escolares de la Ciudad de Buenos Aires***

*Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.*





Si bien los datos de empleo de los años 1974 y 1994 difieren metodológicamente respecto a las fuentes de 2009, se realiza una comparación a nivel sectorial por Distrito Escolar para aproximarse a su evolución en el transcurso de los últimos treinta y cinco años. Las fuentes utilizadas consideran a la Industria junto a la Construcción, el Comercio y los Servicios como las principales ramas de actividad. Por su parte, se prefiere excluir al empleo en restaurantes del sector servicios, y se lo incluye en el empleo comercial, entendiendo al mismo como una fuente de trabajo que pertenece a esta rama.



Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

Para el relevamiento en campo de los usos del suelo se utilizó la base cartográfica y parcelaria elaborada por el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. El relevamiento realizado durante 2008-2009 barrió la totalidad de las parcelas emplazadas en el área de estudio y permitió determinar el o los usos de cada una de ellas. A tal fin, se elaboró una tipología que se aplicó a las construcciones encontradas, atendiendo al tipo de edificación hallada y a su uso.

Luego de procesar la información, se procede a la georreferenciación de cada registro utilizando las herramientas provistas por los sistemas de información geográfica, localizando cada uso del suelo a partir de su dirección. Este procedimiento permite analizar espacialmente los datos, relacionándolos territorialmente. De este modo se puede agrupar la información para el análisis, ya sea por barrio, por Distrito Escolar o por celda.

**Grilla: Unidad mínima de  
información territorial.  
Ciudad de Buenos Aires.**

*Fuente: Unidad de Sistemas de  
Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento,  
MDU. GCBA.*





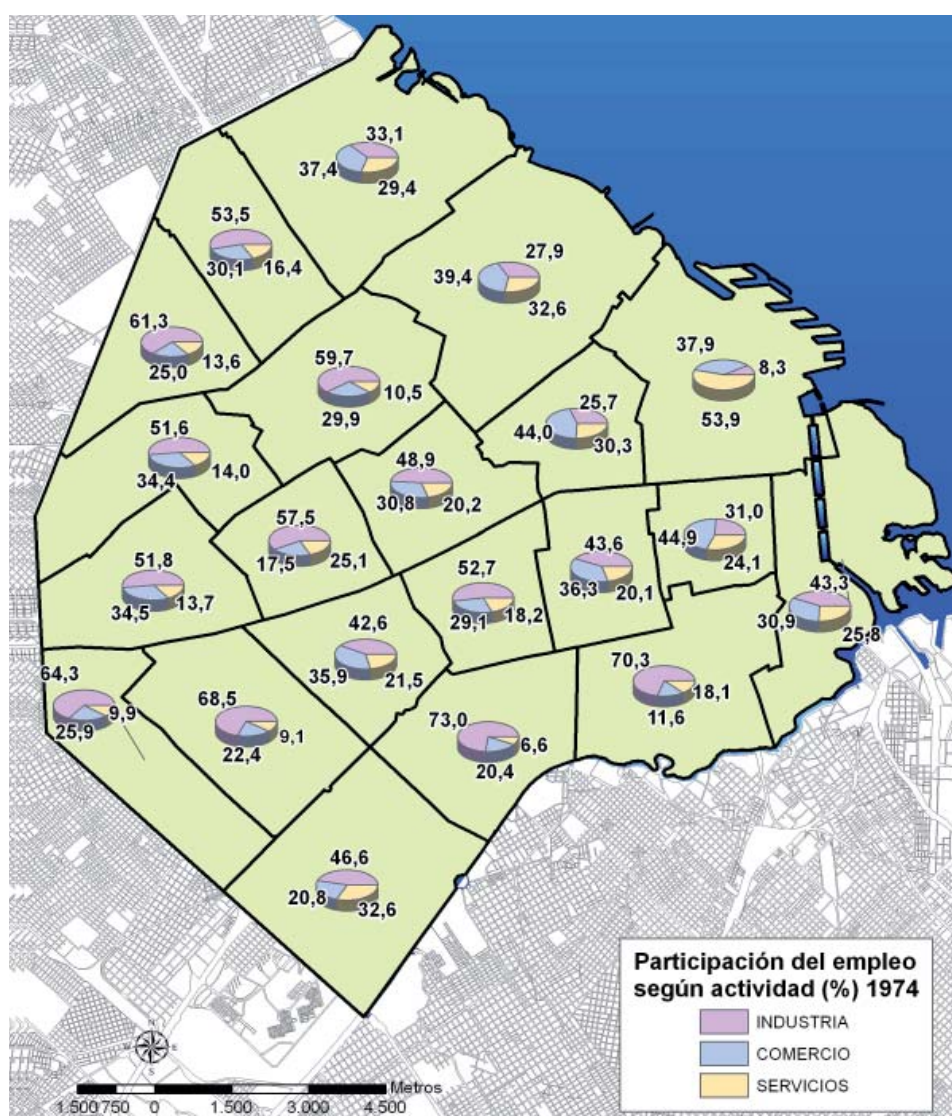
### 3 EVOLUCIÓN DEL EMPLEO ENTRE LOS AÑOS 1974, 1994, 2004 Y 2009



En estos últimos treinta y cinco años, el empleo en la Ciudad de Buenos Aires ha aumentado en términos absolutos; sin embargo, ha tenido vaivenes en los años intermedios. Ha perdido peso el empleo en el sector industrial, y por el contrario el empleo en el sector servicios ha crecido a grandes pasos. Para el análisis de la variación en términos de empleo, se han considerado los valores de los años 1974 y 1994 del Censo Nacional Económico y 2009 del Relevamiento de Usos de Suelo. A partir de esto se estudiará la evolución en términos generales y respecto a los tres sectores que lo componen: industria, comercio y servicios. Además, se agrega en esta introducción la evolución del empleo del Censo Nacional Económico de 2004, el cual no fue desagregado territorialmente, lo que impide un análisis comparativo al respecto. Se observa que en estos últimos 35 años, la cantidad de puestos de trabajo en la Ciudad de Buenos Aires se ha triplicado. Sin embargo, la distribución del empleo no se ha mantenido de forma lineal, sino que también ha sufrido profundos cambios. En términos absolutos, con respecto a 1974 el empleo en el sector comercial e industrial sufre un descenso en 1994 y 2004, sin embargo,

**Participación porcentual  
del empleo según rama de  
actividad. Año 1974.**

Fuente: Unidad de Sistemas  
de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento,  
MDU. GCBA.

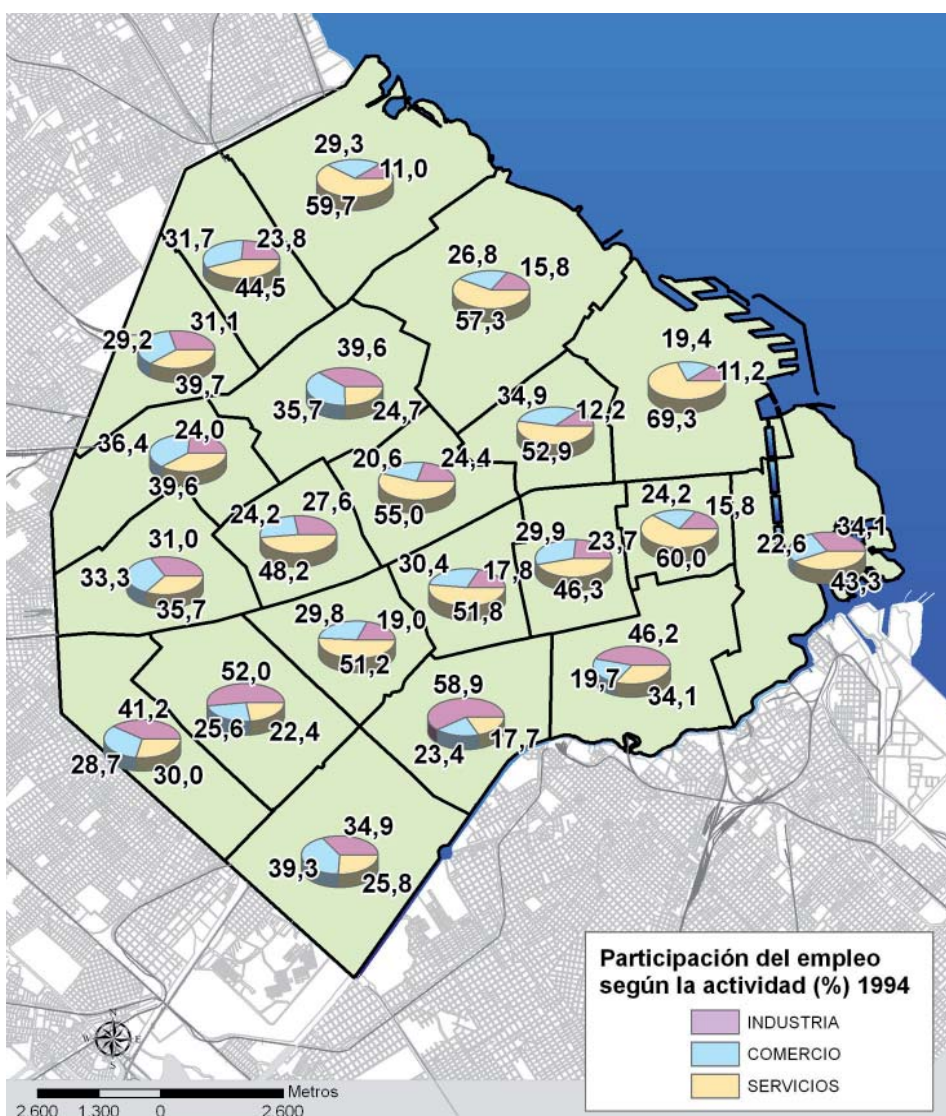




demuestra un ligero ascenso hacia el 2009. Tal como se aprecia en el siguiente gráfico, en 1974 el sector industrial predominaba con el 40,3% y el sector comercial con un 32,8%. El resto de la estructura ocupacional correspondía a la actividad de servicios. Estos valores se han invertido para el año 2009, donde el sector de servicios constituye el que más empleo genera alcanzando el 68,8%, sumado a un 17,0% generado por el sector industrial y de la construcción, y un 14,2% que corresponde al empleo generado por el sector comercial.

Año	Comercio	Servicios	Industria y construcción	Total
1974	274.477	224.303	336.912	835.692
1994	238.814	488.661	198.461	925.936
2004	199.448	469.702	153.386	822.536
2009	354.320	1.716.017	422.632	2.492.969

**Evolución del empleo por sector de actividad. Años 1974, 1994, 2004 y 2009.**

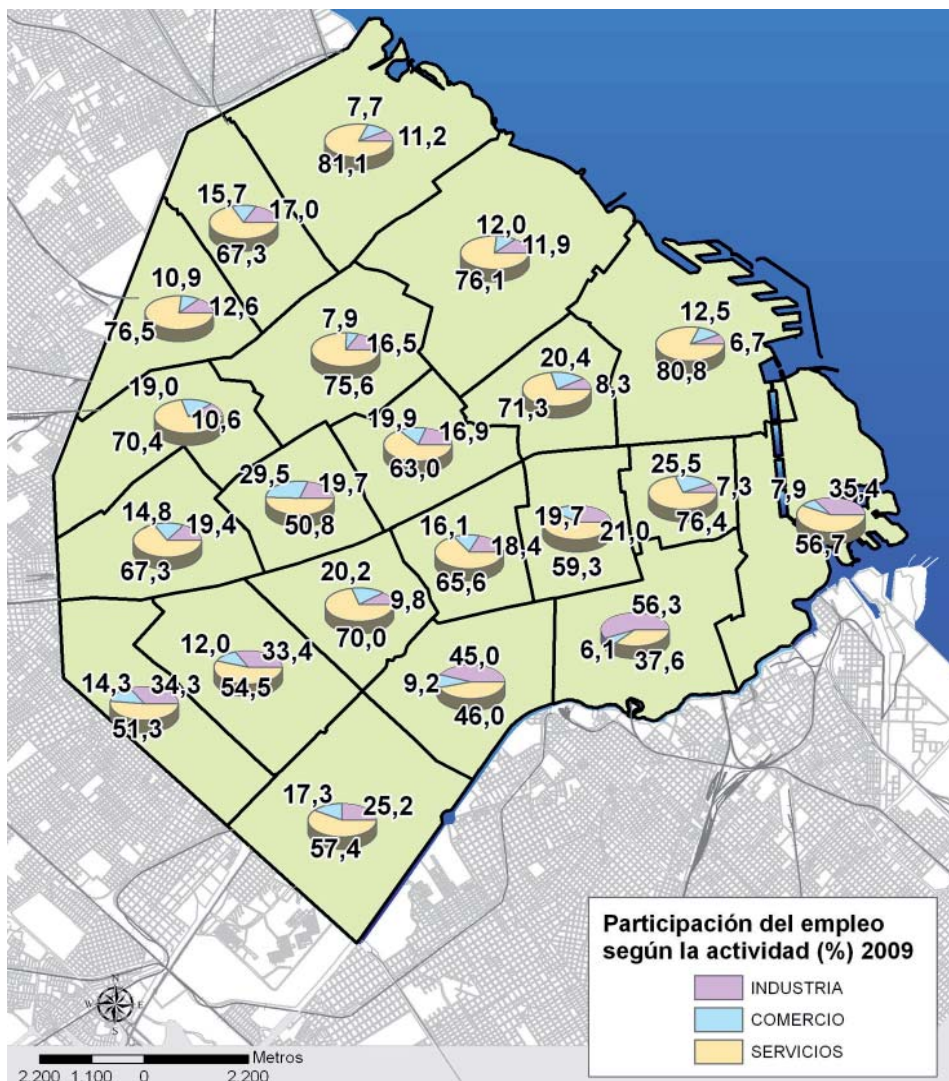


**Participación porcentual del empleo según la actividad. Año 1994.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

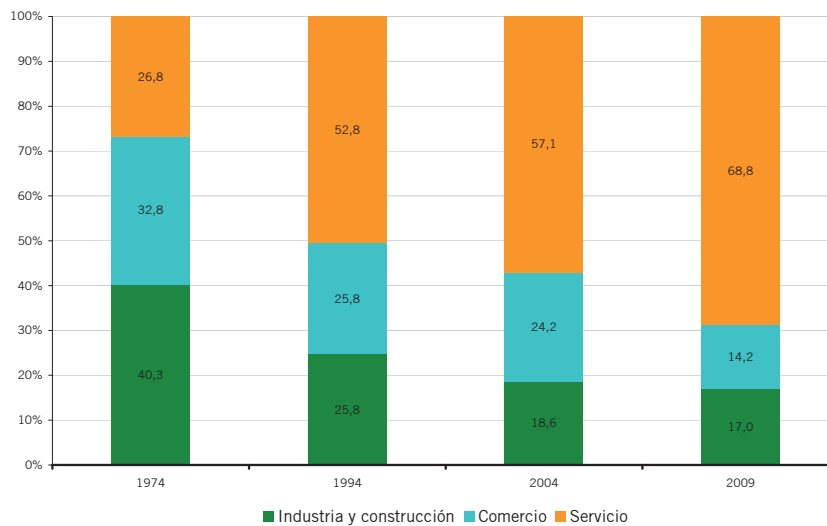
**Participación porcentual  
del empleo según rama de  
actividad. Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas  
de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento,  
MDU. GCBA.

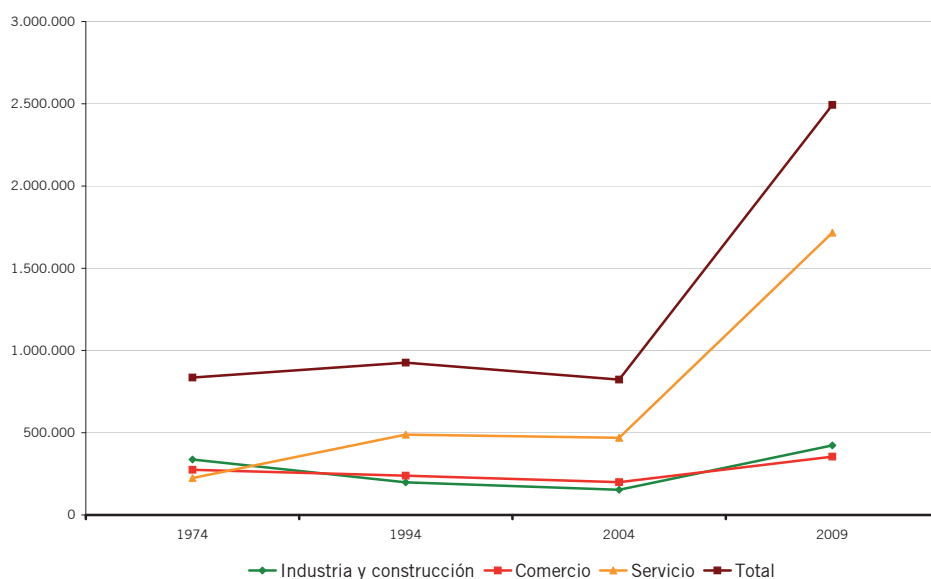


**Evolución del empleo por  
sector de actividad (%). Años  
1974, 1994, 2004 y 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas  
de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento,  
MDU. GCBA.







**Evolución del empleo por sector de actividad en términos absolutos. Años 1974, 1994, 2004 y 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

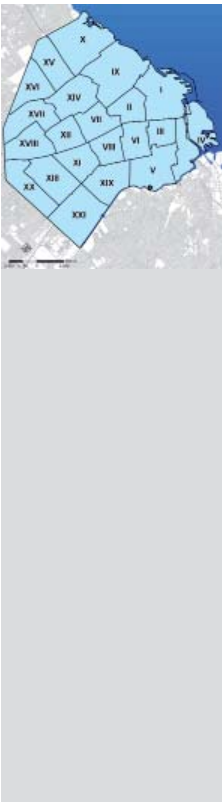
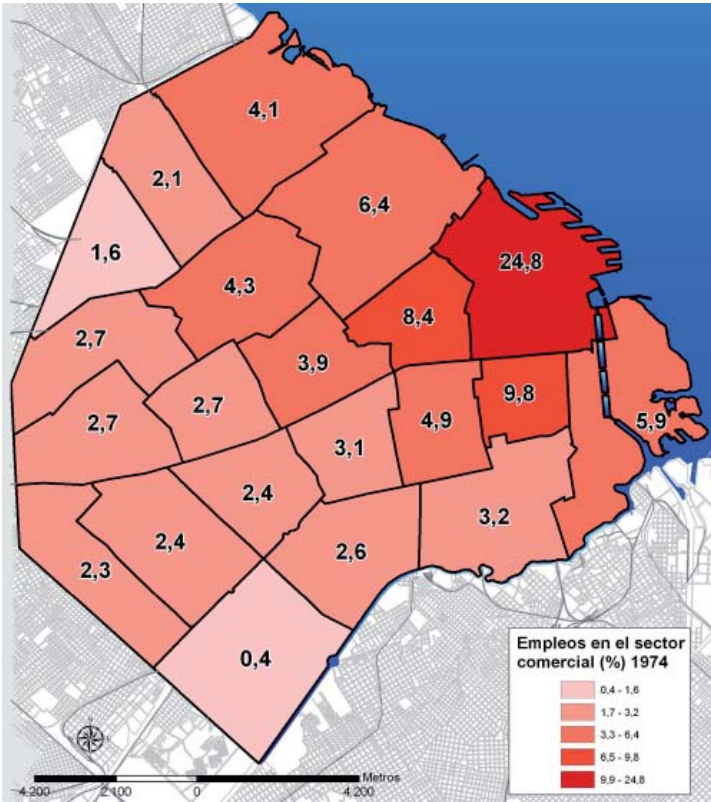
## Evolución del empleo en el sector comercial

Este sector se compone tanto del comercio como de la gastronomía, de la misma manera que lo considera la Encuesta Anual de Hogares. En el año 1974, el 32,8% de los puestos de trabajo se vinculaban con la actividad comercial. Se observa que los empleos de este sector se concentraban en el Distrito Escolar I, el cual abarca los barrios correspondientes al Área Central, con casi el 25,0%, y en menor medida los distritos aledaños, correspondientes a los barrios de Constitución, Almagro y Palermo, entre otros. Así es como casi el 50,0% del empleo del sector comercial se concentra en los Distritos Escolares I, II, III, y IV; por el contrario, el porcentaje de esta actividad en los distritos más alejados del Centro se reduce notablemente, debido al predominio de la actividad residencial. Por otro lado, como se observa en el segundo mapa los Distritos Escolares II y III, que corresponden al Área Central extendida de la Ciudad, tienen la participación del empleo comercial más alto, alcanzando casi el 45,0% del empleo total de cada distrito. Por su parte, aquellos distritos fuertes en actividad industrial, alcanzando en algunos casos el 70,0%, denotan un bajo nivel en el empleo comercial.

En 1994, se observa que la concentración del empleo del sector comercial es menor en el Distrito Escolar I, donde se redujo en un 27,0%, dando lugar a un desplazamiento sobre todo hacia el eje Norte, por ejemplo, el caso del Distrito Escolar X, que comprende gran parte de los barrios de Belgrano, Núñez, Coghlan y Saavedra, donde aumentó un 38,5% con respecto a 1974. De todas maneras este distrito es el que mayor cantidad de empleos comerciales genera en la Ciudad, representando un 20,7% del total. Por otro lado, el mayor aumento del empleo comercial fue en el Distrito Escolar XXI, ubicado en el barrio de Villa Riachuelo, Villa Soldati y Villa Lugano, donde se dio un acelerado proceso de urbanización originado entre fines de la década de 1970 y principios de la de 1980. Esto potenció en gran medida la actividad en el sector comercial de la zona, con un aumento del 196,0% respecto a los valores de empleo de 1974. Por otro lado, los Distritos Escolares IV y XIX, han reducido el peso de los empleos en el rubro comercial aproximadamente en un 60%.

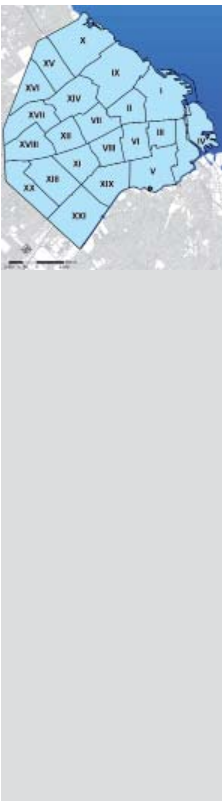
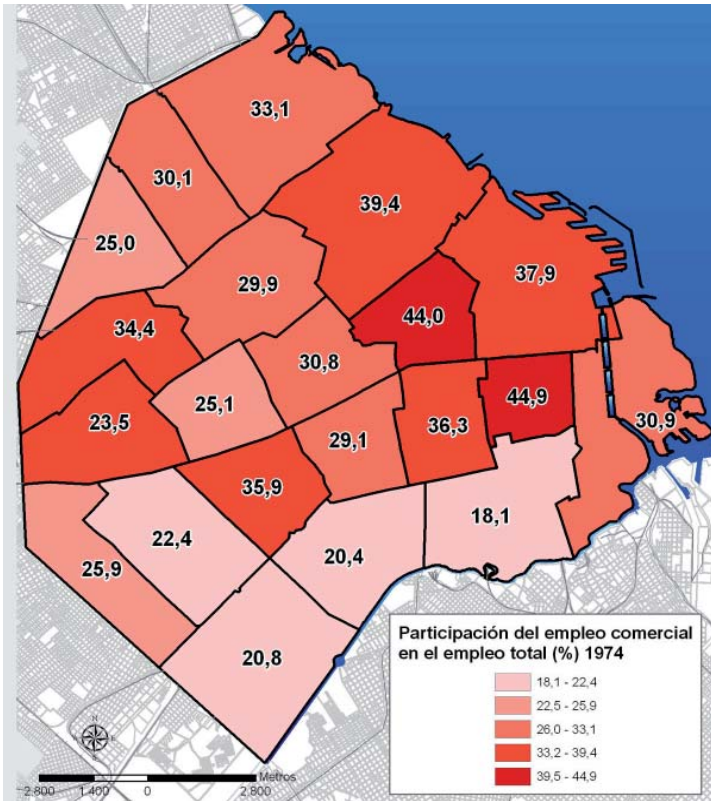
**Distribución porcentual del empleo en el sector comercial por Distrito Escolar. Año 1974.**

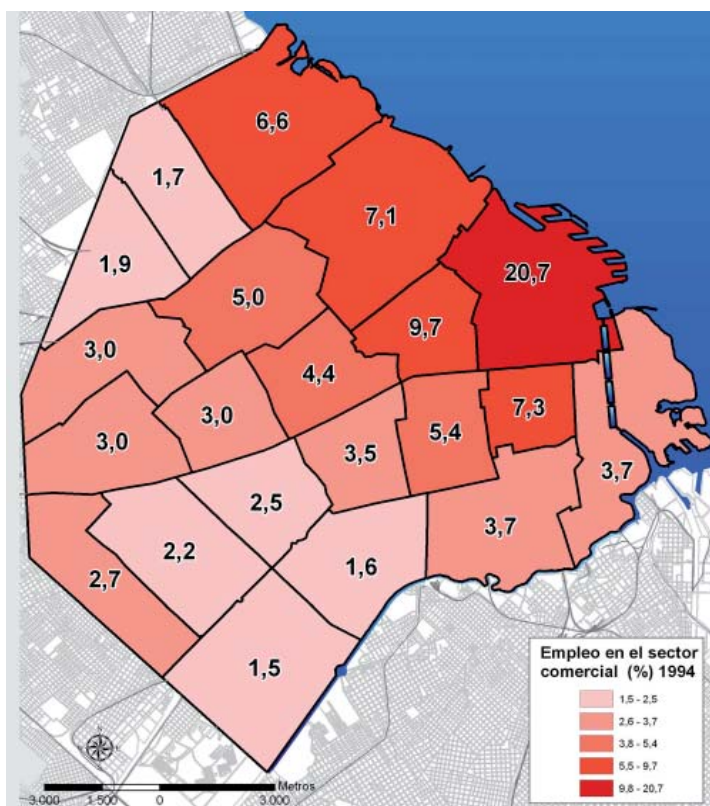
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



**Participación porcentual del empleo en el sector comercial por Distrito Escolar. Año 1974.**

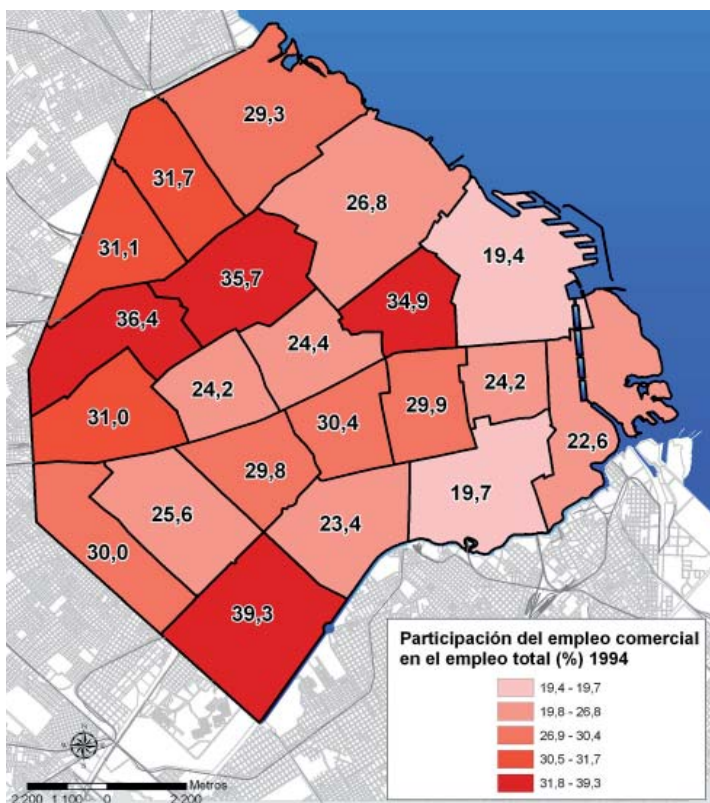
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.





**Distribución porcentual del empleo en el sector comercial por Distrito Escolar. Año 1994.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



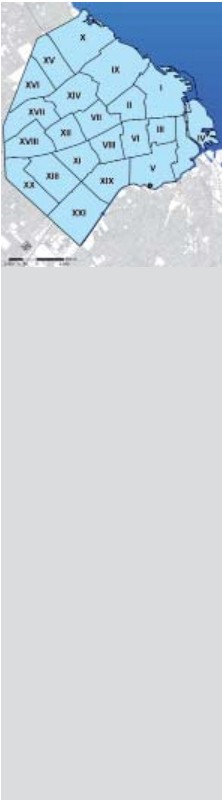
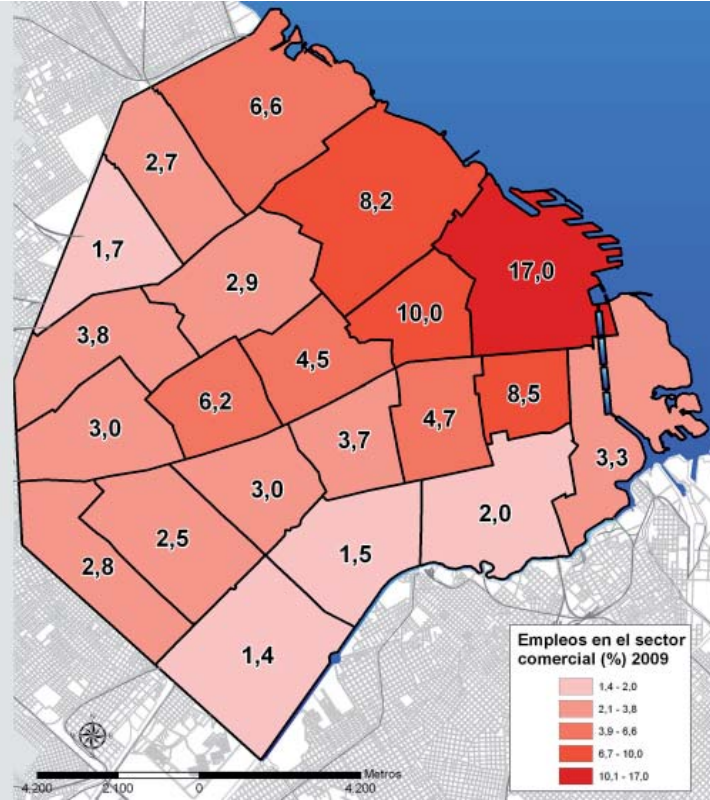
**Participación porcentual del empleo en el sector comercial por Distrito Escolar. Año 1994.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



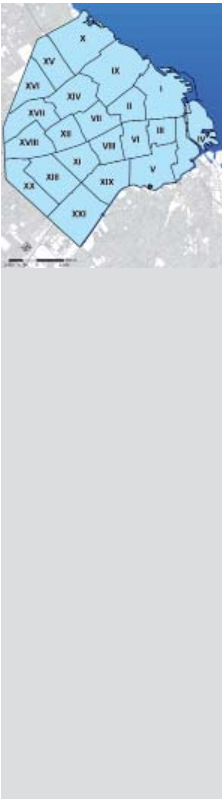
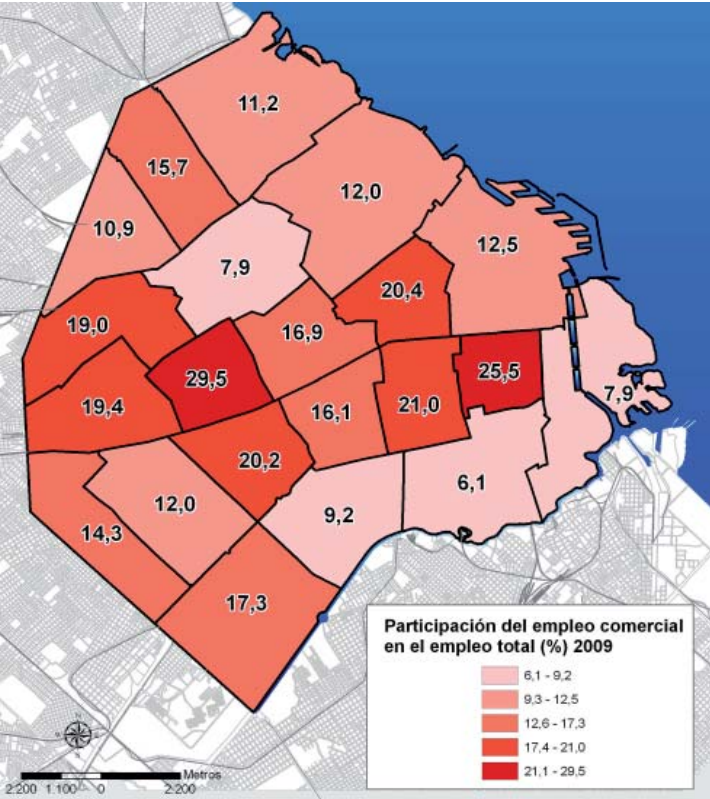
**Distribución porcentual del empleo en el sector comercial por Distrito Escolar. Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



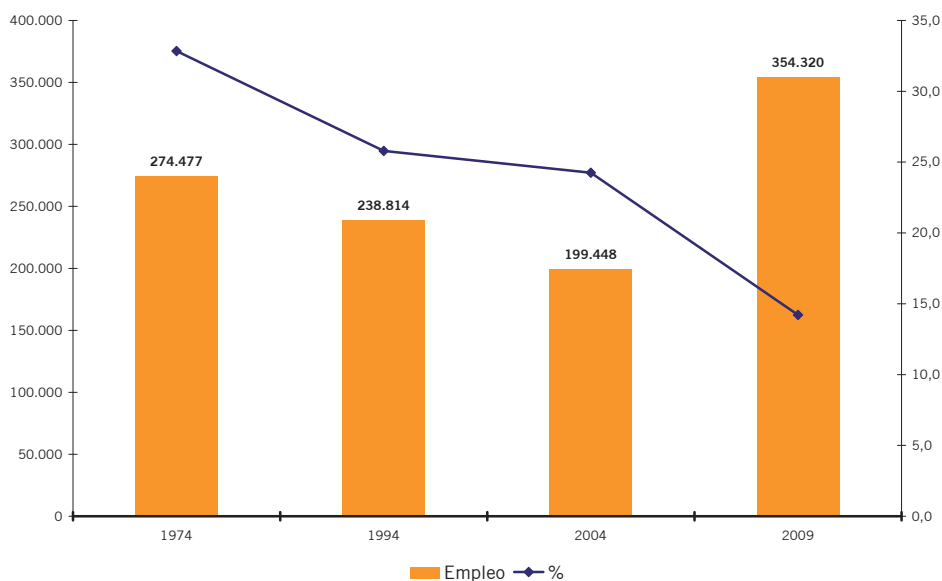
**Participación porcentual del empleo en el sector comercial por Distrito Escolar. Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



En el año 2009, el sector comercial estaba compuesto en un 76,0% por empleo en la actividad comercial y un 14,0% por empleo en el rubro gastronómico específicamente. El Distrito Escolar I es el que mayor cantidad de empleos de este sector genera, sin embargo, continúa acrecentándose la influencia del los corredores del Norte y Oeste. Los Distritos Escolares XII y III, ubicados en los alrededores del barrio de Floresta y Flores el primero, y Montserrat, norte de San Telmo y de Constitución el segundo, representan aquellas áreas de la Ciudad donde el empleo comercial tiene un mayor peso en comparación con el resto. El crecimiento comercial en el eje de la avenida Avellaneda manifiesta esta situación en una zona residencial; casualmente en este distrito, los puestos de trabajo en este sector han aumentado un 206,0% entre 1994 y 2009. El Distrito Escolar XV, ubicado en torno al barrio de Villa Crespo, también ha aumentado notablemente en este rubro, de todas formas su influencia en la Ciudad es muy baja (2,7%).

En conclusión, la participación del sector comercial ha ido disminuyendo a lo largo de estos 35 años. Mientras que en 1974 el 32,8% de los empleados de la Ciudad se dedicaban a esta actividad, actualmente se registra un valor correspondiente al 14,2%. Si bien se manifiesta una baja en la cantidad de empleados en 1994 y 2004, es importante señalar que esta aumenta para el año 2009.



**Evolución del empleo en el sector comercial, años 1974, 1994, 2004 y 2009.**

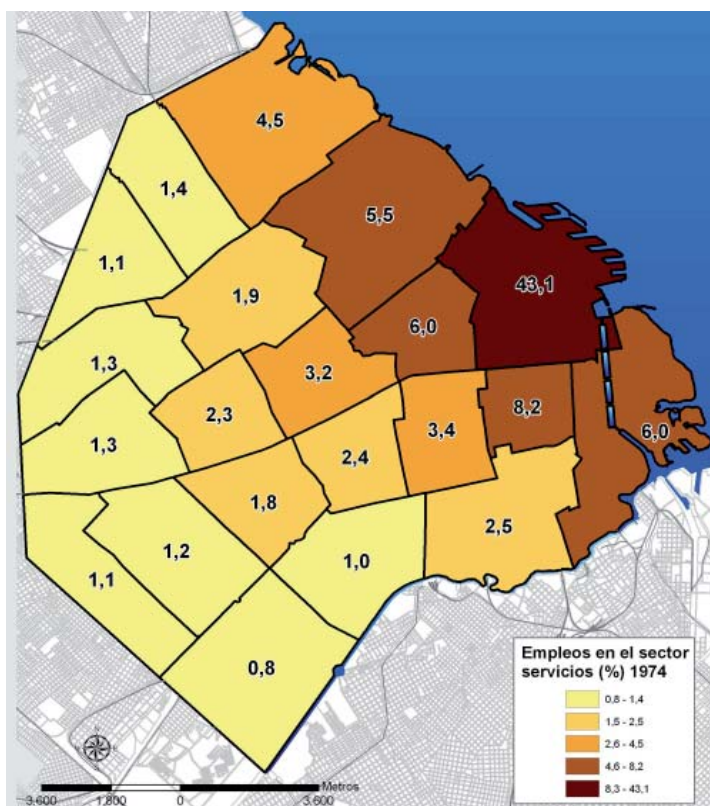
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

## Evolución del empleo en el sector servicios

En el año 1974 se observaba una gran concentración del sector servicios en el Distrito Escolar I, que alcanzaba el 43,1% de los empleos de la Ciudad en este rubro. Dentro de este distrito, corresponde al 53,9% del empleo total. Se manifiesta así la concentración histórica que existe en el Centro de la Ciudad respecto de los demás distritos. A su vez, la participación de esta actividad en varios de los distritos supera el 25,0%, como es el caso de los distritos escolares III, IX y X. Muchos de estos se vinculan con el eje Norte y los distritos adyacentes al principal. Por otro lado, al igual que el sector comercial, los distritos que tienen un fuerte peso en el sector industrial, también demuestran un bajo nivel de empleos en este sector.

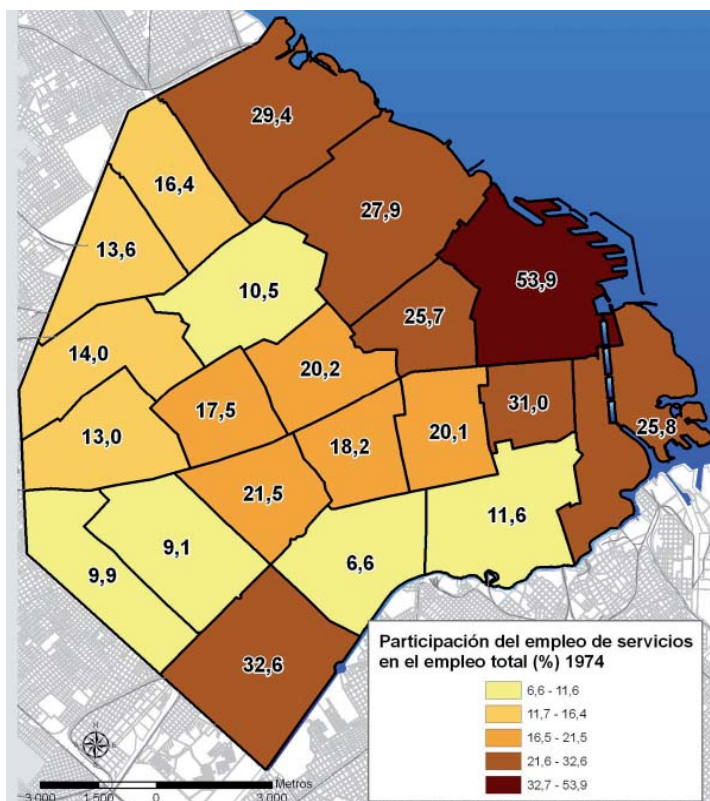
Hacia 1994, las actividades en este sector prácticamente se duplican. Se pasa de un 26,8% en el año 1974 a un 52,8 % para 1994, generando más de la mitad de los puestos de trabajo. Esto se refleja si se toma como referencia a los distritos, donde en gran parte de los mismos se sobrepasa el 40,0% de los empleos destinados a servicios. El Distrito Escolar I, continua siendo aquel con mayor participación en la Ciudad; no obstante, el crecimiento del mismo es relativamente menor comparado con otros distritos. La variación en este sector ha mostrado un profundo cambio entre 1974 y 1994. En muchos de ellos, los puestos de trabajos destinados a este rubro aumentaron en más de un 50,0%, siendo los distritos VII, IX y X, los cuales comprenden por gran parte de los barrios de Caballito, Villa Crespo, Palermo, Colegiales, Belgrano, Nuñez, Coghlan y Saavedra, aquellos con mayor crecimiento en estos años.

En 2009, el sector servicios vuelve a registrar un aumento significativo, perteneciendo el mismo al 71,5% en los puestos de trabajo. Si en 1994 el empleo en sector servicios superaba la mitad los puestos generados; para 2009 el mismo está cerca de alcanzar las tres cuartas partes de los puestos que se ofrecen en este rubro. Con respecto a esta situación, se observa que los Distritos Escolares IX y X, los cuales se ubican en los alrededores de los barrios de Núñez, Belgrano y Palermo, empiezan a tener una mayor participación en estas actividades, acompañando de alguna manera la participación del Distrito Escolar I en la Ciudad. Además, la participación de este rubro supera en la gran mayoría en los distritos el 50,0% de los puestos de trabajo, con especial énfasis en el Distrito Escolar X, que mayor representatividad tiene en este rubro, superando incluso al Distrito Escolar I. El 81,1% de los puestos de trabajo en el distrito X corresponde al sector servicios, mientras en el Distrito Escolar I corresponde a un 80,8%. Por el contrario, el Distrito Escolar V, el cual corresponde a los alrededores del barrio de Barracas, es el único cuyo predominio en el empleo no corresponde al sector servicios, siendo de un 37,6%, contra un 56,3% ligado al sector industrial. Por otro lado, el punto más significativo en este sentido corresponde a la variación que hubo entre 1994 y 2009. El mismo denota un aumento de 107,0% en el Distrito Escolar III, en los alrededores del barrio de San Telmo. Por otro lado, el aumento máximo se encuentra en el Distrito Escolar XIV, ubicado en torno al barrio de Villa Crespo, donde aumentó más de diez veces en tan solo quince años. Los Distritos Escolares IX y X muestran un gran peso: aumentaron más del 400,0% (459,4% y 450,4% respectivamente). Por su parte, el Distrito Escolar I aumentó en un 122,0%



**Distribución porcentual del empleo en el sector servicios por Distrito Escolar. Año 1994.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



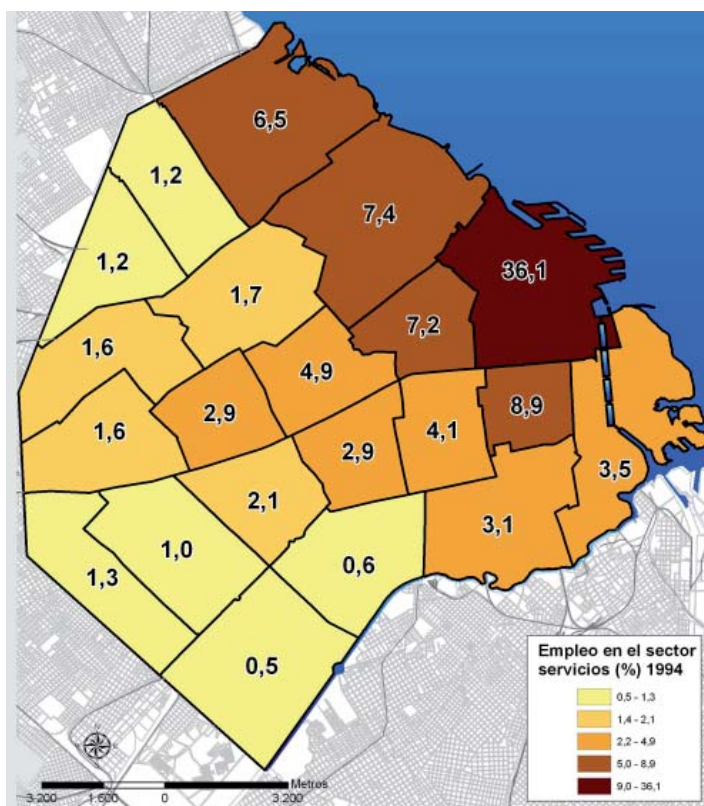
**Participación porcentual del empleo en el sector servicios por Distrito Escolar. Año 1994.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



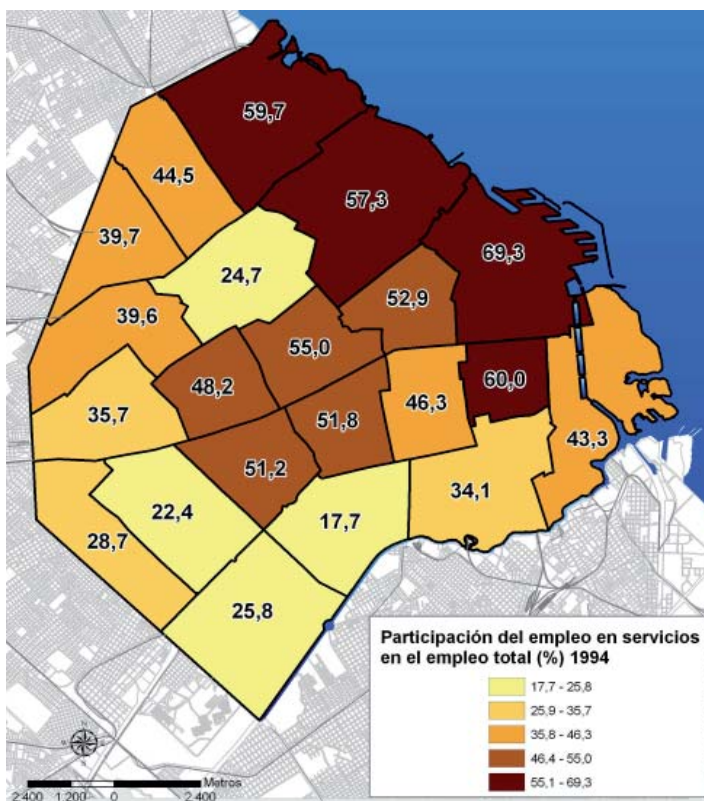
**Distribución porcentual del empleo en el sector servicios por Distrito Escolar. Año 1994.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

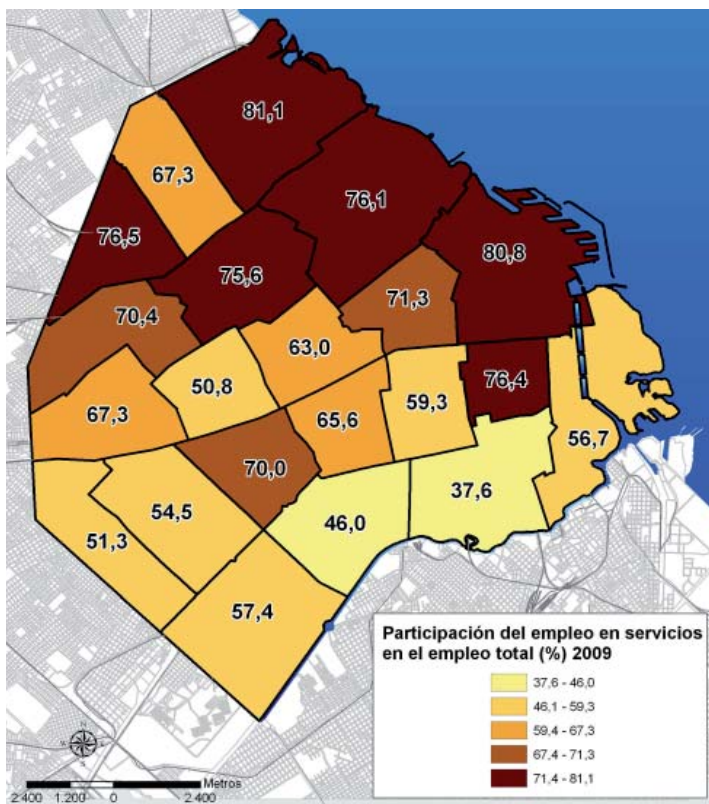


**Participación porcentual del empleo en el sector servicios por Distrito Escolar. Año 1994.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

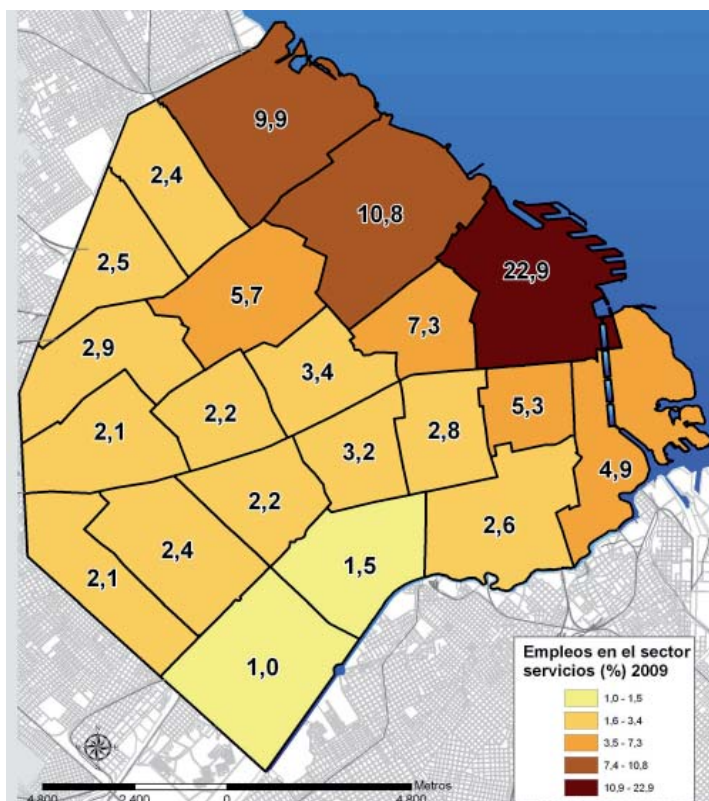






**Distribución porcentual del empleo en el sector servicios por Distrito Escolar.**  
Año 2009.

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



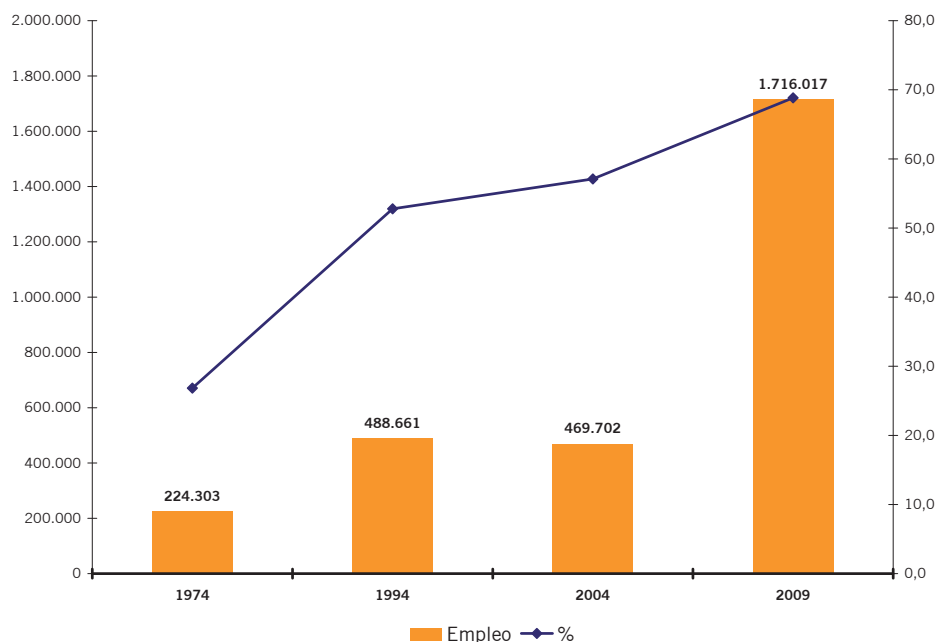
**Participación porcentual del empleo en el sector servicios por Distrito Escolar.**  
Año 2009.

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

A modo de conclusión, se puede observar en el siguiente gráfico el gran crecimiento del sector en estos años. En cantidades absolutas, estos puestos de trabajo crecieron más de 7 veces entre 1974 y 2009. Por su parte, las cantidades de puestos generados en relación con los otros rubros también ha manifestado grandes saltos, teniendo, en cuenta que entre estos años, la cantidad de puestos de trabajo en servicios aumentó un 87,9%.

**Evolución del empleo en el sector servicios, años 1974, 1994, 2004 y 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



## Evolución del empleo en el sector industrial y la construcción

El sector industrial, ha sido muy fuerte en la década de 1970 representando el 40,3% del empleo en la Ciudad de Buenos Aires. Se observa que este sector concentró el 31,4% del empleo en los distritos escolares IV, V y XIX de la Ciudad junto al ubicado en los barrios de Agronomía y Paternal. Por otra parte, esta actividad representó para muchos de los distritos su mayor fuente de empleo. Tal como se observa en el segundo mapa, es el caso de los distritos escolares V y XIX, los cuales abarcan gran parte de los barrios de Barracas, Parque Patricios, Nueva Pompeya y Villa Soldati, donde esta actividad generó el 70,3% y el 73,0% respectivamente, constituyendo un sector muy dinámico y de gran peso para la estructura ocupacional de la Ciudad. Por otra parte, hay distritos como el XXI, ubicado al sudoeste de la Ciudad, donde la actividad industrial generaba el 46,6% del empleo del mismo, sin embargo para la Ciudad solamente significó el 0,8% de los puestos de trabajo en esta rama. Se observa que los distritos de la zona céntrica tienen un menor peso en esta actividad y, con respecto a los Distritos Escolares IX y X, ubicados en el Eje Norte, la incidencia del sector industrial es también baja, pero con un importante peso por parte de la actividad de la construcción.

Para 1994, los datos censales reflejan que la política económica juega una lógica distinta a la de las anteriores décadas, lo que se ve plasmado en el empleo. El peso de los puestos de trabajo del sector industrial se redujo prácticamente a la mitad, pasando de un 40,3% en 1974 a un 25,8% en 1994. El peso de este sector se concentró en 1994 en el Distrito Escolar I, donde pasó de concentrar en 1974 alrededor del 4% de la actividad industrial de la Ciudad, a registrar un 14,4% en 1994, aumentando un 92,7% su peso. Esto se debe en gran parte a un cambio metodológico de la Encuesta Anual de Hogares de ese año, que incluyó dentro de esta categoría a las oficinas de las sedes centrales de las empresas industriales, concentradas en su mayoría en el Área Central de la Ciudad. Por el contrario, debido a este último punto, la zona sur de la Ciudad (especialmente el Distrito Escolar XIV) que tenía el mayor peso en 1974, en líneas generales sufre un ligero descenso respecto a la totalidad del empleo. El fuerte proceso de desindustrialización sufrido en Buenos Aires se refleja en la caída del volumen del empleo industrial respecto al empleo generado en los otros dos sectores. Al interior de la ciudad, salvando el cambio metodológico citado, los mismos distritos escolares son los que concentran la actividad, pero con un notable deterioro de la misma y, por ende, del empleo. El Distrito Escolar V, por ejemplo, si bien mantuvo su peso en la Ciudad, disminuyó su participación en el total del empleo de un 70,3% en 1974, a un 46,0%, una caída de un 39,8%. Si se considera la variación entre 1974 y 1994, el empleo en este sector ha caído en prácticamente en todos los distritos, exceptuando el Distrito Escolar I y el Distrito Escolar XXI.

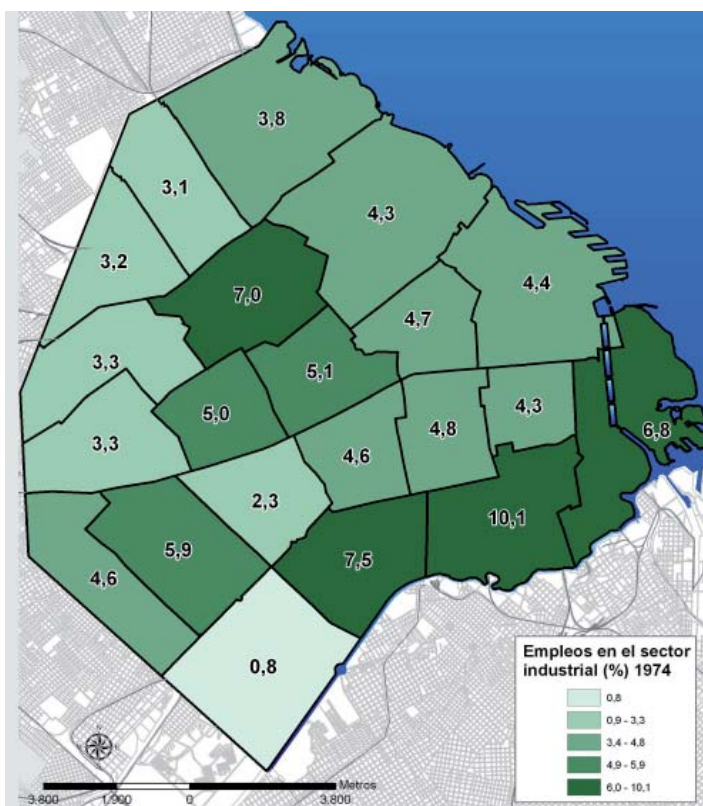
En el año 2009, el empleo del sector industrial vuelve a mostrar su peso en la zona sur de la Ciudad, desplazando el rol protagonista que tenía el Distrito Escolar I en 1994 debido a las consideraciones metodológicas particulares de ese año.

Se observa que el Distrito Escolar V es nuevamente aquel que posee la mayor cantidad de puestos de trabajo al igual que en 1974, pero esta vez predomina con un 15,7%. El Sur es la zona con mayor dedicación a la rama, y la variación de los empleos en esta rama demuestra un aumento muy alto, duplicándose en el caso del Distrito Escolar V. En la zona céntrica, por el contrario, el peso del sector industrial ha disminuido, debido al mayor peso de las actividades propias del área central.



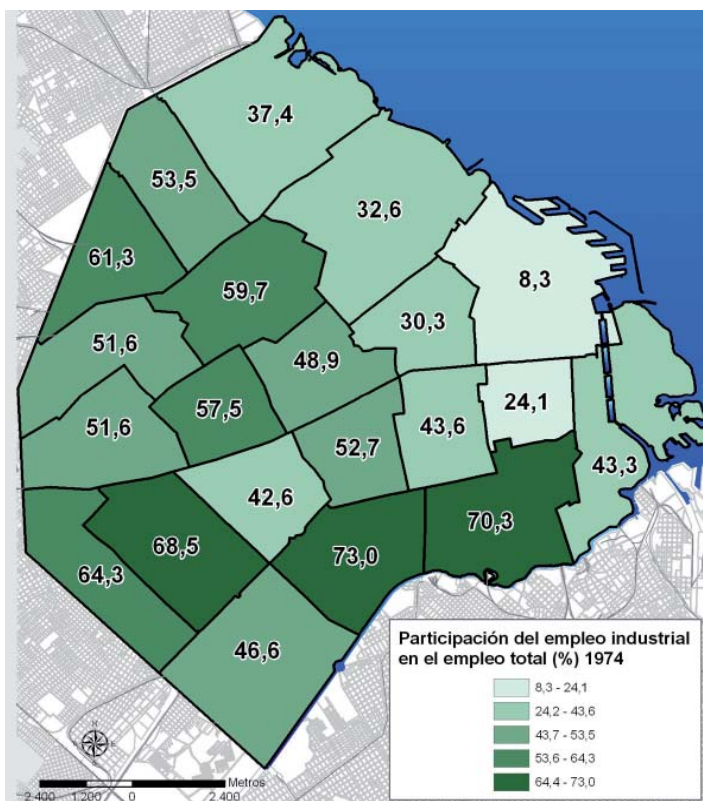
**Distribución porcentual del empleo en el sector industrial por Distrito Escolar. Año 1994.**

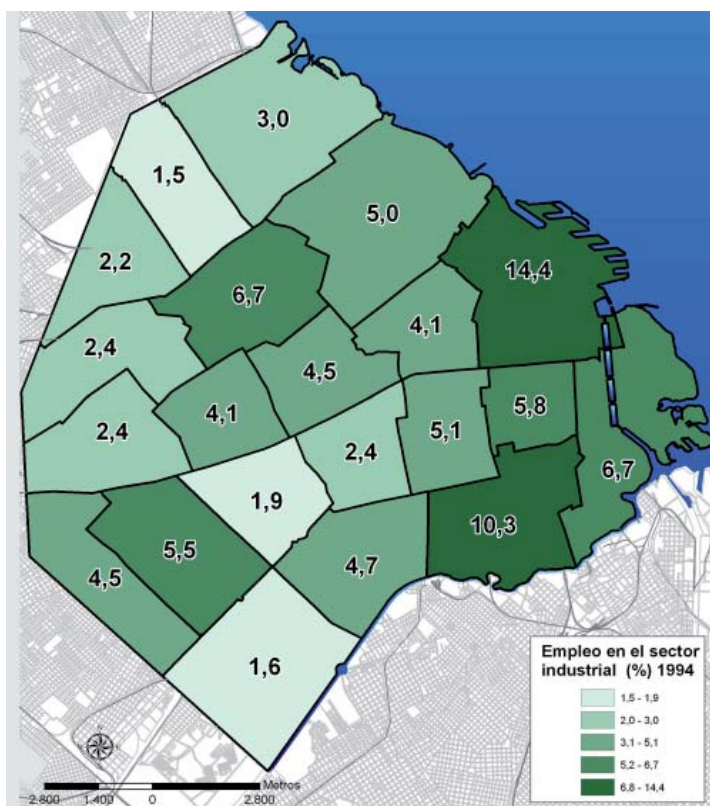
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



**Participación porcentual del empleo en el sector industrial por Distrito Escolar. Año 1994.**

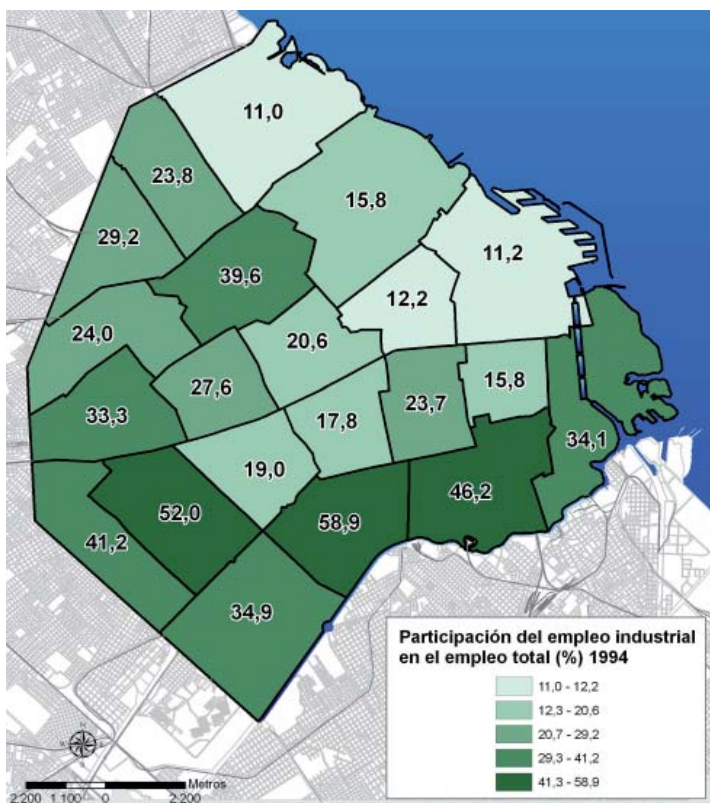
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.





**Distribución porcentual del empleo en el sector industrial por Distrito Escolar. Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



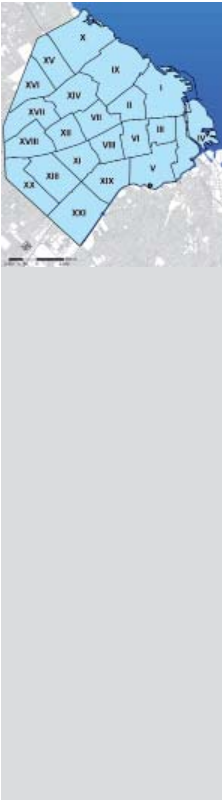
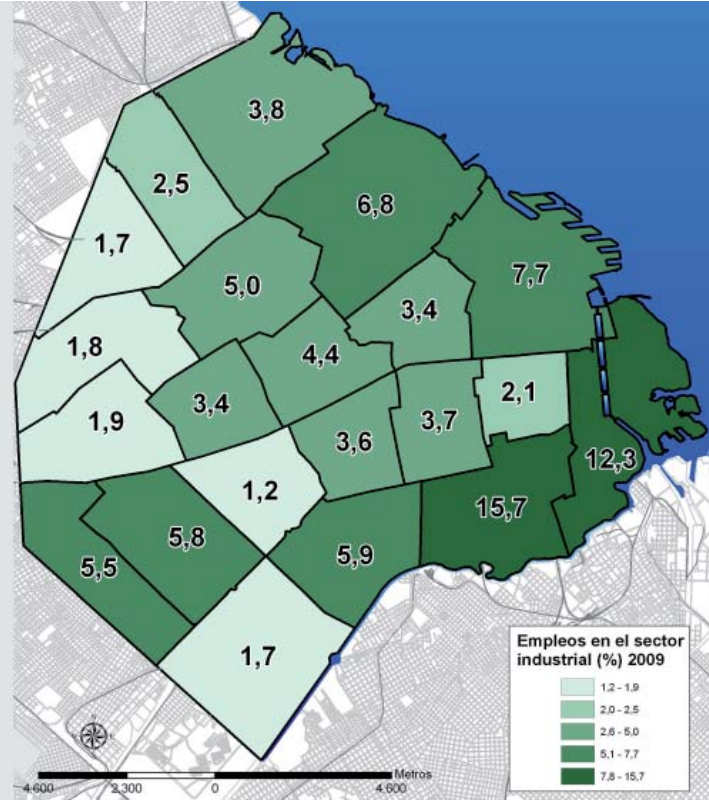
**Participación porcentual del empleo en el sector industrial por Distrito Escolar. Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



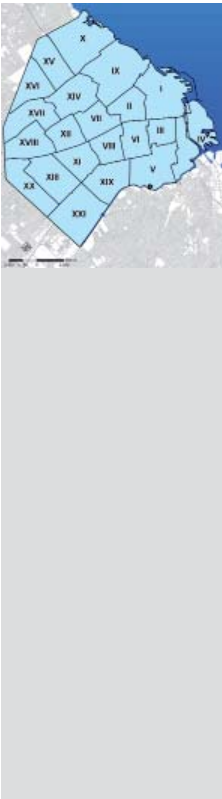
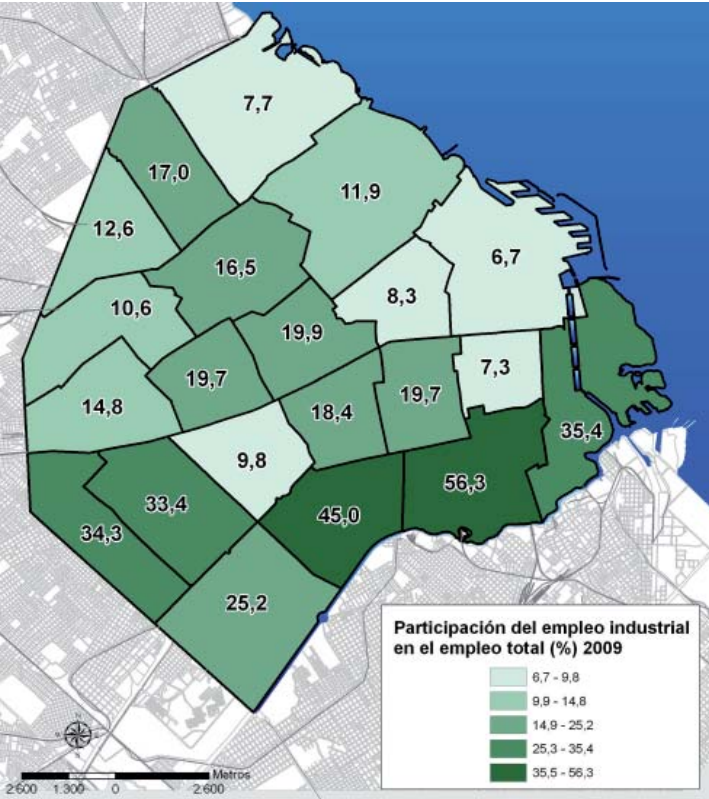
**Distribución porcentual del empleo en el sector industrial por Distrito Escolar. Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



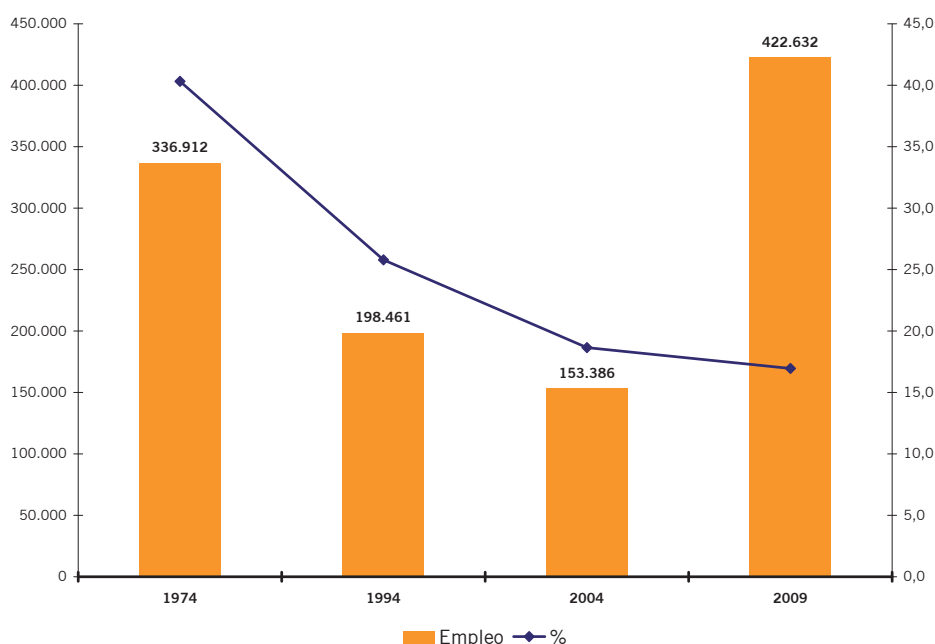
**Participación porcentual del empleo en el sector industrial por Distrito Escolar. Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



También hay distritos donde los niveles de empleo en industria eran bajos, pero experimentaron un boom constructivo que ha significado un aumento del sector industrial, debido a que metodológicamente se incluyó a la construcción en el sector industrial tal como lo hace la Encuesta Anual de Hogares. De esta manera, es posible ajustar mejor la comparación con los datos del empleo para el año 2009. Se observa por lo tanto un mayor peso de los distritos escolares del Eje Norte de la Ciudad, donde lentamente comienzan a tener una mayor influencia como el caso del Distrito Escolar XV en cuyos límites se encuentra el barrio de Villa Urquiza.

En resumen, tal como se aprecia en el siguiente gráfico, el empleo en el sector industrial ha descendido respecto de las otras actividades, mientras que en 1974 alcanzaba un 40,3%, en 2009 ocupa el 17,0%. Por su parte, en cuanto a las cantidades absolutas de empleo, este ha disminuido hacia 1994, mostrando un fuerte incremento a partir de 2004.



**Evolución del empleo en el sector industrial.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.





## LA DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO EN LA CIUDAD DE BUENOS AIRES EN EL AÑO 2009



En el año 2009 la distribución del empleo en la Ciudad presenta en líneas generales una concentración muy importante, distribuida en el barrio de San Nicolás, especialmente al este de la avenida 9 de Julio, y en el área norte del barrio de Montserrat. Esta tendencia de concentración del empleo se extiende hacia el Oeste y Noroeste (zona denominada “Once”, del barrio de Balvanera) y el sur de los barrios de Retiro y Recoleta, formando un corredor importante hacia el Eje Norte. Especialmente, se manifiesta en la concentración respecto a algunos sectores del barrio de Palermo y, de manera mas homogénea, en el barrio de Belgrano respecto de la avenida Cabildo. Los barrios de Almagro y Villa Crespo presentan una concentración importante en torno al eje de la avenida Corrientes, también el barrio de Villa Urquiza en la zona de la intersección de la avenida Triunvirato y Monroe. Se destaca la concentración del empleo sobre la avenida Rivadavia y su entorno, que nace en el barrio de San Nicolás y se extiende hasta el barrio de Liniers, con epicentros en los barrios de Caballito y Flores. La concentración observada al sur de Rivadavia es visiblemente menor, lo cual se explica por las características de los sectores más dinámicos en cuanto a empleo que se fueron conformando, y se asocian principalmente a la infraestructura de servicios que se desataca en el Área Central expandida de la Ciudad, que se ha ido desplazando hacia el Norte.

En el siguiente cuadro se puede observar la cantidad de puestos de trabajo que genera cada uno de los barrios de la Ciudad, y la densidad por km<sup>2</sup> en cada uno de ellos. El barrio de San Nicolás, ubicado en el Área Central, genera 237.388 puestos de trabajo, lo que lo caracteriza como el barrio de mayor generación. A su vez, en este barrio de tan solo 2,3 km<sup>2</sup> se contabilizan 102.322 trabajadores por km<sup>2</sup>.

En líneas generales, los barrios correspondientes al Área Central generan gran cantidad de puestos de trabajo. Puerto Madero genera 119.456 puestos en 8,3 km<sup>2</sup>, es decir, 13.118 empleados por km<sup>2</sup>. El barrio de Montserrat, con la misma extensión que el barrio de San Nicolás, genera 82.203 puestos de trabajo, reuniendo 35.432 empleados por km<sup>2</sup>. Por su parte, los barrios de Constitución y San Telmo, que conforman el total de la Comuna 1, son barrios de menor extensión y concentran gran cantidad de puestos de trabajo, 21.220 y 16.005 puestos por km<sup>2</sup>. Retiro, por su parte, genera 14.857 empleos por km<sup>2</sup>.

En cuanto a la cantidad de puestos generados, al barrio de San Nicolás le siguen el barrio de Palermo con 231.553 puestos de trabajo, pero con la diferencia que se trata de un barrio siete veces más extenso que San Nicolás, ya que estos puestos se distribuyen en 16,4 km<sup>2</sup>. De hecho, la densidad de trabajadores por km<sup>2</sup> es baja si se compara con otros barrios de la Ciudad. Hay que tener en cuenta que una buena parte del barrio de Palermo corresponde a espacios verdes, y por eso allí se genera una menor cantidad de puestos de trabajo.

Balvanera, Puerto Madero y Recoleta, son barrios que superan los cien mil puestos de trabajo. Por su parte, Balvanera concentra 27.149 puestos de trabajo por km<sup>2</sup> y Recoleta, 16.648 por km<sup>2</sup>. En cuanto a la cantidad también se destacan los barrios de Caballito, Barracas y Belgrano. Por otro lado, en cuanto a la cantidad de puestos de trabajo por km<sup>2</sup> se destaca el barrio de Villa Crespo.

Barrios	Puestos de trabajo	Km²	Densidad por Km²
SAN NICOLÁS	232.427	2,32	100.184
PALERMO	226.715	16,40	13.824
BALVANERA	116.960	4,40	26.582
PUERTO MADERO	106.855	8,32	12.843
RECOLETA	103.261	7,20	14.342
CABALLITO	101.875	6,52	15.625
BARRACAS	94.379	6,84	13.798
BELGRANO	89.694	8,80	10.193
MONTSERRAT	83.541	5,76	14.504
NUÑEZ	80.487	2,32	34.693
VILLA CRESPO	76.834	3,52	21.828
FLORES	71.234	8,44	8.440
RETIRO	69.243	4,76	14.547
ALMAGRO	59.889	3,76	15.928
MATADEROS	59.289	7,36	8.056
VILLA URQUIZA	53.576	5,48	9.777
NUEVA POMPEYA	43.600	2,36	18.475
AGRONOMÍA	40.785	6,64	6.142
VILLA DEVOTO	36.569	1,76	20.778
CONSTITUCIÓN	33.968	3,20	10.615
VILLA PUEYRREDÓN	33.078	8,76	3.776
VILLA LUGANO	32.789	4,08	8.037
LINIERS	31.212	5,84	5.345
SAAVEDRA	31.189	4,88	6.391
PARQUE AVELLANEDA	31.118	2,16	14.406
VILLA GENERAL MITRE	31.019	2,28	13.605
COLEGIALES	30.617	3,44	8.900
VILLA DEL PARQUE	29.520	3,72	7.935
PARQUE CHACABUCO	29.239	3,04	9.618
BOCA	29.111	3,36	8.664
PARQUE PATRICIOS	27.721	3,40	8.153
CHACARITA	26.756	2,60	10.291
BOEDO	25.827	2,32	11.132
FLORESTA	25.201	9,44	2.670
VILLA SOLDATI	24.735	2,12	11.667
SAN CRISTÓBAL	23.090	1,96	11.781
PATERNAL	22.489	1,16	19.387
COGHLAN	20.789	2,72	7.643
MONTE CASTRO	20.593	4,56	4.516
SAN TELMO	19.449	4,80	4.052
VILLA SANTA RITA	18.805	1,20	15.671
VELEZ SARSFIELD	17.187	2,12	8.107
VILLA LURO	16.284	2,48	6.566
VILLA ORTUZAR	13.936	2,96	4.708
PARQUE CHAS	12.733	1,68	7.579
VILLA RIACHUELO	12.589	1,28	9.835
VILLA REAL	5.473	1,24	4.414
VERSALLES	4.772	1,40	3.409

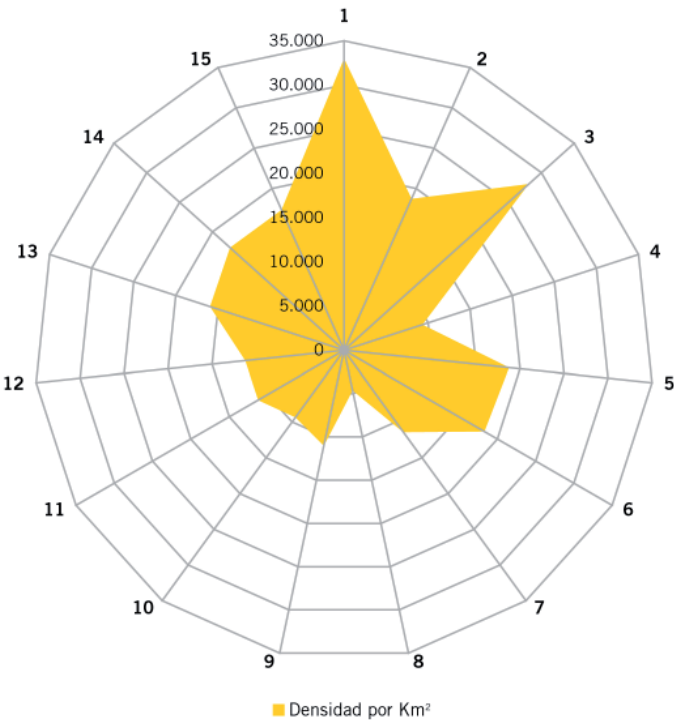
**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo total, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo total, según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

Comuna	Puestos de trabajo	Km²	Densidad por Km²
1	544.386	20,7	26.324
2	103.261	7,2	14.342
3	141.695	6,5	21.732
4	167.493	34,4	4.869
5	86.645	6,4	13.623
6	94.379	6,8	13.798
7	100.754	12,2	8.286
8	78.872	22,8	3.465
9	123.267	16,3	7.553
10	87.081	13,1	6.637
11	119.707	14,4	8.336
12	141.245	15,7	9.008
13	216.435	14,6	14.865
14	226.715	16,4	13.824
15	196.567	14,2	13.843



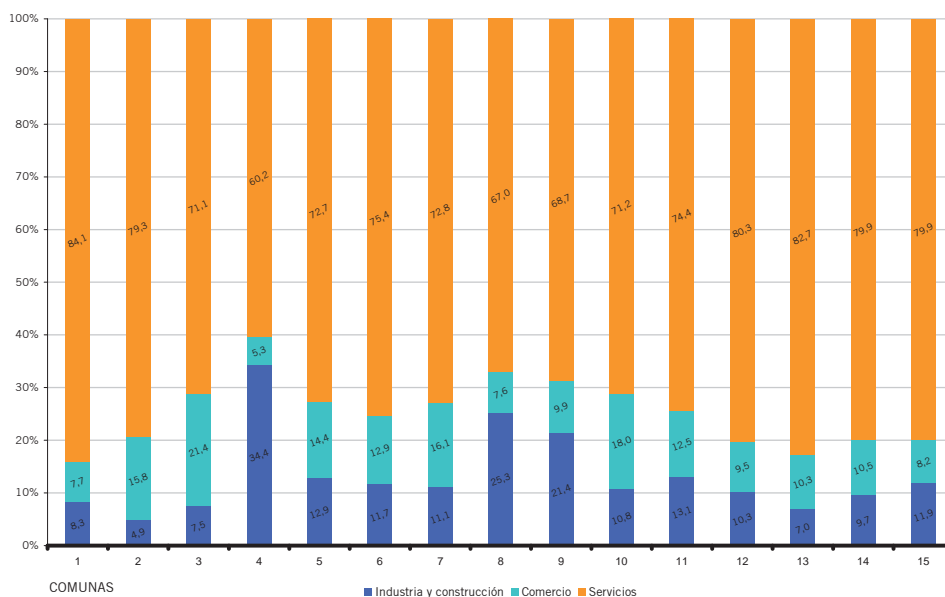
**Densidad total de empleos, por km², según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

Los barrios que menor cantidad de puestos de trabajo generan son Versalles y Villa Real. En cuanto al primero, no supera los cinco mil puestos de trabajo (4.879 puestos de trabajo en 1,4 km²), siendo uno de los barrios con menor densidad. Villa Real, por su parte genera 5.593 puestos en 1,2 km², concentrando entonces 4.510 trabajadores por km². Por otro lado, Villa Riachuelo y Villa Soldati son los barrios que menor cantidad de trabajadores tienen por km². En el caso de Villa Riachuelo se generan 12.313 puestos de trabajo en 4,5 km² (2.700 puestos de trabajo por km²). Por su lado, Villa Soldati genera gran cantidad de puestos de trabajo, pero su enorme extensión, sumado a una gran superficie destinada a espacios verdes, caracteriza

a este barrio por su baja densidad, ya que brinda 25.751 puestos de trabajo en 9,4 km<sup>2</sup>, es decir, 2.728 trabajadores por km<sup>2</sup>.

Si se observan los datos según las comunas, se detecta que la Comuna 1 es aquella que mayor cantidad de puestos de trabajo genera y, además, la que mayor cantidad de trabajadores concentra por km<sup>2</sup>. Si se tiene en cuenta la densidad por km<sup>2</sup>, se logra apreciar que la Comuna que mayor cantidad de trabajadores genera es la Comuna 3, conformando, junto a la Comuna 1, el Área Central extendida. Las comunas que corresponden al Eje Norte también generan gran cantidad de puestos de trabajo, como ocurre en las comunas 2, 13 y 14. Por su parte, las comunas 5, 6 y 7 hacia el oeste, también generan importantes fuentes de trabajo. La Comuna 15 tiene una dinámica muy fuerte, con el barrio de Villa Crespo como punto representativo. En las Comunas 4, 8 y 10 se observa la menor concentración de trabajadores por km<sup>2</sup>. En el caso de la comuna 4, si bien se genera una gran cantidad de puestos de trabajo (mayor que la Comuna 13 por ejemplo), la gran extensión de la misma hace que su densidad no sea elevada.



**Proporción de empleo por sector según Comuna.**  
**Año 2009**

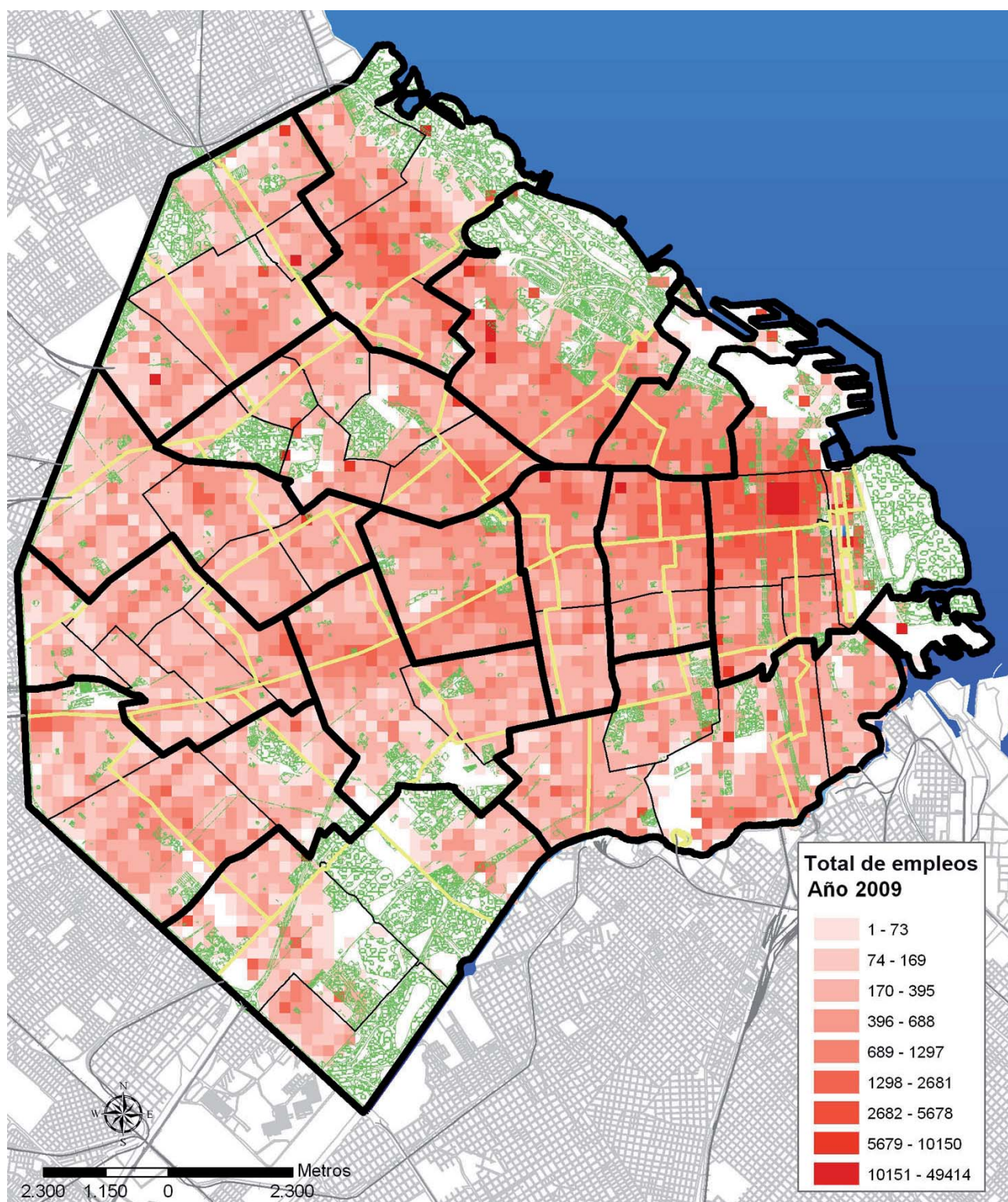
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



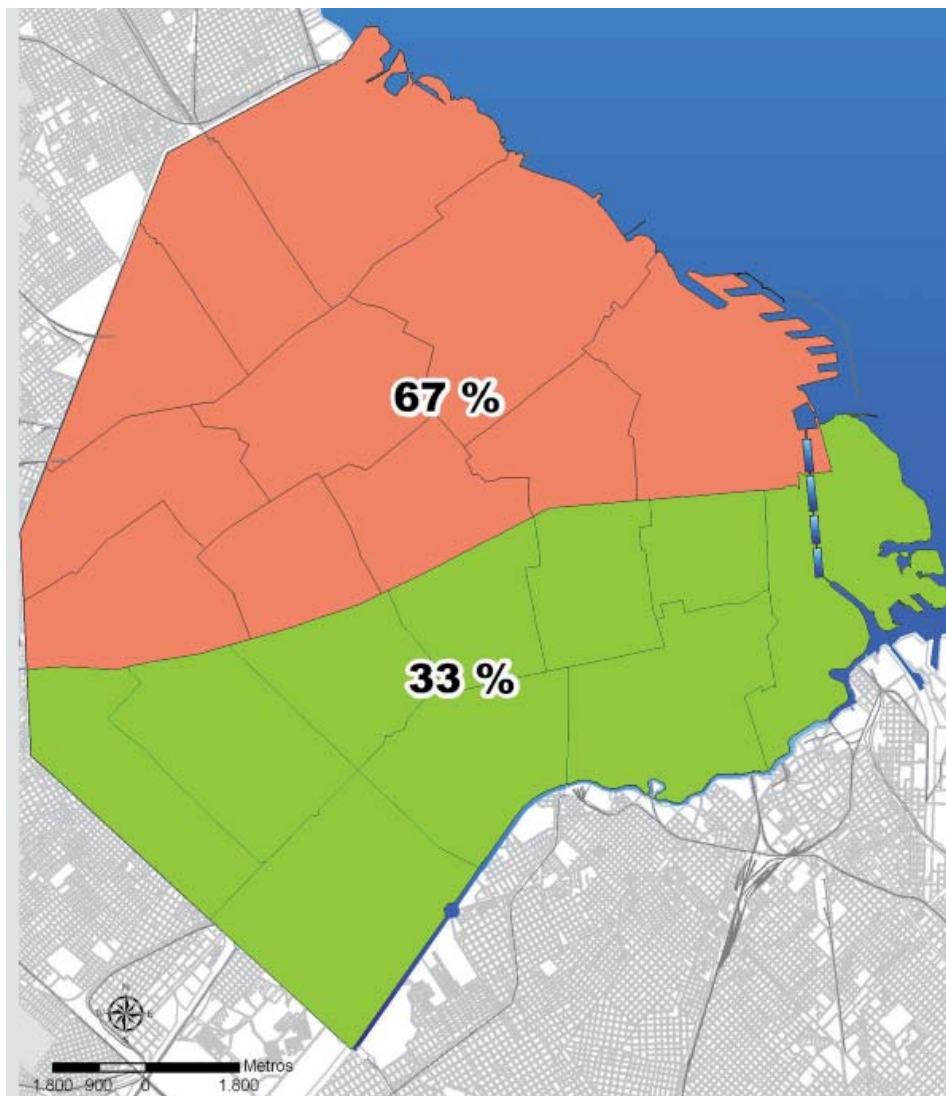


**Distribución del empleo.**  
**Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



En el siguiente mapa se observa la diferencia que surge de comparar la distribución del empleo hacia el norte y hacia el sur de la avenida Rivadavia. Los distritos escolares del Norte representan un 67,0% del empleo con 1.648.465 puestos de trabajo, a diferencia de los distritos escolares de la zona sur con 824.967 puestos de trabajo y una participación del 33,0%.



**Participación del empleo de los Distritos Escolares al norte y sur de la Avenida Rivadavia.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

En el siguiente cuadro se pueden observar las ramas que contribuyen al empleo en el año 2009. Se destaca principalmente la categoría de oficinas, que participa en un 18,7% del total del empleo, seguido por los servicios a las empresas con el 14,9% del total de ocupados. La actividad comercial contribuye en un 13,5%, la Administración, enseñanza y salud pública un 12,7%, la industria, 11,2%; el transporte, comunicación, electricidad, gas y agua un 9,5%, la enseñanza y los servicios sociales y de salud privada 8,0%, los servicios personales, sociales, comunales y de



reparación contribuyen en un 7,8%. Le siguen, con una participación menor la actividad de la construcción, del servicio doméstico, y financiera y seguros con un 6,5%, 5,7% y 4,4% respectivamente. Por último, los restaurantes y hoteles participan del 4,2% de empleo total.

**Estructura sectorial de la población ocupada en la Ciudad de Buenos Aires. Año 2009.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

ACTIVIDAD	CANTIDAD DE OCUPADOS	%
Industria	278.008	11,2
Comercio	334.583	13,5
Construcción	160.693	6,5
Transporte, comunicación, electricidad, gas y agua	234.955	9,5
Restaurantes y Hoteles	395.648	4,2
<i>Restaurantes</i>	86.707	3,5
<i>Hoteles</i>	16.516	0,7
Financieras y seguros	109.073	4,4
Servicios a las empresas	368.922	14,9
Administración pública, Salud y Educación pública	494.511	12,7
<i>Administración pública</i>	148.226	6
<i>Salud pública</i>	45.000	1,8
<i>Educación pública</i>	120.000	4,9
Enseñanza y servicios sociales y de salud privada	198.129	8
<i>Salud privada y servicios sociales</i>	108.129	4,4
<i>Educación privada</i>	90.000	3,6
Servicios personales, sociedades comunales y de reparaciones	193.465	7,8
Servicio doméstico	139.810	5,7
Oficinas	463.294	18,7
Otros	39.122	1,6
<b>TOTAL</b>	<b>2.473.209</b>	<b>100,0</b>

#### 4.1 DISTRIBUCION TERRITORIAL DEL EMPLEO POR SECTOR DE ACTIVIDAD EN EL AÑO 2009

##### Empleo en el sector comercial

El empleo destinado al comercio representa el 14,2% del total de los empleos de la Ciudad. Tal como se observa en el siguiente gráfico, el 76,0% del sector comercial, se dedica al empleo en comercios, mientras que el 24,0% restante de los puestos de trabajo se genera en el sector gastronómico.

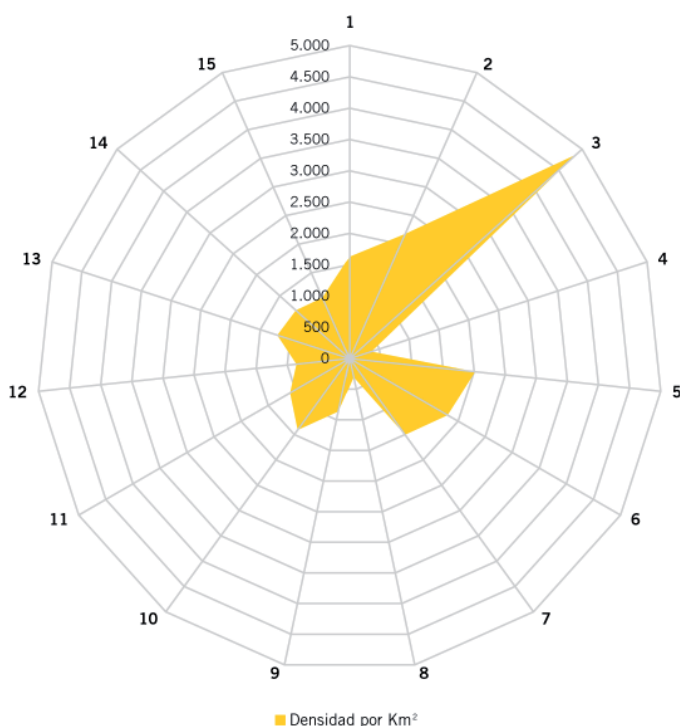
En el siguiente cuadro, se observan que los primeros cinco barrios representan la gran parte del empleo comercial de la Ciudad: el 36,0%. En cuanto a la densidad de los puestos de trabajo, el barrio de San Nicolás es el que mayor cantidad de empleados en comercios presenta, seguido de los barrios de Balvanera y Floresta. En los barrios de Coghlan, Villa Real, Agronomía, Versalles y Puerto Madero se encuentra, por el contrario, el 1,0% del empleo comercial de Buenos Aires.



Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
BALVANERA	27.465	6.242
PALERMO	18.868	1.150
RECOLETA	15.680	2.178
SAN NICOLÁS	14.976	6.455
FLORES	14.916	1.767
CABALLITO	12.343	1.805
BELGRANO	11.634	2.020
FLORESTA	9.237	3.981
ALMAGRO	8.556	2.276
VILLA CRESPO	8.004	2.274
RETIRO	6.991	1.469
VILLA URQUIZA	6.421	1.172
VILLA DEVOTO	5.758	867
LINIERS	5.754	1.410
MATADEROS	5.552	754
MONTSERRAT	5.291	2.281
VILLA DEL PARQUE	4.680	1.360
BOEDO	4.258	1.638
SAN CRISTÓBAL	4.231	1.996
BARRACAS	4.094	465
NUEVA POMPEYA	3.515	732
VILLA LUGANO	3.429	391
SAAVEDRA	3.418	585
PARQUE CHACABUCO	3.356	902
MONTE CASTRO	3.224	1.185
COLEGIALES	3.164	1.388
SAN TELMO	3.139	2.616
CONSTITUCIÓN	3.066	1.742
VILLA GENERAL MITRE	3.014	1.395
NUÑEZ	2.814	432
CHACARITA	2.813	827
PARQUE AVELLANEDA	2.769	567
VILLA PUEYRREDÓN	2.669	834
VELEZ SARSFIELD	2.516	1.015
PARQUE PATRICIOS	2.402	715
BOCA	2.313	761
VILLA SANTA RITA	2.231	1.052
VILLA RIACHUELO	2.205	484
VILLA LURO	2.009	679
OTROS	7.944	275

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en el sector comercial, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



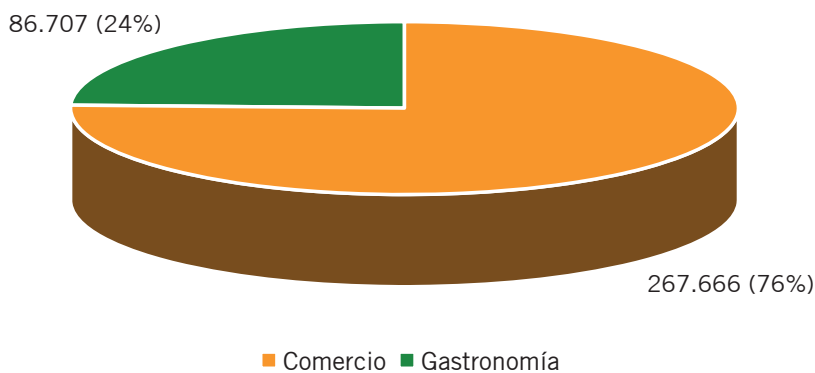
**Densidad de empleos en sector comercial, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

Los barrios que concentran la mayor proporción del empleo comercial son los que componen el Área Central extendida de la Ciudad, donde se distinguen la calle Florida, la zona de Once en el barrio de Balvanera, y la calle Libertad. La avenida Avellaneda, en el barrio de Floresta, junto a la gran concentración sobre arterias importantes como las avenidas Cabildo, Rivadavia, Córdoba, Santa Fe, entre otras, genera una gran cantidad de puestos de trabajo en este sector. Los principales ejes comerciales mencionados tienen una gran influencia en la Ciudad y comprenden distintos espacios. En el siguiente cuadro se indica la cantidad de puestos de trabajo que presenta cada arteria y el porcentaje sobre el total de la Ciudad. Cada uno de los mismos, abarca superficies distintas según el potencial que alcanza, representando el 21,0% del empleo en comercios de la Ciudad si se los toma en conjunto.

#### Empleo del sector comercial.

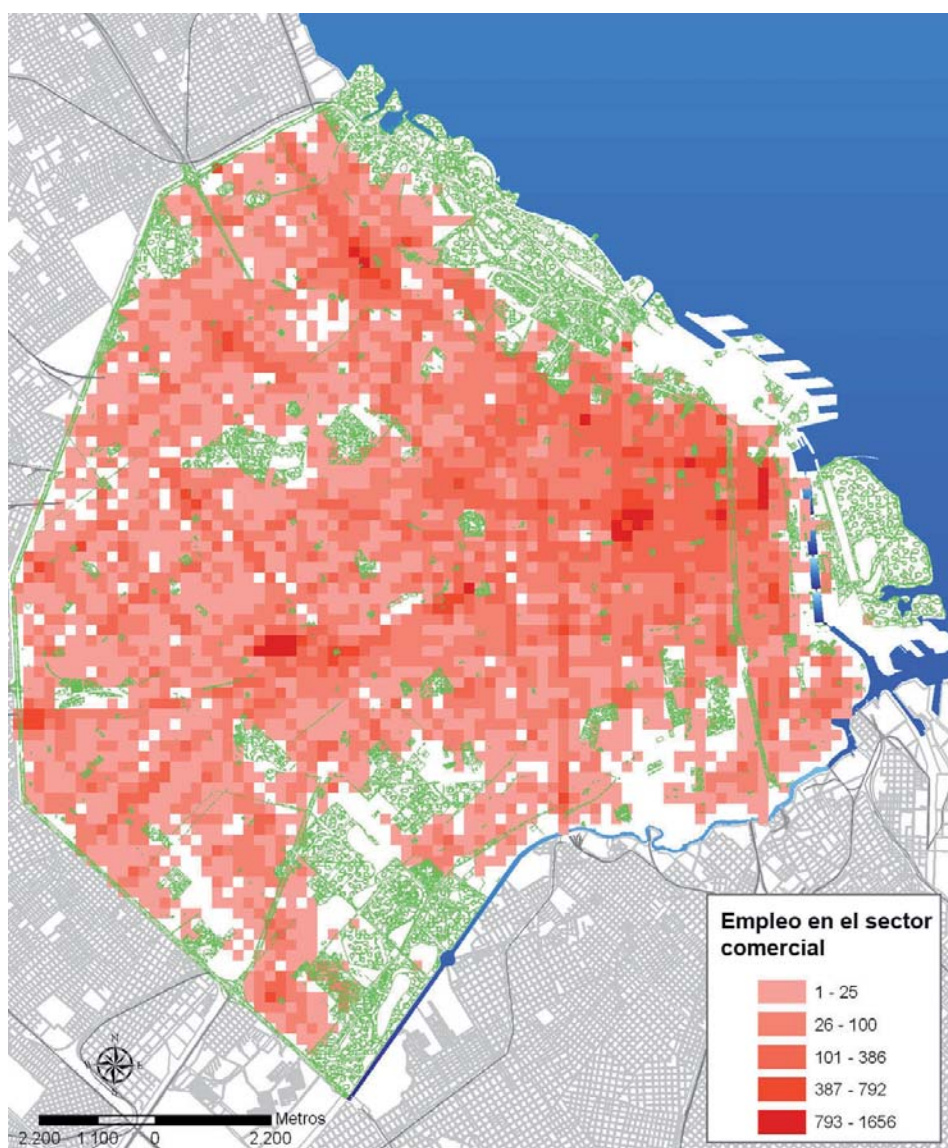
Fuente: Unidad Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



Eje comercial	Puestos de trabajo	(%)
ONCE	16.301	6,3
AVELLANEDA	10.797	4,2
FLORIDA	7.703	3,0
RECOLETA	5.721	2,2
CABILDO	5.714	2,2
CABALLITO	3.686	1,4
LIBERTAD	2.702	1,1
VILLA CRESPO	2.660	1,0
LINIERS	2.607	1,0

**Cantidad de puestos de trabajo del sector comercial en las principales arterias y porcentaje sobre el total de la Ciudad.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



**Distribución territorial en el empleo en el sector comercial.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA

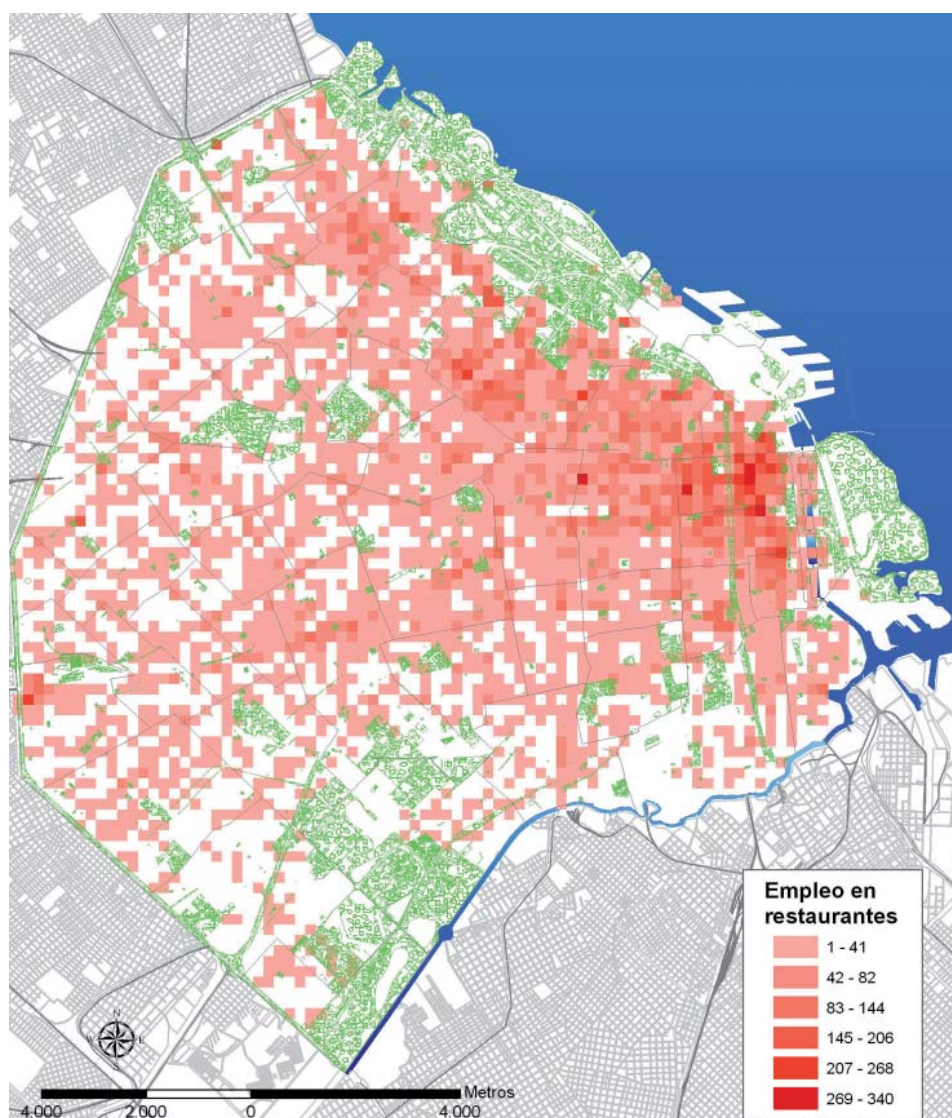


### Empleo en el sector gastronómico

Gran parte del empleo desarrollado por la actividad gastronómica responde a la dinámica cotidiana de los barrios que, a su vez, mayor empleo generan. Así es como se detecta una buena parte de los empleos del sector gastronómico concentrados en los barrios de San Nicolás y Montserrat y, por otra parte, en el barrio de Palermo. En la Comuna 1, donde se presentan los mayores movimientos diarios relacionados con el empleo, se concentra el 21,0 % de la actividad gastronómica. En comparación, los cinco barrios que mayor actividad presentan reúnen al 13,0% del empleo en este sector. Por otro lado, la mayor densidad de empleos asociados a esta actividad, se concentra en el norte del barrio de Montserrat extendiéndose rumbo al noroeste hasta el barrio de Palermo. De todas maneras, la densidad va decreciendo en este sentido, acompañando las principales avenidas como Santa Fe, Cabildo y Rivadavia. Por el contrario, los barrios de Versalles y Villa Real son aquellos que menor cantidad de puestos de trabajo generan en este rubro.

#### *Distribución territorial del empleo en el sector gastronómico.*

*Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA*

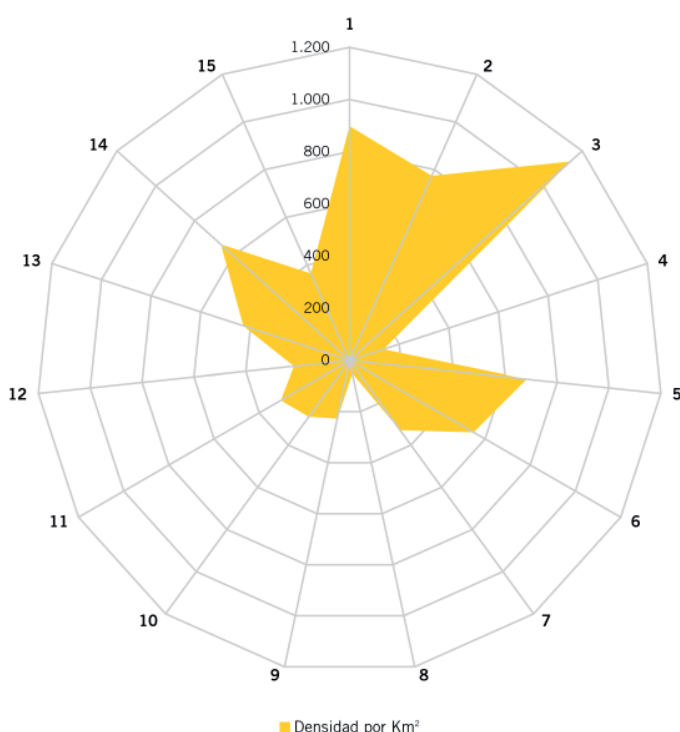




Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
PALERMO	10.875	663
SAN NICOLÁS	7.572	3.264
BALVANERA	5.984	1.360
RECOLETA	5.571	774
MONTSERRAT	4.689	2.021
BELGRANO	3.925	681
CABALLITO	3.751	548
ALMAGRO	3.213	855
FLORES	2.908	345
RETIRO	2.587	543
VILLA CRESPO	2.394	680
LINIERS	1.696	416
VILLA DEVOTO	1.678	253
BARRACAS	1.667	189
CONSTITUCIÓN	1.609	914
VILLA URQUIZA	1.583	289
SAN TELMO	1.443	1.203
SAN CRISTÓBAL	1.436	677
MATADEROS	1.320	179
NUÑEZ	1.204	185
BOEDO	1.121	431
COLEGIALES	1.104	484
PARQUE CHACABUCO	1.088	292
NUEVA POMPEYA	1.079	225
VILLA DEL PARQUE	1.045	304
FLORESTA	990	427
PARQUE PATRICIOS	980	292
BOCA	969	319
CHACARITA	965	284
SAAVEDRA	911	156
VILLA SANTA RITA	848	400
VILLA GENERAL MITRE	794	368
VELEZ SARSFIELD	760	306
MONTE CASTRO	688	253
PARQUE AVELLANEDA	684	140
PUERTO MADERO	659	79
VILLA ORTUZAR	647	385
VILLA LURO	635	215
OTROS	3.561	101

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en el sector gastronómico, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA



**Densidad de empleos en el sector gastronómico, por km², según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

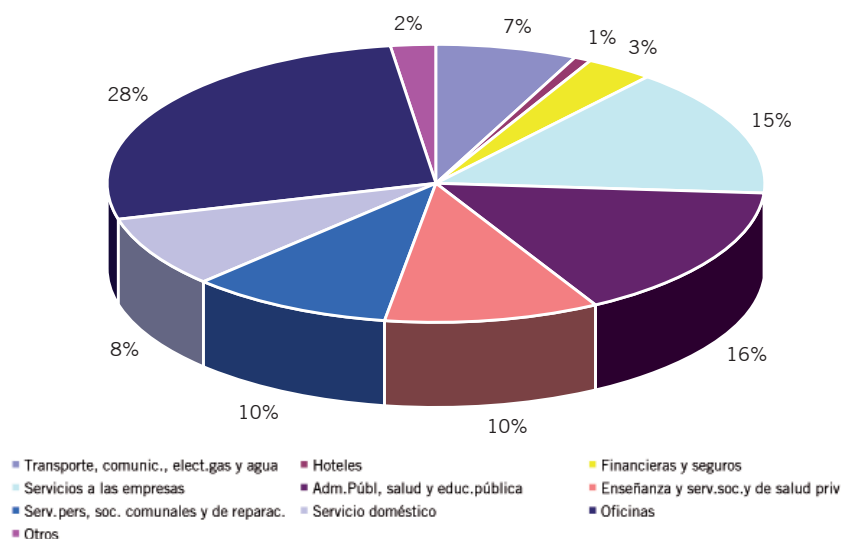


### Empleo en el sector servicios

La gran cantidad de empleos dedicados al sector servicios se distribuye prácticamente por toda la Ciudad. Sin embargo, se observa que esta actividad se ve agrupada en el Área Central, y en menor medida se extiende hacia el Eje Norte de la Ciudad por los barrios de Recoleta, Palermo, Belgrano y Núñez. Los barrios de Villa Real y Versalles, por el contrario denotan una baja oferta laboral en estas actividades.

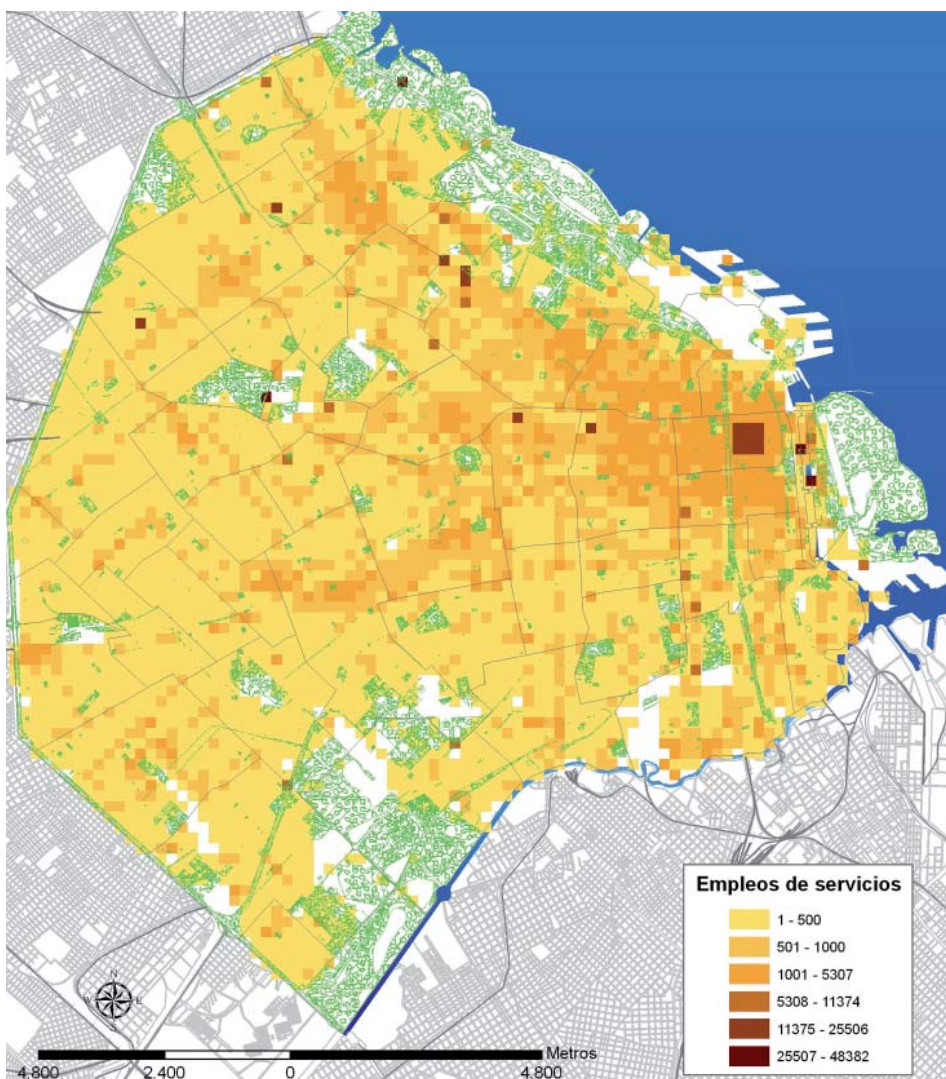
Este sector representa el 68,8% de los puestos de trabajo en la Ciudad. Abarca una gran variedad de actividades, entre las que se destaca, como se observa en el siguiente gráfico, la participación del sector de oficinas que concentra el 28,0% de los empleos. Le siguen los desarrollados en la Administración, educación y salud pública, que abarcan un 16,0%, los servicios a las empresas con un 15,0%, los servicios personales, sociales, comunales y de reparación, y la enseñanza y servicios sociales y de salud privada que representan, ambos, un 10,0% del empleo en el sector de servicios. Con una menor participación, se ubica el servicio doméstico, y del transporte, comunicación, electricidad, gas y agua con un 8,0% y 7,0% respectivamente.

Con una participación menor, de 3,0% y 1,0%, se encuentran los financieros y seguros y los puestos de trabajo en hoteles. El siguiente gráfico, en síntesis, refleja la participación de cada actividad en relación con los servicios, donde las oficinas y el sector relacionado con la actividad pública y los servicios a las empresas muestran los valores más elevados.



**Distribución del sector servicios por rubro (%).**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA



**Distribución territorial del empleo en el sector servicios.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo, en servicios, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA

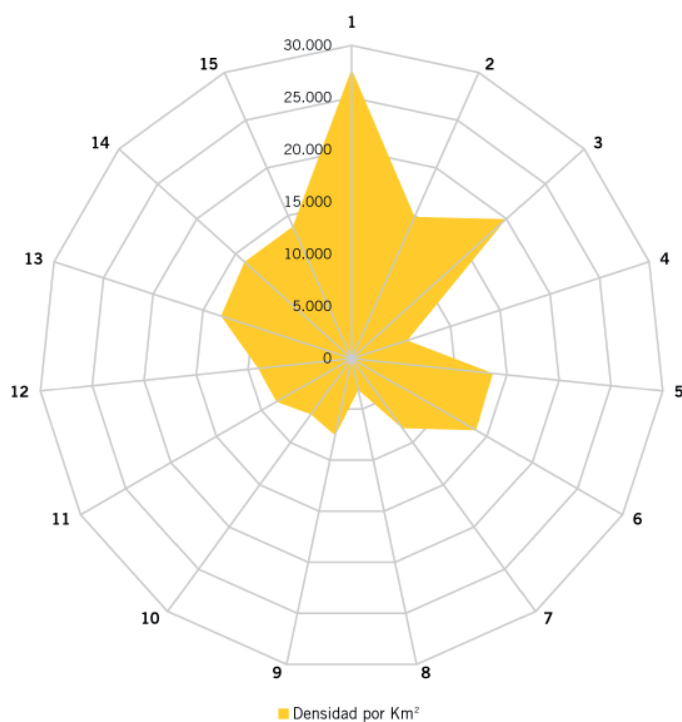
Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
SAN NICOLÁS	207.639	89.500
PALERMO	169.548	10.338
PUERTO MADERO	80.479	9.673
RECOLETA	75.384	10.470
BALVANERA	74.631	16.962
NÚÑEZ	68.707	10.538
MONTSERRAT	64.927	27.986
CABALLITO	63.589	9.297
BELGRANO	60.107	10.435
VILLA CRESPO	55.433	15.748
FLORES	45.285	5.366
RETIRO	42.462	8.921
AGRONOMÍA	40.926	17.342
ALMAGRO	39.138	10.409
VILLA URQUIZA	34.710	6.334
BARRACAS	30.776	3.497
VILLA DEVOTO	28.403	4.278
CONSTITUCIÓN	28.256	16.055
VILLA PUEYRREDÓN	28.120	8.788
SAAVEDRA	23.896	4.092
COLEGIALES	23.201	10.176
PARQUE AVELLANEDA	22.886	4.690
MATADEROS	22.100	3.003
LINIERS	22.049	5.404
VILLA DEL PARQUE	20.502	5.960
VILLA GENERAL MITRE	20.276	9.387
CHACARITA	19.824	5.831
COGHLAN	19.761	17.035
PARQUE CHACABUCO	17.770	4.777
VILLA LUGANO	15.864	1.811
VILLA RIACHUELO	15.236	3.341
BOEDO	15.048	5.788
SAN CRISTÓBAL	14.220	6.708
NUEVA POMPEYA	13.701	2.854
OTROS	137.615	3.699





**Densidad de empleos en sector servicios, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



**Empleo en el sector transporte**

En cuanto a las actividades relacionadas con el transporte, se logra apreciar una gran concentración en el Área Central de la Ciudad. Además, se observan pequeñas concentraciones en los barrios de Balvanera, Montserrat y Palermo (donde se destaca el Aeroparque Jorge Newbery). Si a estos barrios se le agregan San Nicolás y Flores, se totaliza el 29,0 % de los empleos en transporte. Los barrios de Versalles y Villa Real, por su parte, son aquellos en donde menor cantidad de puestos de trabajo se brindan.



**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en transporte, según barrio.**

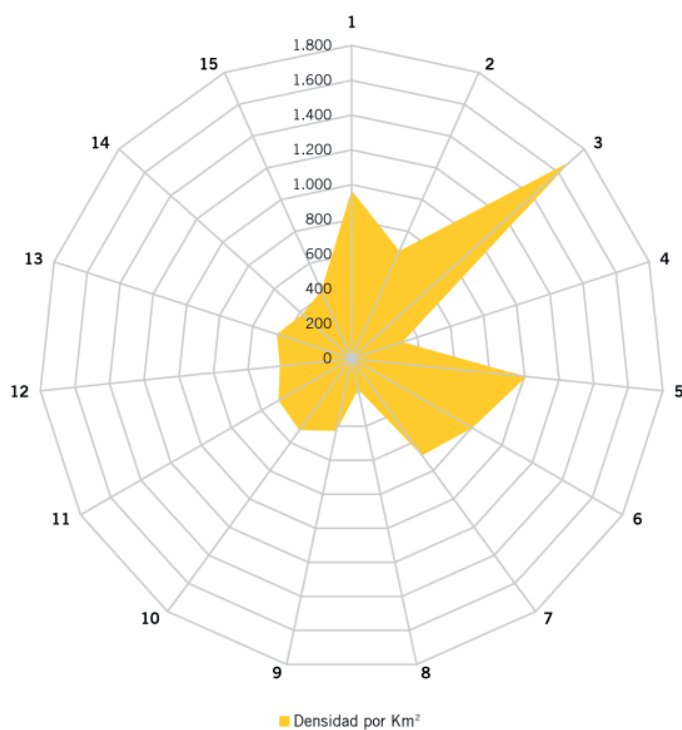
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
BALVANERA	8.851	2.012
MONTSERRAT	6.894	2.972
PALERMO	6.241	381
SAN NICOLÁS	6.073	2.618
FLORES	5.983	709
CABALLITO	5.482	801
RECOLETA	4.866	676
ALMAGRO	4.525	1.203
BELGRANO	3.872	672
BARRACAS	3.812	433
RETIRO	3.141	660
VILLA URQUIZA	3.075	561
LINIERS	2.980	730
VILLA CRESPO	2.792	793
MATADEROS	2.632	358
NUEVA POMPEYA	2.450	510
VILLA DEVOTO	2.450	369
PARQUE CHACABUCO	2.404	646
PARQUE PATRICIOS	2.379	708
SAN CRISTÓBAL	2.171	1.024
BOCA	1.962	645
BOEDO	1.906	733
VILLA LUGANO	1.850	211
MONTE CASTRO	1.824	671
SAAVEDRA	1.773	304
CONSTITUCIÓN	1.753	996
VILLA DEL PARQUE	1.722	501
SAN TELMO	1.650	1.375
VILLA GENERAL MITRE	1.566	725
FLORESTA	1.539	663
VÉLEZ SÁRSFIELD	1.513	610
VILLA SOLDATI	1.512	160
COLEGIALES	1.460	640
PARQUE AVELLANEDA	1.356	278
VILLA LURO	1.303	440
CHACARITA	1.301	383
NUÑEZ	1.252	192
VILLA SANTA RITA	1.227	579
VILLA PUEYRREDÓN	1.225	383
OTROS	4.167	174



**Densidad de empleos en el sector transporte, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

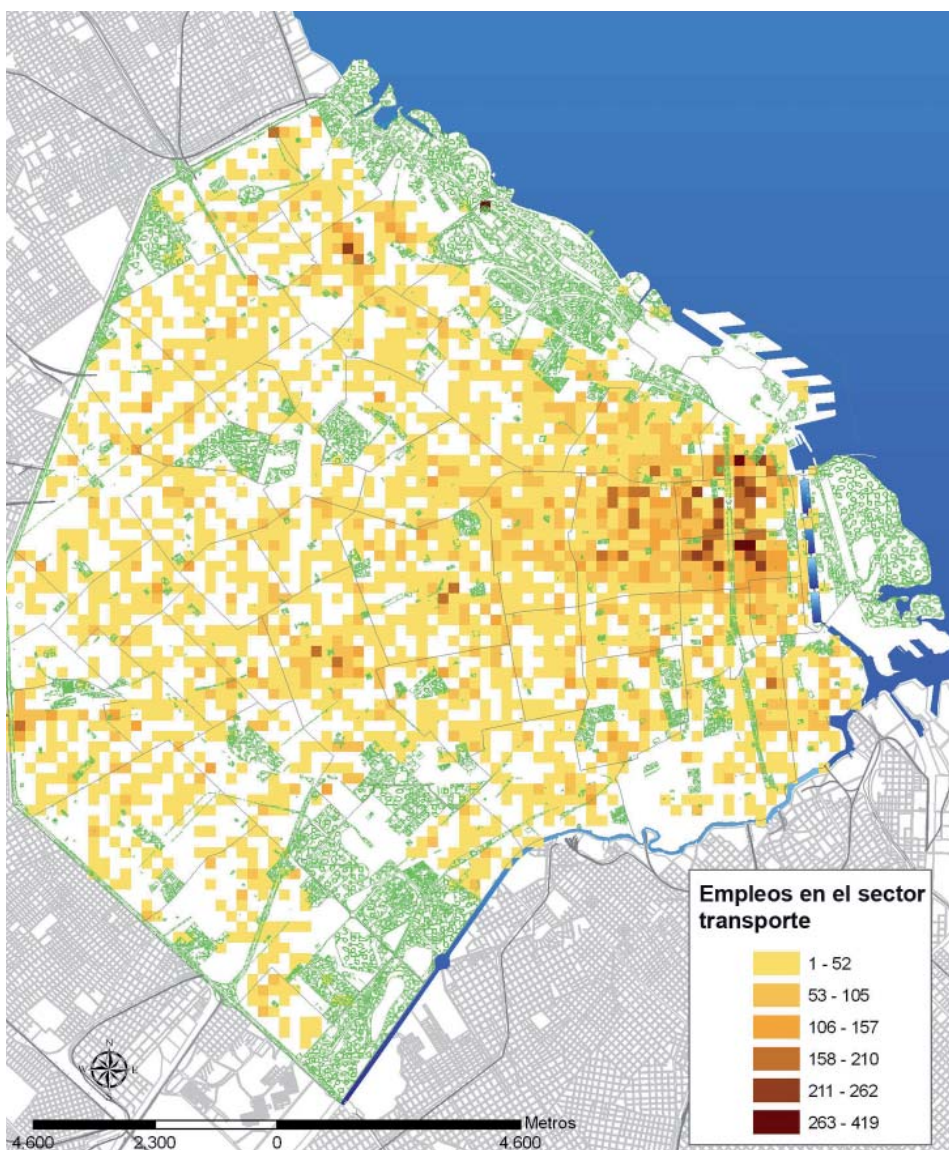
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.





**Distribución territorial  
del empleo en el sector  
transporte.**

Fuente: Unidad de Sistemas  
de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento,  
MDU, GCBA.



**Empleo en el sector hotelero**

La actividad hotelera representa el menor porcentaje del total de los servicios que brinda la Ciudad (1,0%). La misma se concentran en buena medida, en los barrios correspondientes a la Comuna 1, los cuales conforman el casco histórico de Buenos Aires, uno de los pilares más importantes del turismo. Solo en esta comuna se registra el 63,0% de los empleados en hotelería. Además, esta actividad se reparte en menor medida hacia el Eje Norte y el Oeste. Por otro lado, hay barrios que carecen totalmente de hoteles, como Villa Real, Villa Soldati, Villa Lugano, Agronomía, entre otros.



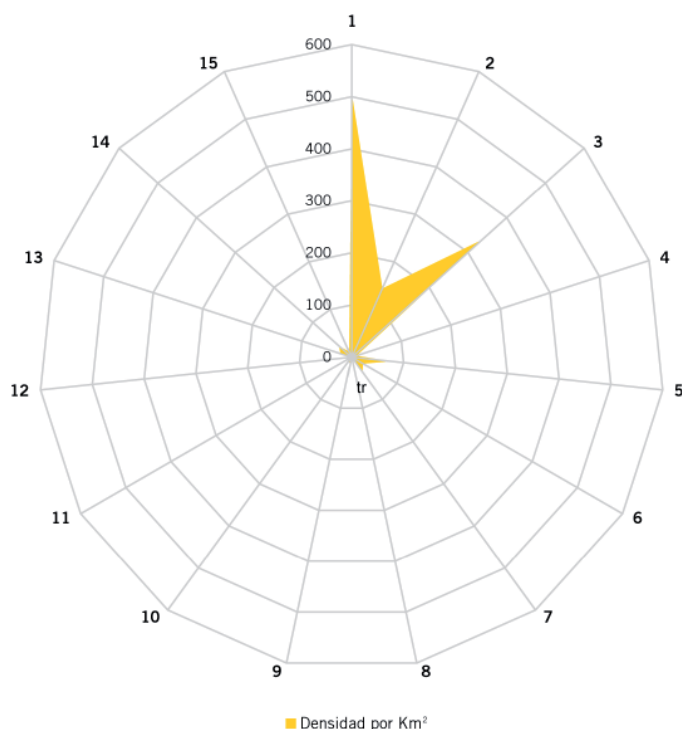
Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
RETIRO	3.730	784
SAN NICOLÁS	2.754	1.187
MONTSERRAT	2.222	958
BALVANERA	1.926	438
RECOLETA	1.037	144
PUERTO MADERO	798	96
CONSTITUCIÓN	761	432
PALERMO	525	32
ALMAGRO	415	110
FLORES	391	46
OTROS	1.993	14

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en hotelería, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

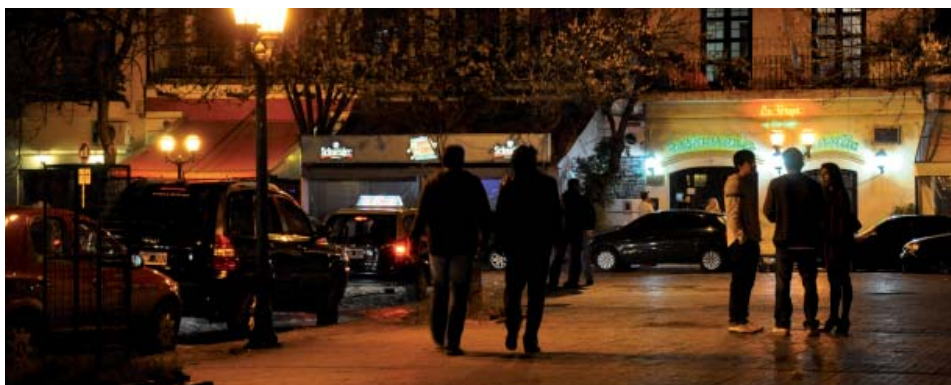
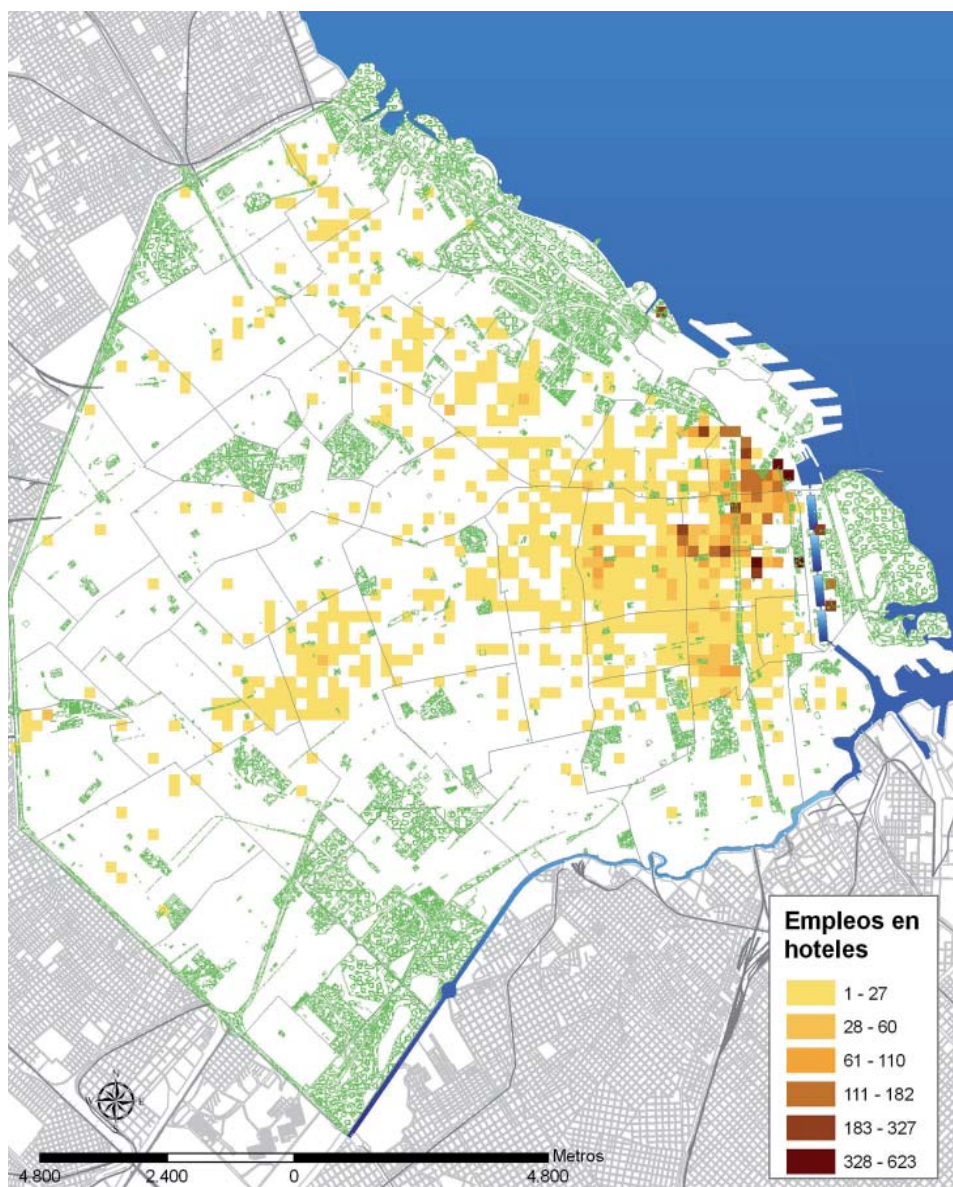
**Densidad de empleos en el sector hotelero, por km², según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



**Distribución territorial del empleo en el sector hotelero.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.



### Empleo en servicios financieros

La actividad financiera en la Ciudad, se concentra principalmente en el Área Central, en los barrios de Retiro, San Nicolás y Montserrat. Si se toman los cinco barrios que mayor actividad financiera realizan, se reúne al 39,0 % del sector. Además hay barrios como Balvanera, Belgrano, Liniers y Caballito que manifiestan un importante dinamismo en relación a este rubro. Por el contrario, los barrios de Versalles y Paternal son aquellos donde menor empleo se registra.

Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
SAN NICOLÁS	8.927	3.848
BALVANERA	3.390	770
RECOLETA	3.386	470
PALERMO	2.936	179
RETIRO	2.463	517
BELGRANO	2.417	420
MONTSERRAT	2.379	1.025
FLORES	2.378	282
CABALLITO	2.214	324
LINIERS	1.775	435
MATADEROS	1.489	202
VILLA DEVOTO	1.412	213
ALMAGRO	1.326	353
BOEDO	1.289	496
VILLA CRESPO	1.248	355
BARRACAS	1.208	137
VILLA URQUIZA	1.086	198
NUEVA POMPEYA	1.005	209
VILLA DEL PARQUE	968	281
CONSTITUCIÓN	846	481
CHACARITA	804	236
SAAVEDRA	766	131
VILLA LUGANO	644	74
COLEGIALES	603	264
FLORESTA	524	226
SAN CRISTÓBAL	523	247
PARQUE CHACABUCO	521	140
OTROS	5.911	87

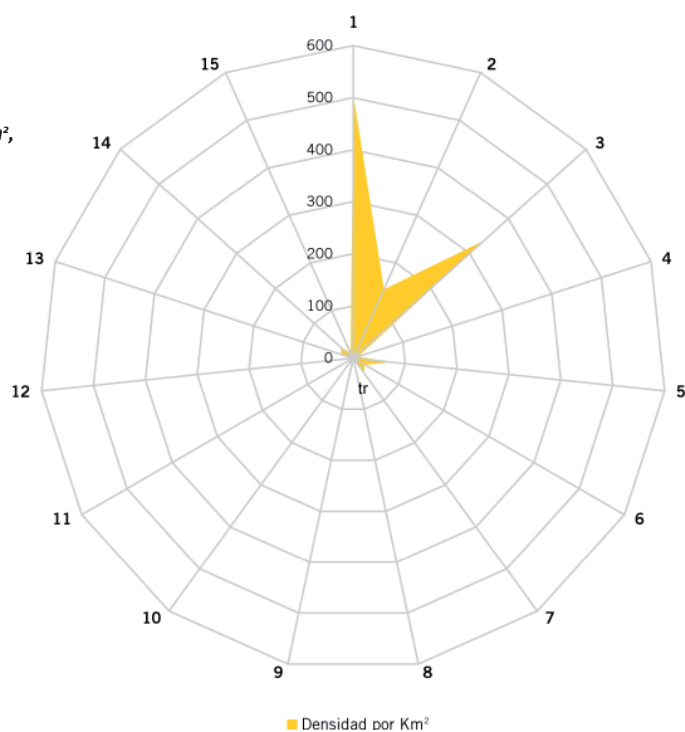
**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en servicios financieros, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

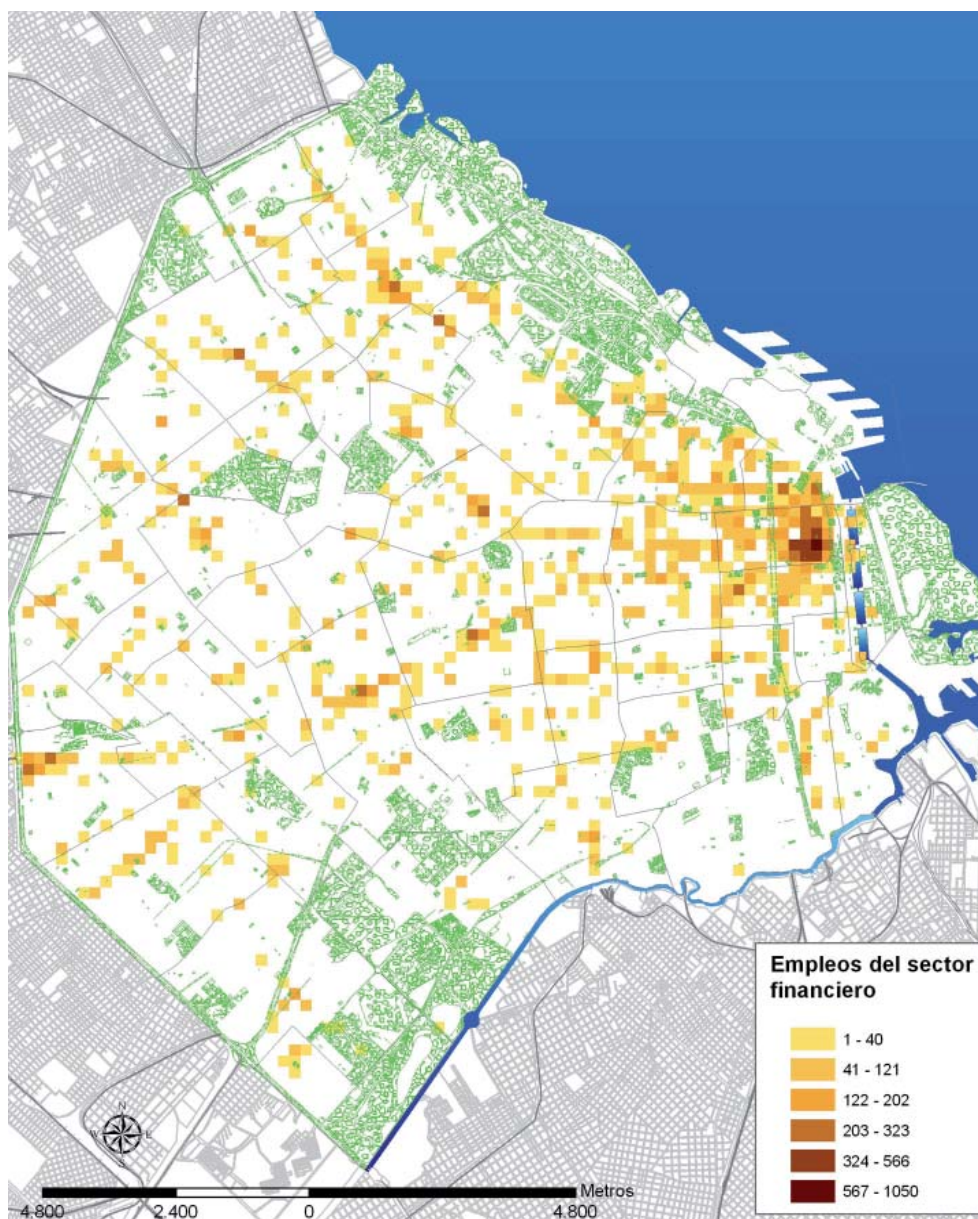


**Densidad de empleos en servicios financieros, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.







**Distribución territorial del empleo en el sector financiero.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

### Empleo en servicios empresariales

Los servicios empresariales concentran su mayor actividad en los barrios de San Nicolás y Balvanera. Se pueden apreciar puntos de dinamismo en los barrios de Belgrano, Liniers, Flores, Caballito y de manera más dispersa, en Palermo, Montserrat y Villa Crespo, entre otros. Si se consideran los cinco barrios que mayor cantidad de puestos laborales presentan, estos generan el 31,0% de los empleos en servicios empresariales. Además, en todos los barrios hay actividad en relación con este rubro, siendo los barrios de Puerto Madero, Versalles y Villa Soldati en las que menor cantidad se registra .

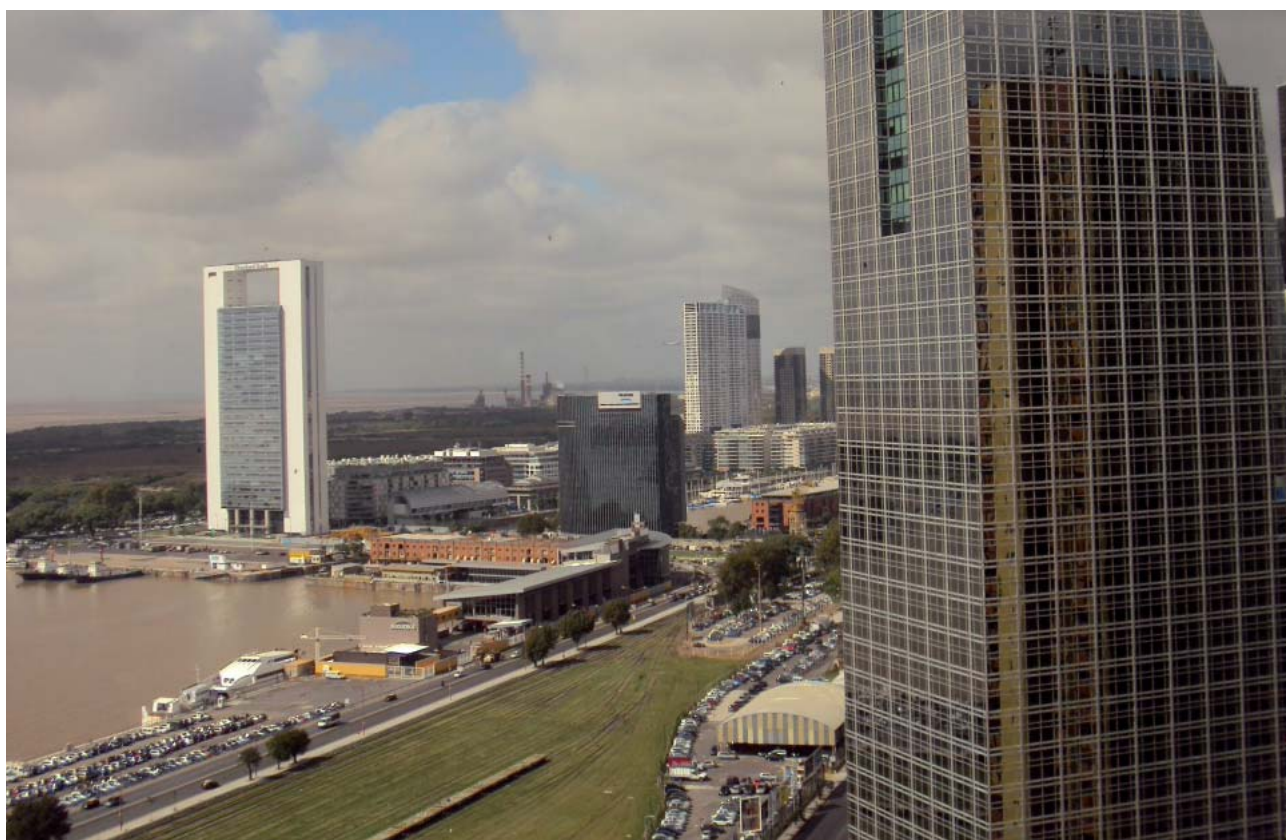
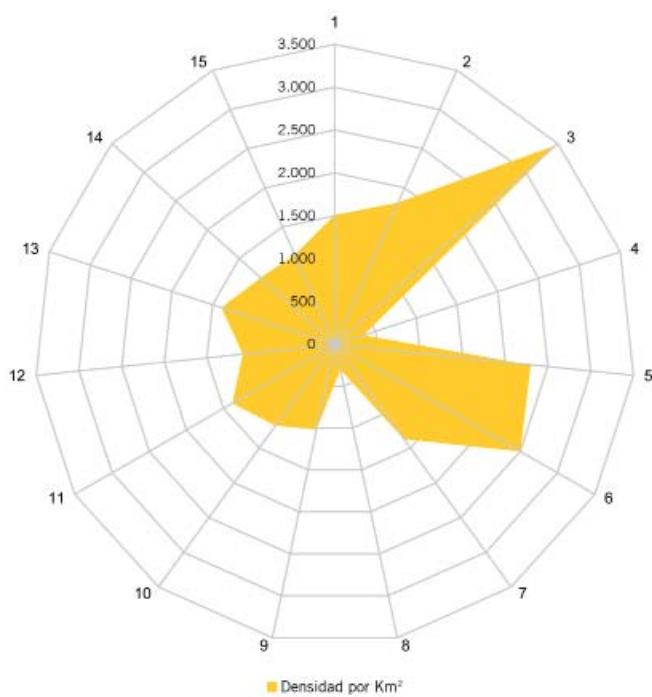
**Cantidad de puestos  
de trabajo y densidad  
del empleo en servicios  
empresariales, según barrio.**

*Fuente: Unidad de Sistemas  
de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento,  
MDU, GCBA.*

Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
PALERMO	19.041	1.161
BALVANERA	18.645	4.238
CABALLITO	17.094	2.499
SAN NICOLÁS	13.530	5.832
RECOLETA	13.035	1.810
FLORES	12.078	1.431
BELGRANO	11.550	2.005
ALMAGRO	9.801	2.607
VILLA URQUIZA	8.547	1.560
VILLA CRESPO	8.448	2.400
LINIERS	8.184	2.006
VILLA DEVOTO	8.052	1.213
MONTSERRAT	7.425	3.200
VILLA DEL PARQUE	6.039	1.756
MATADEROS	5.742	780
BARRACAS	5.148	585
BOEDO	4.818	1.853
PARQUE CHACABUCO	4.554	1.224
NÚÑEZ	4.356	668
COLEGIALES	4.323	1.896
MONTE CASTRO	4.323	1.589
FLORESTA	4.158	1.792
SAN CRISTOBAL	3.960	1.868
VILLA PUEYRREDÓN	3.795	1.186
CONSTITUCION	3.564	2.025
SAAVEDRA	3.465	593
VILLA LUGANO	3.432	392
RETIRO	3.366	707
VELEZ SARSFIELD	2.904	1.171
VILLA GENERAL MITRE	2.904	1.344
NUEVA POMPEYA	2.838	591
VILLA SANTA RITA	2.805	1.323
PARQUE AVELLANEDA	2.673	548
SAN TELMO	2.673	2.228
CHACARITA	2.607	767
PARQUE PATRICIOS	2.508	746
VILLA RIACHUELO	2.508	550
VILLA LURO	2.013	680
VILLA ORTUZAR	1.683	1.002
OTROS	9.669	5.150

**Densidad de empleos en servicios empresariales, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

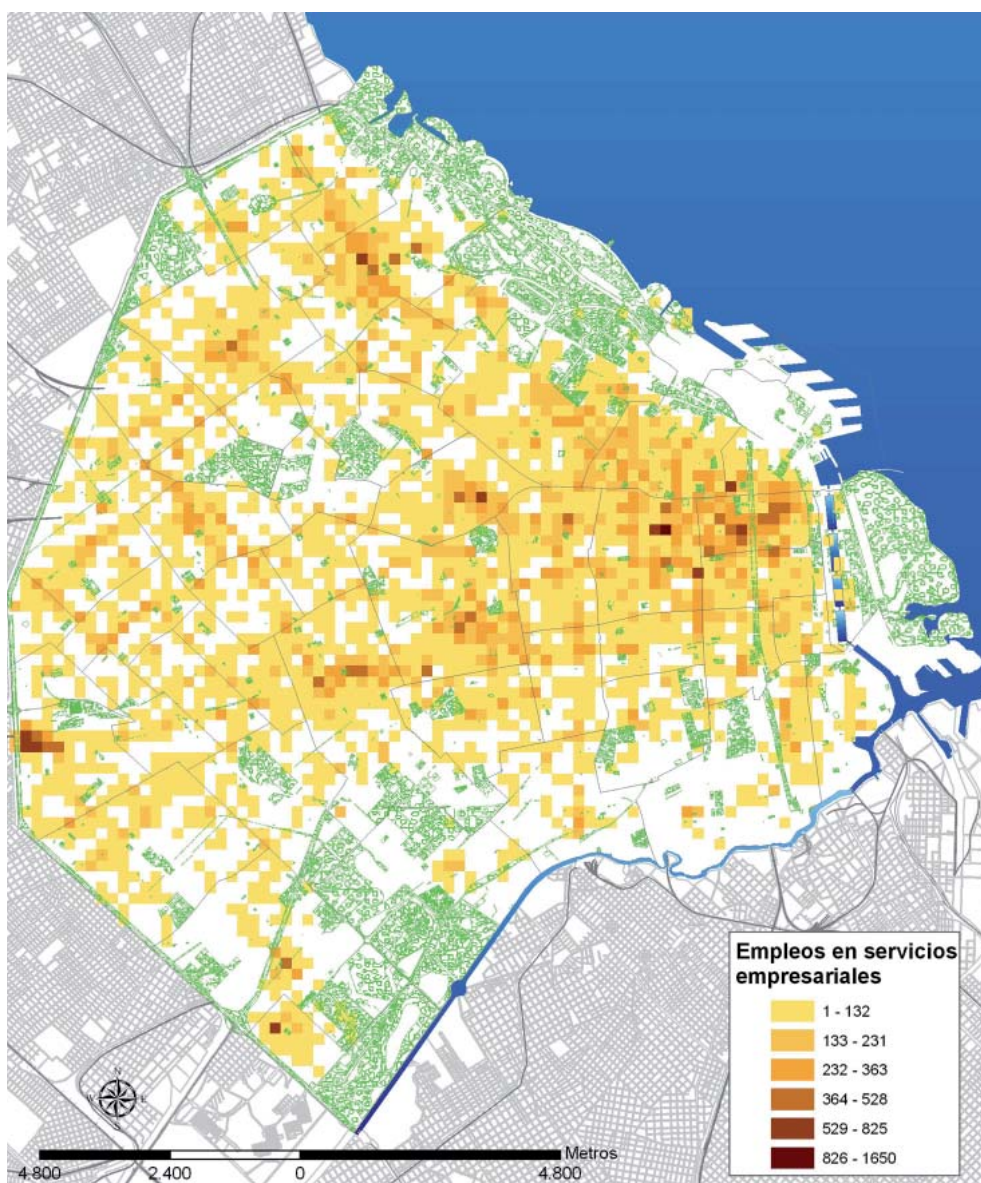
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.





**Distribución territorial  
del empleo de servicios  
empresariales.**

Fuente: Unidad de Sistemas  
de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de  
Planeamiento, MDU. GCBA.



**Empleo en educación privada**

En cuanto a la educación y la salud, primero se analizarán las entidades privadas y luego las instituciones públicas, incluyendo el trabajo dedicado a la administración pública. La educación privada, en primer lugar, se encuentra en gran parte en los barrios de Balvanera, en cercanías de la avenida Callao y, en Belgrano, sobre avenida Cabildo. Además pese a su tamaño, hay gran concentración en San Telmo, Colegiales y Montserrat. El 33,0% de los empleos en educación privada se encuentran en los cinco barrios que mayor actividad brindan en este rubro. Por el contrario, Puerto Madero, Villa Soldati y Agronomía son barrios que no se destacan por brindar empleos en educación privada.



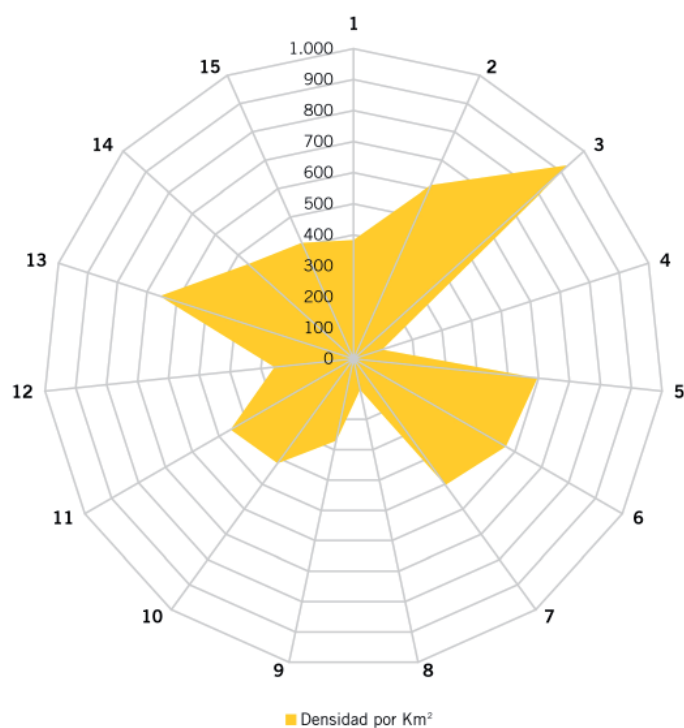
Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
PALERMO	7.480	456
BELGRANO	5.632	978
BALVANERA	5.412	1.230
RECOLETA	4.400	611
FLORES	4.092	485
CABALLITO	3.872	566
VILLA CRESPO	3.036	863
ALMAGRO	2.860	761
VILLA DEVOTO	2.552	384
MATADEROS	2.244	305
VILLA DEL PARQUE	2.200	640
COLEGIALES	2.156	946
MONTSERRAT	2.156	929
PARQUE CHACABUCO	2.024	544
SAN NICOLÁS	1.892	816
NUÑEZ	1.804	277
MONTE CASTRO	1.716	631
SAN TELMO	1.496	1.247
LINIERS	1.408	345
CONSTITUCIÓN	1.320	750
VILLA URQUIZA	1.320	241
SAAVEDRA	1.276	218
BARRACAS	1.232	140
CHACARITA	1.188	349
VILLA LUGANO	1.188	136
VILLA GENERAL MITRE	1.056	489
VELEZ SARSFIELD	1.012	408
FLORESTA	968	417
BOEDO	924	355
VILLA LURO	924	312
RETIRO	880	185
BOCA	748	246
PARQUE AVELLANEDA	748	153
VILLA SANTA RITA	748	353
COGHLAN	704	607
VILLA PUEYRREDÓN	704	220
NUEVA POMPEYA	660	138
PARQUE PATRICIOS	660	196
SAN CRISTÓBAL	660	311
VILLA RIACHUELO	616	135
VILLA ORTUZAR	572	340
OTROS	2.508	96

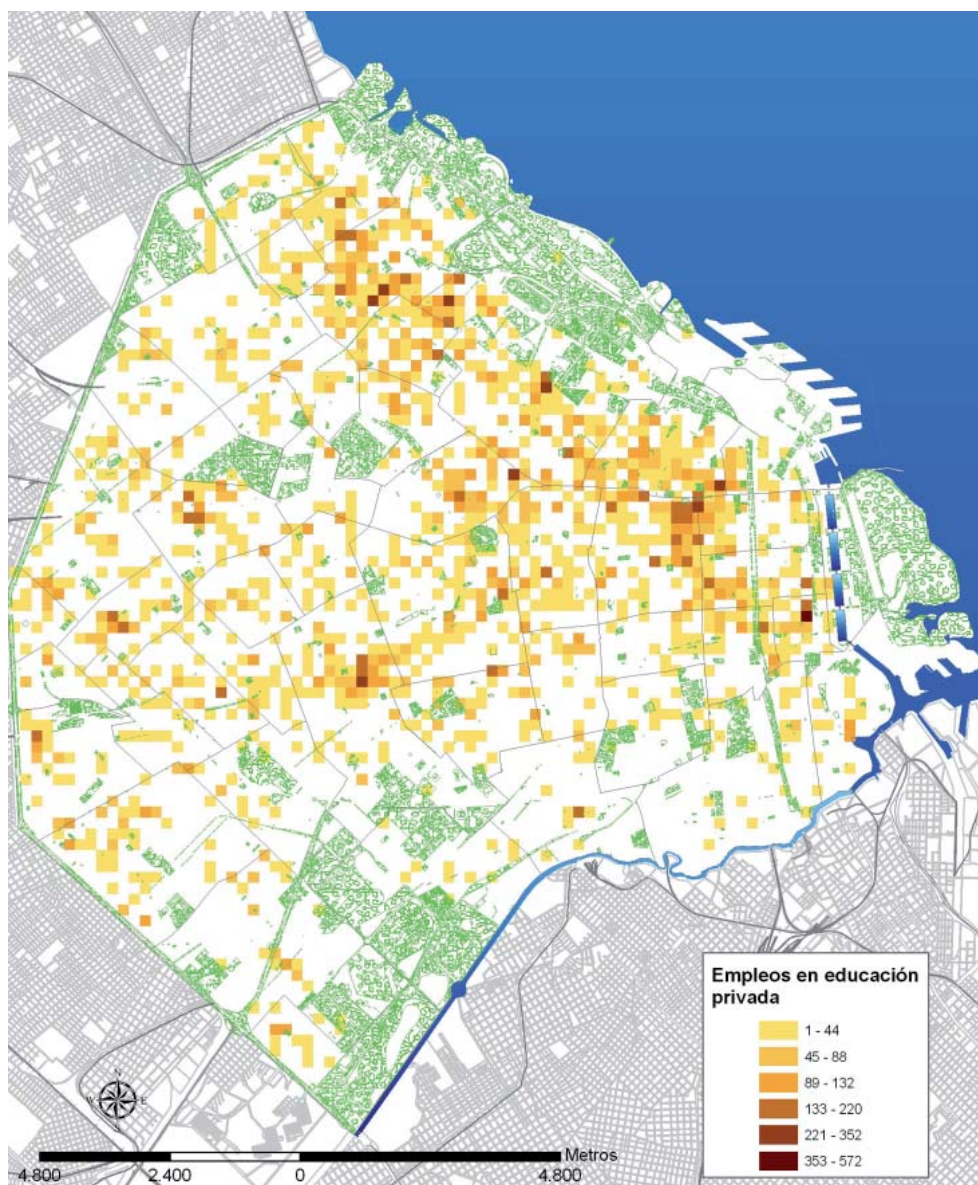
**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en educación privada, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

**Densidad de empleos en educación privada, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.





**Distribución territorial del empleo en educación privada.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

### Empleo en salud privada

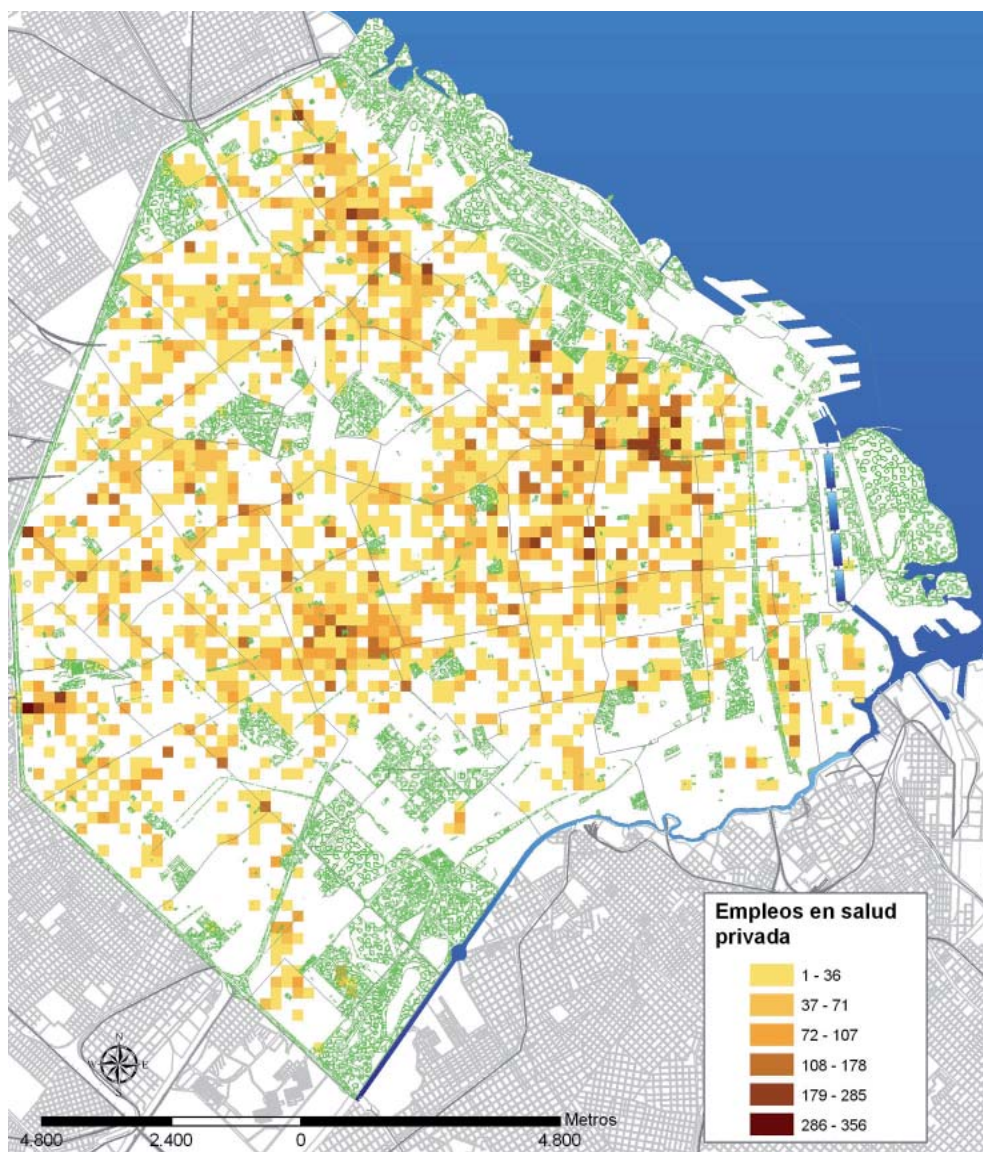
La salud privada presenta grandes concentraciones en los barrios de Flores, Almagro, Recoleta y Palermo. Los cinco barrios que mayor cantidad de puestos de trabajo brindan representan el 31,0% de empleados en la salud privada de la Ciudad. El barrio de Flores es aquel que mayor cantidad presenta y Almagro, el de mayor densidad de empleados, seguido por Colegiales y Balvanera. El barrio de Liniers, por ejemplo, concentra una gran cantidad de consultorios médicos particulares agrupando una gran cantidad de empleo en una zona cercana al cruce entre avenida Rivadavia y avenida General Paz. El barrio de Puerto Madero, por el contrario, prácticamente carece de este servicio. Los barrios de Villa Soldati y Retiro, son los de menor densidad de empleo en este sector. Los cinco barrios que menor cantidad de empleados disponen, para esta actividad, corresponden al 1,0% del total de la Ciudad.

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en salud privada, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
FLORES	6.602	782
PALERMO	6.356	388
CABALLITO	6.285	919
RECOLETA	6.200	861
ALMAGRO	5.272	1.402
BALVANERA	4.637	1.054
BELGRANO	4.282	743
VILLA DEVOTO	3.928	592
VILLA URQUIZA	3.717	678
LINIERS	3.068	752
VILLA DEL PARQUE	2.746	798
VILLA CRESPO	2.571	730
COLEGIALES	2.564	1.125
MATADEROS	2.466	335
SAAVEDRA	2.145	367
BARRACAS	2.072	235
NÚÑEZ	1.853	284
PARQUE CHACABUCO	1.788	481
SAN CRISTÓBAL	1.749	825
MONTE CASTRO	1.716	631
VILLA PUEYRREDÓN	1.716	536
FLORESTA	1.645	709
PARQUE AVELLANEDA	1.503	308
VILLA LUGANO	1.501	171
VÉLEZ SÁRSFIELD	1.499	604
BOEDO	1.361	523
VILLA GENERAL MITRE	1.322	612
CONSTITUCIÓN	1.216	691
PARQUE PATRICIOS	1.216	362
VILLA SANTA RITA	1.215	573
NUEVA POMPEYA	1.146	239
VILLA ORTUZAR	1.107	659
CHACARITA	1.037	305
SAN NICOLÁS	931	401
VILLA LURO	930	314
MONTSERRAT	824	355
COGHLAN	751	647
PARQUE CHAS	714	558
BOCA	609	200
VILLA RIACHUELO	608	133
OTROS	2.790	91





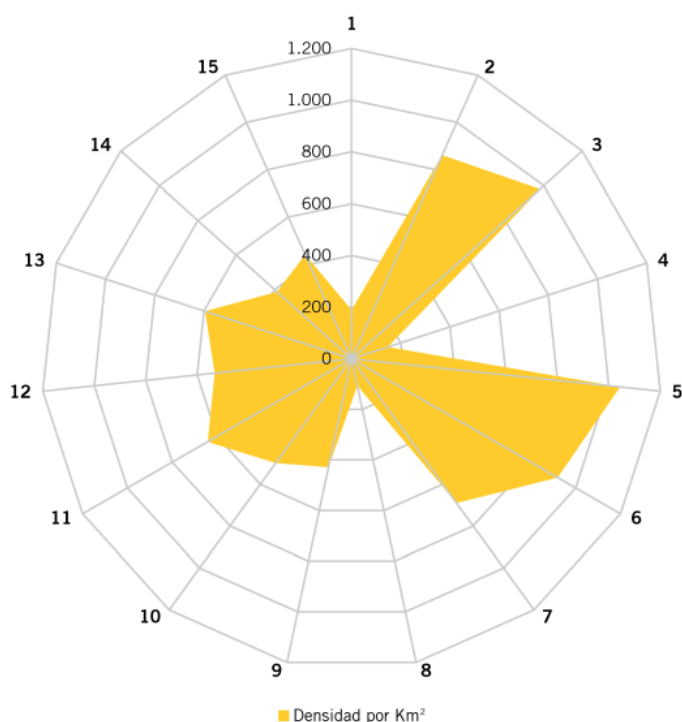
**Distribución territorial del empleo en salud privada.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.



**Densidad de empleos en salud privada, por km², según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



**Empleo en educación pública**

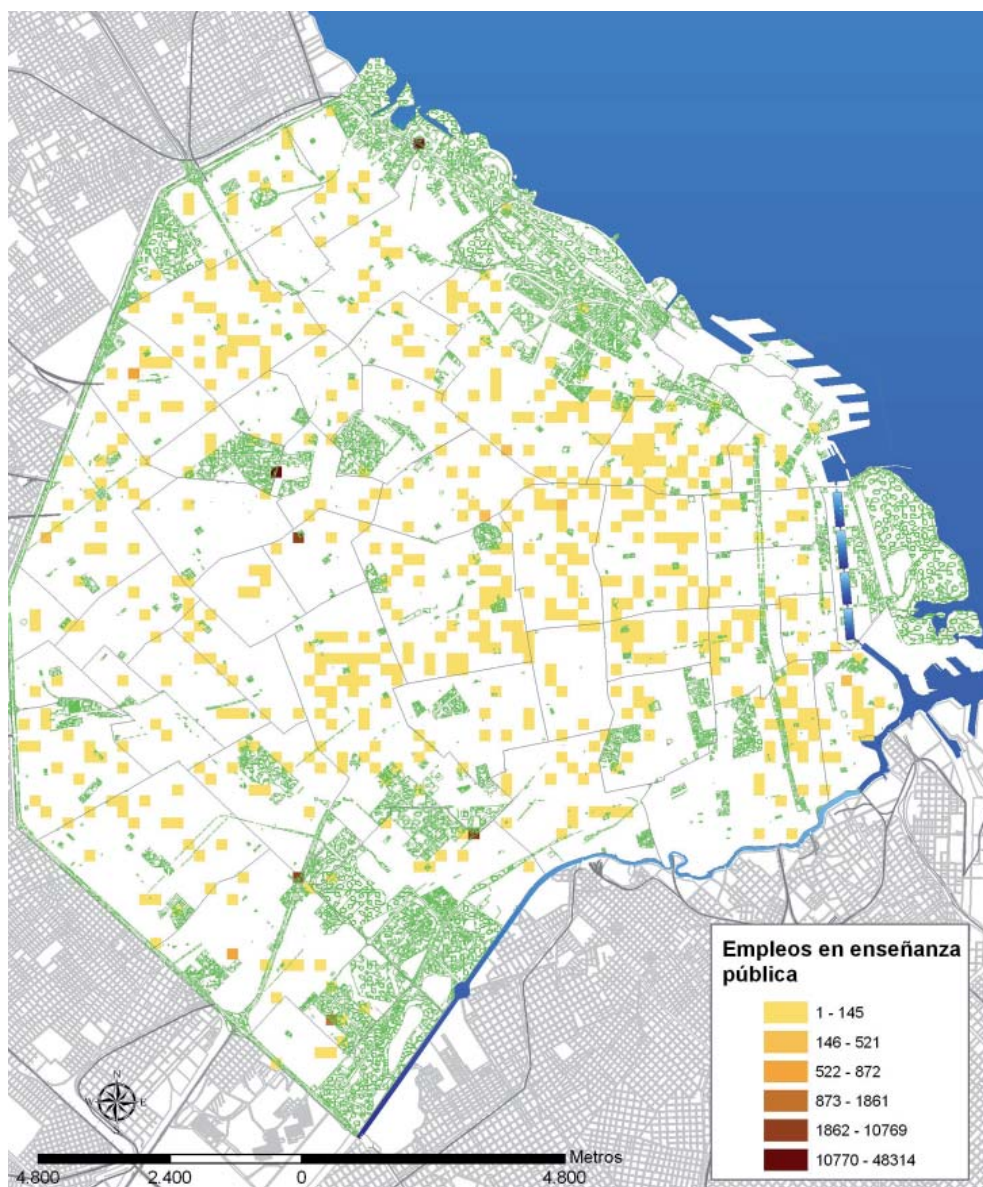
La educación pública, a diferencia de la educación privada, muestra una densificación mayor en los barrios del Sur, como Villa Soldati o Villa Lugano. Se distinguen también de los barrios del Eje Norte, en los cuales predominan las instituciones privadas. En los barrios de Núñez y Agronomía se destacan las sedes de las universidades públicas, representadas por Ciudad Universitaria y la Facultad de Agronomía y Veterinaria, respectivamente. En estos dos barrios se encuentra el 70,0 % de los empleados en educación pública. Por el contrario, el barrio de Puerto Madero no proporciona empleo en este tipo de instituciones.

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en educación pública según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
NUÑEZ	48.347	7.415
AGRONOMÍA	36.232	15.353
PARQUE AVELLANEDA	10.849	2.223
VILLA GENERAL MITRE	9.276	4.294
VILLA SOLDATI	7.378	782
VILLA LUGANO	2.778	317
VILLA PUEYRREDÓN	746	233
ALMAGRO	599	159
PALERMO	592	36
OTROS	3.161	21





**Distribución territorial del empleo en educación pública.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

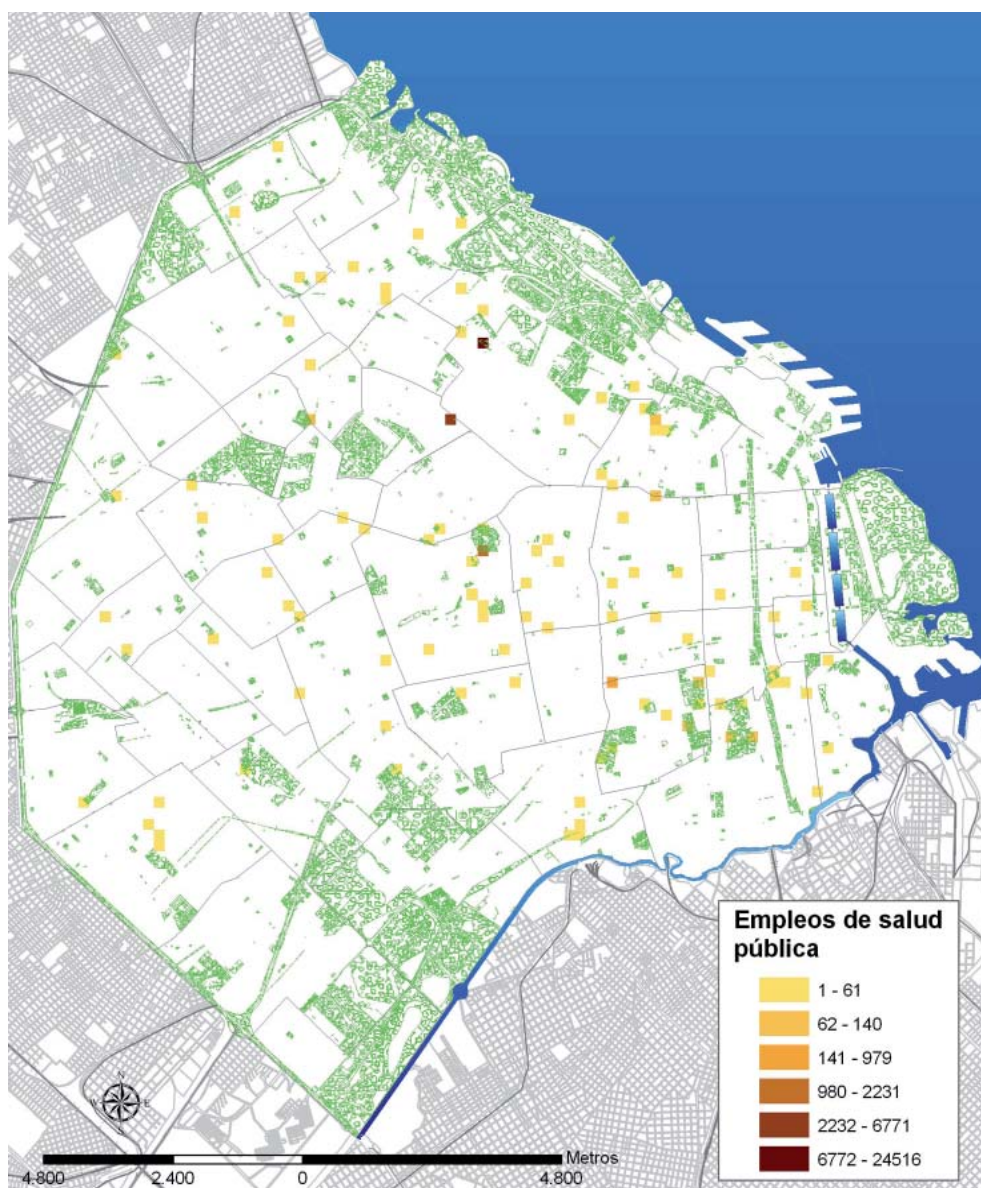


### Empleo en salud pública

La salud pública en la Ciudad de Buenos Aires se encuentra distribuida por distintos barrios, en menor cantidad que la salud privada. Además, la cantidad de empleos que representa la salud privada duplica a los puestos generados por la salud pública. Esta última encuentra el punto más fuerte en el barrio de Palermo, representado POR el Hospital Militar. Si bien la salud privada se encuentra en todos los barrios generando fuentes de empleo, hay muchos que carecen de un servicio público en salud, lo que impide la posibilidad de trabajo en estos barrios en base a este rubro.

#### **Distribución territorial del empleo en salud pública.**

Fuente: Unidad de  
Sistemas de Inteligencia  
Territorial, Subsecretaría de  
Planeamiento, MDU, GCBA.





Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
PALERMO	24.569	1.498
CHACARITA	6.771	1.991
CABALLITO	2.316	339
PARQUE PATRICIOS	1.272	379
BARRACAS	361	41
BALVANERA	210	48
RECOLETA	131	18
VILLA ORTÚZAR	94	56
OTROS	358	2

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en salud pública, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

### Empleo en administración pública

La administración pública en la Ciudad se ubica en gran parte en el barrio de San Nicolás, agrupando el 82,0% de los empleados en este sector. Si se toma toda la Comuna 1, se encuentra al 88,0% de los empleados en la administración pública. Por su parte, el 93,0% de los puestos de trabajo en la administración pública corresponden a los cinco barrios que mayor cantidad de puestos de trabajo en este sector presentan. Por el otro lado, los barrios de Coghlan, Parque Chas, Villa Santa Rita, entre otros, carecen de empleo en este rubro.

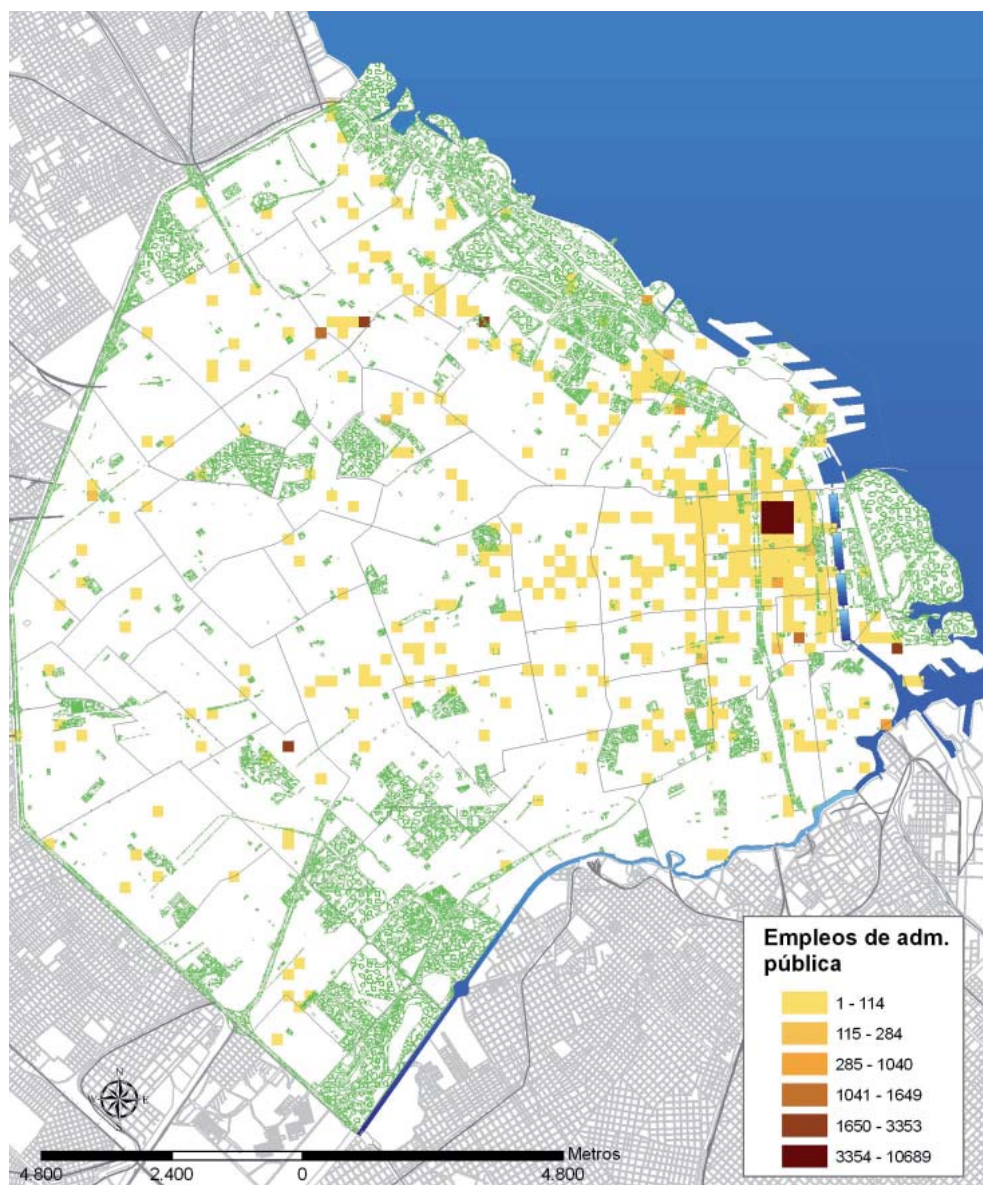
Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
SAN NICOLÁS	97.073	41842
BELGRANO	3.856	669
PUERTO MADERO	3.606	433
PALERMO	3.303	201
PARQUE AVELLANEDA	2.133	437
RECOLETA	1.722	239
MONTSERRAT	1.430	616
SAN TELMO	1.360	1133
BALVANERA	376	85
CONSTITUCIÓN	365	207
PARQUE PATRICIOS	339	101
CHACARITA	328	96
RETIRO	292	61
SAN CRISTÓBAL	208	98
VILLA DEVOTO	190	29
BARRACAS	168	19
CABALLITO	145	21
NÚÑEZ	100	15
OTROS	533	5

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en la administración pública, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

## Distribución territorial del empleo en administración pública.

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.



## Empleo en servicios personales

En cuanto a los servicios personales, se logra observar una gran concentración en los barrios de Villa Crespo, Balvanera y Palermo; siendo los primeros dos aquellos con mayor densidad de empleados en este sector. Los cinco barrios que mayor cantidad de puestos de trabajo ofrecen, representan el 25,0% del total de la Ciudad. Además, se puede apreciar el desarrollo de estas actividades sobre las principales avenidas, en los alrededores de Warnes y su cruce con Juan B. Justo, en Villa Crespo y Paternal, representado en gran parte por puestos del rubro de servicios de reparación automotor, que corresponden al 4,0% del empleo en los servicios personales, de la Ciudad. Por el contrario, los cinco barrios con menor actividad en servicios personales, suman solamente el 2,0% del total.

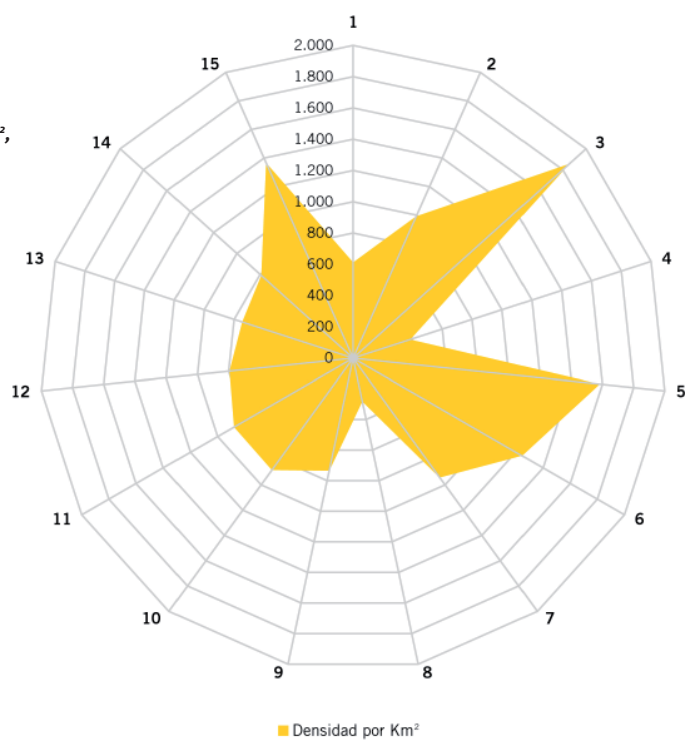
Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
PALERMO	12.936	789
VILLA CRESPO	9.153	2.600
BALVANERA	8.637	1.963
CABALLITO	8.511	1.244
RECOLETA	7.135	991
FLORES	7.118	843
ALMAGRO	6.231	1.657
BELGRANO	6.123	1.063
VILLA URQUIZA	5.740	1.047
MATADEROS	5.290	719
VILLA DEVOTO	4.723	711
NUEVA POMPEYA	4.330	902
PARQUE CHACABUCO	4.322	1.162
BARRACAS	4.307	489
BOEDO	3.828	1.472
LINIERS	3.773	925
CHACARITA	3.510	1.032
SAN CRISTÓBAL	3.454	1.629
SAN NICOLÁS	3.450	1.487
SAAVEDRA	3.383	579
MONTSERRAT	3.266	1.408
VILLA DEL PARQUE	3.077	894
VILLA LUGANO	2.953	337
PARQUE AVELLANEDA	2.925	599
MONTE CASTRO	2.759	1.014
CONSTITUCIÓN	2.689	1.528
NÚÑEZ	2.678	411
VÉLEZ SÁRSFIELD	2.677	1.079
VILLA GENERAL MITRE	2.527	1.170
PARQUE PATRICIOS	2.491	741
VILLA LURO	2.378	803
VILLA SANTA RITA	2.280	1.075
VILLA PUEYRREDÓN	2.270	709
FLORESTA	2.171	936
VILLA ORTUZAR	2.092	1.245
COLEGIALES	2.050	899
BOCA	2.039	671
PATERNAL	1.968	1.004
VILLA SOLDATI	1.782	189
OTROS	1.763	67

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en servicios personales, según barrio.**

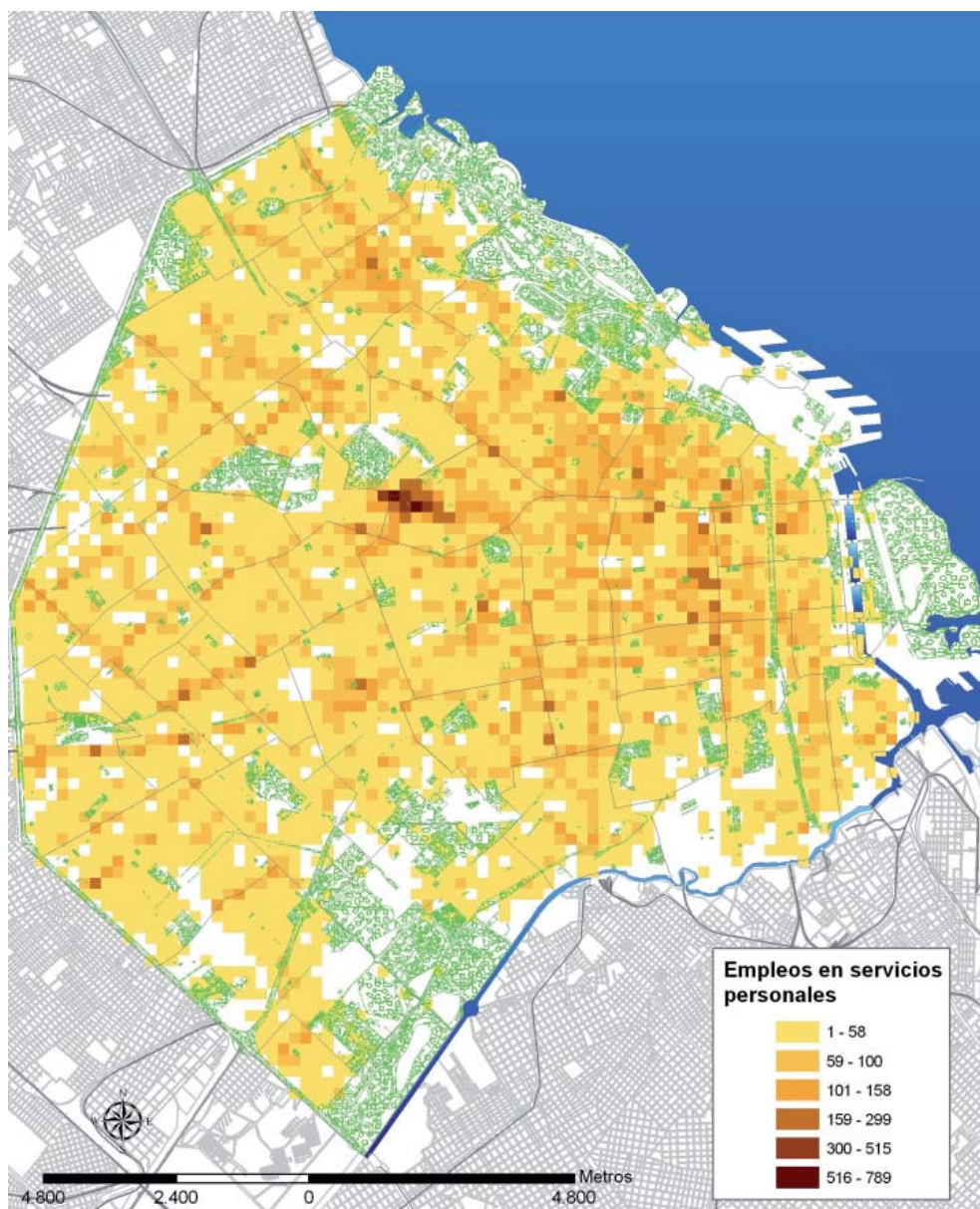
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

**Densidad de empleos en servicios personales, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.







**Distribución territorial del empleo en servicios personales.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

### Empleo en servicios domésticos

Los servicios domésticos en la Ciudad muestran una dinámica particular, mostrando una gran concentración en los barrios de Recoleta, Palermo, Retiro, Caballito y parte del Eje Norte. Si se tienen en cuenta los cinco barrios que mayor concentración de esta actividad presentan, los mismos corresponden al 62,0% del total de empleos de este sector. Por el contrario, hay barrios que carecen de este tipo de empleos, ubicados en la zona Sur de la Ciudad: Nueva Pompeya, Villa Soldati, Villa Riachuelo y Villa Lugano. Hay que tener en cuenta que este servicio cuenta con una importante dependencia de los ingresos familiares.

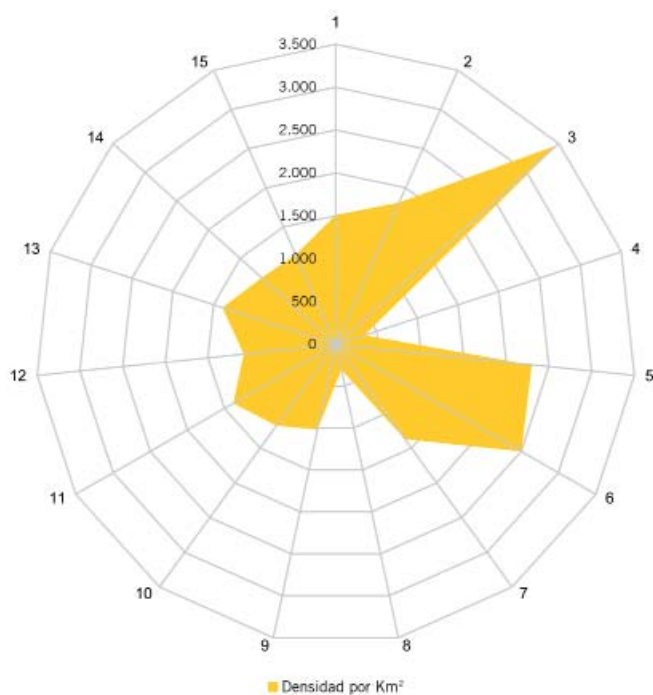
**Cantidad de puestos  
de trabajo y densidad  
del empleo en servicios  
domésticos, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas  
de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento,  
MDU, GCBA.

Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km <sup>2</sup>
PALERMO	26.709	1.629
RECOLETA	21.436	2.977
CABALLITO	16.773	2.452
BELGRANO	13.934	2.419
ALMAGRO	6.617	1.760
NÚÑEZ	5.984	918
VILLA URQUIZA	5.931	1.082
FLORES	5.554	658
COLEGIALES	5.395	2.366
VILLA DEVOTO	4.367	658
VILLA CRESPO	3.710	1.054
VILLA DEL PARQUE	3.445	1.001
RETIRO	2.886	606
SAAVEDRA	2.062	353
PARQUE CHACABUCO	1.868	502
COGHLAN	1.750	1.509
BARRACAS	1.170	133
BALVANERA	882	200
VILLA PUEYRREDÓN	816	255
VILLA ORTÚZAR	782	465
PARQUE CHAS	769	601
AGRONOMÍA	675	286
VÉLEZ SÁRSFIELD	451	182
VILLA LURO	450	152
SAN CRISTÓBAL	394	186
VERSALLES	381	272
CHACARITA	337	99
SAN NICOLÁS	326	141
VILLA SANTA RITA	296	140
LINIERS	289	71
VILLA GENERAL MITRE	282	131
MONTE CASTRO	269	99
BOEDO	235	90
SAN TELMO	210	175
FLORESTA	169	73
CONSTITUCIÓN	132	75
PARQUE AVELLANEDA	124	25
OTROS	511	9

**Densidad de empleos en servicios domésticos, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

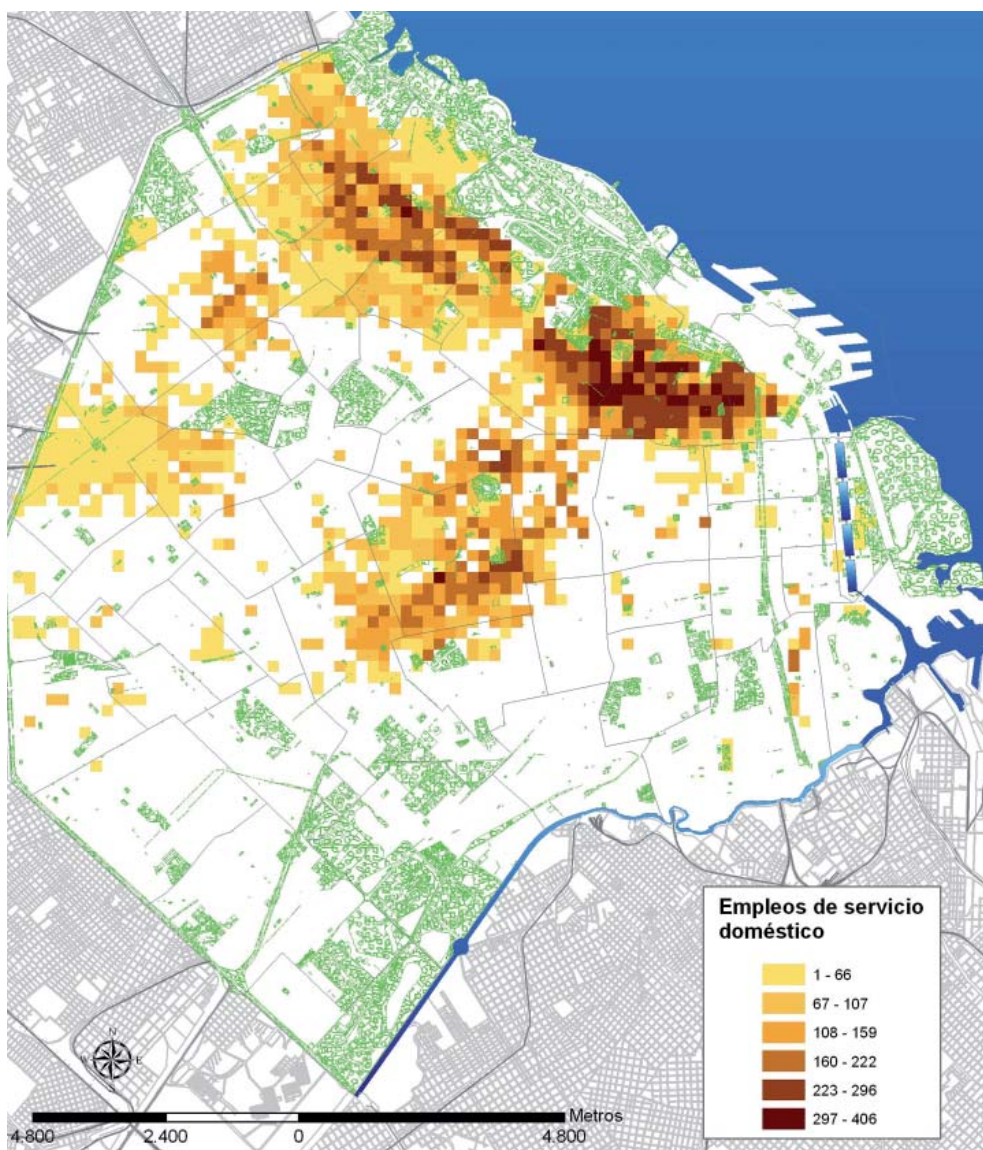
Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.





**Distribución territorial  
del empleo en servicios  
domésticos.**

Fuente: Unidad de  
Sistemas de Inteligencia  
Territorial, Subsecretaría de  
Planeamiento, MDU, GCBA.



**Empleo en oficinas**

La mayor cantidad de empleo en oficinas en la Ciudad de Buenos Aires se observa en el Área Central, mostrando puntos importantes en algunos otros barrios. La mayor densidad de puestos de trabajo en oficinas, se ubica en los barrios de San Nicolás y Montserrat. Estos, corresponden a la Comuna 1, representan el 51,0% de los empleos en oficinas. Si se agregan estos, los barrios de Recoleta y Palermo, se alcanza un 66,0% de los trabajos en oficinas de la Ciudad. Otros barrios que se destacan por su actividad en oficinas corresponden a los barrios de Villa Crespo, Villa Pueyrredón y Balvanera. Por su parte, los barrios de Versalles y Villa Real son aquellos que menor cantidad de puestos de trabajo generan en este rubro. Es interesante resaltar que el barrio de Caballito, el cual se ha desarrollado en estos últimos años en varios servicios, no presenta una mayor dinámica en empleos de este sector.



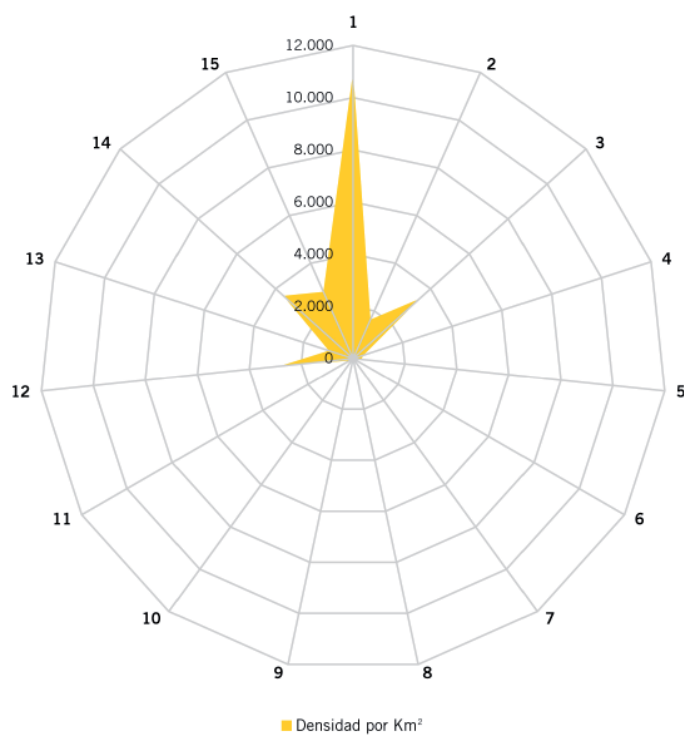
Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
PUERTO MADERO	74.079	8.904
SAN NICOLÁS	72.652	31.316
PALERMO	58.860	3.589
MONTERRAT	38.212	16.471
VILLA CRESPO	24.082	6.841
RETIRO	23.711	4.981
BALVANERA	21.432	4.871
VILLA PUEYRREDÓN	16.541	5.169
CONSTITUCIÓN	15.537	8.828
COGHIAN	13.679	11.792
RECOLETA	11.713	1.627
BARRACAS	10.947	1.244
PATERNAL	8.993	4.588
SAAVEDRA	8.961	1.534
BELGRANO	8.259	1.434
VILLA URQUIZA	5.168	943
COLEGIALES	4.534	1.989
PARQUE CHAS	4.146	3.239
SAN TELMO	2.374	1.978
MATADEROS	2.054	279
CHACARITA	1.835	540
NUEVA POMPEYA	1.757	366
VILLA LUGANO	1.496	171
ALMAGRO	1.417	377
NÚÑEZ	1.317	202
BOCA	1.140	375
VILLA GENERAL MITRE	919	425
FLORES	779	92
FLORESTA	762	328
SAN CRISTÓBAL	749	353
BOEDO	574	221
VILLA SANTA RITA	551	260
VILLA LURO	529	179
VILLA SOLDATI	526	56
VILLA ORTUZAR	516	307
MONTE CASTRO	469	172
CABALLITO	416	61
LINIERS	408	100
VÉLEZ SÁRSFIELD	303	122
OTROS	1.474	47

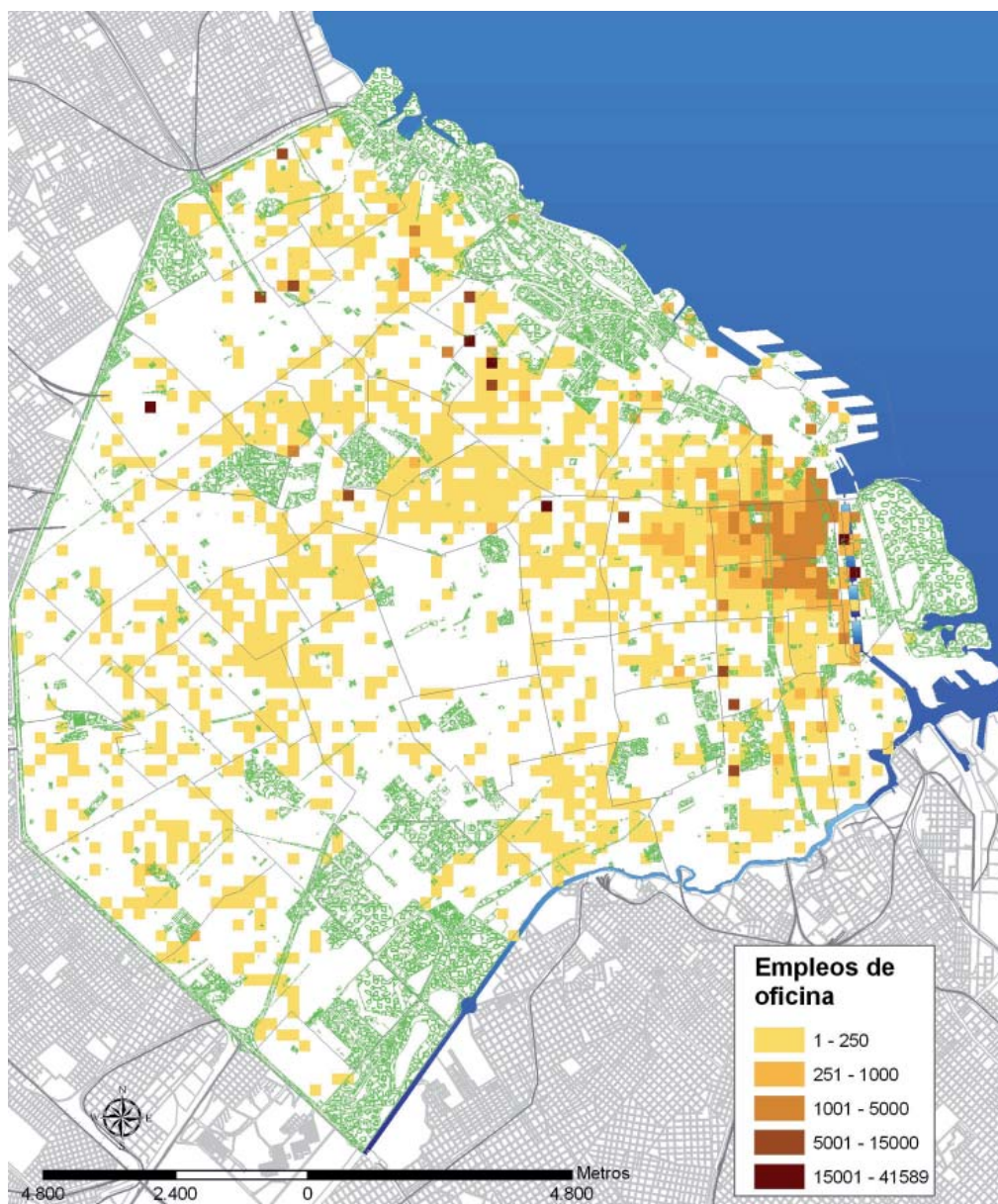
**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en oficinas según, barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU, GCBA.

**Densidad de empleos en oficinas, por km<sup>2</sup>, según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.





**Distribución territorial del empleo en oficinas.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

### Empleo en el sector industrial

El sector industrial representa el 17,0% de los empleos que se generan en la Ciudad. El mismo se desagrega en aquellos destinados a la industria y a la construcción, representando en el primer caso al 66,0 % del total de los puestos de trabajo en este rubro. Por su parte, los empleos en el sector de la construcción representan el 34,0% del total.

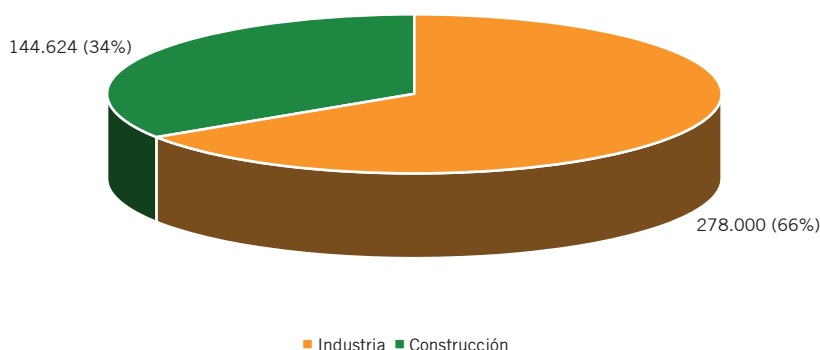
El empleo generado por el sector industrial muestra una profunda concentración, por un lado, en el barrio de Mataderos, y por el otro, en los barrios de La Boca, Barracas, Nueva Pompeya y Parque Patricios, que conforman territorialmente la Comuna 4 y se asociaron histó-



ricamente a un perfil industrial. Actualmente estos barrios reúnen el 46,0% de la actividad generada por este rubro. Se observa también, aunque en menor medida, cierta concentración del empleo industrial en el barrio de Paternal y alrededores como Villa General Mitre y Villa Crespo. Frente a esto, se destaca la casi total ausencia de empleo industrial en el Área Central de la Ciudad y los barrios más consolidados que conforman el Eje Norte, en especial, San Nicolás y Recoleta los barrios con menor actividad industrial. La Comuna 1, si bien concentra la mayor cantidad de puestos de trabajo de la Ciudad, agrupa al 8,0% del empleo del sector. Esto se da porque aquí se encuentran gran cantidad de oficinas que complementan el trabajo de industrias y constructoras.

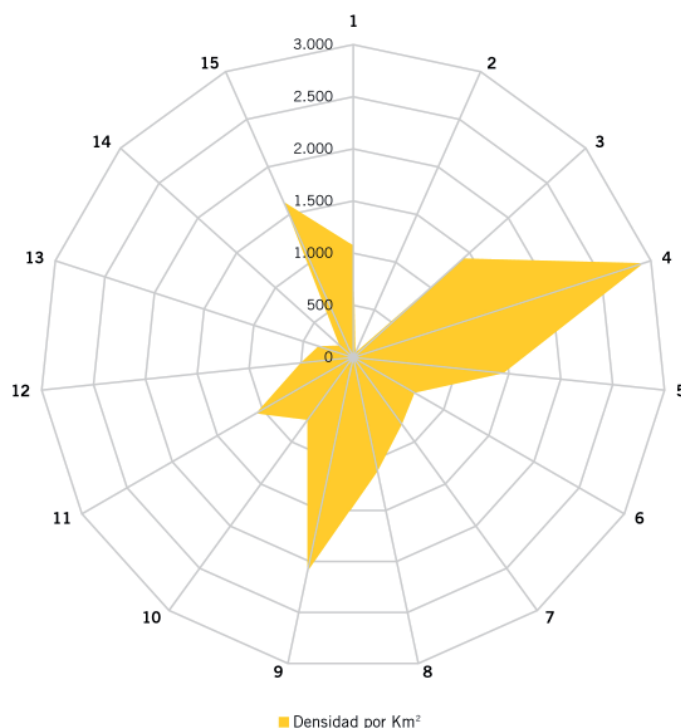
### Empleo en el sector industrial y la construcción.

Fuente: Unidad Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



### Densidad de empleos en sector industrial, km², según comuna.

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.



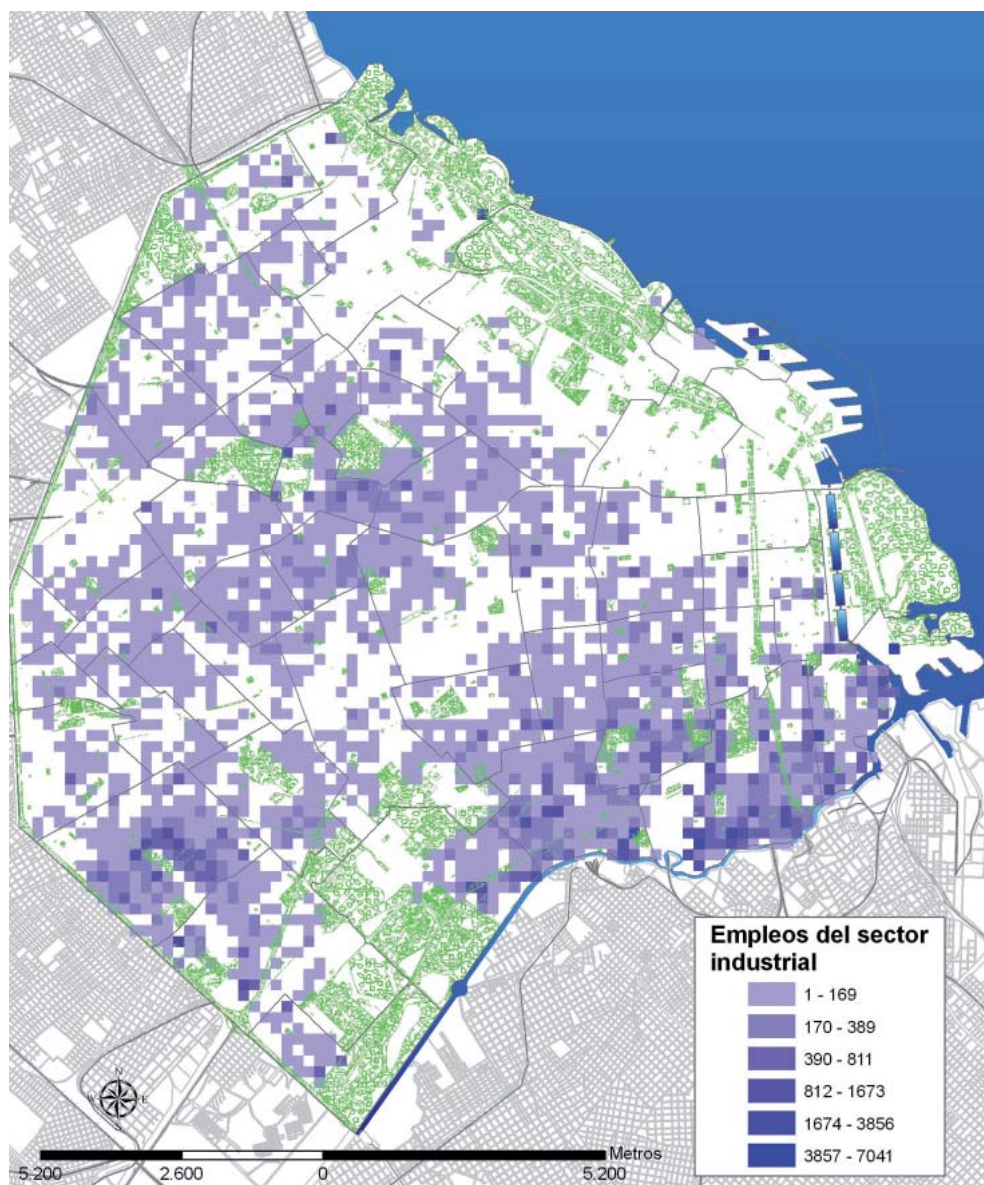
Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
BARRACAS	48.208	5.478
MATADEROS	27.756	3.771
NUEVA POMPEYA	25.177	5.245
LA BOCA	16.110	5.299
VILLA LUGANO	12.814	1.463
PARQUE PATRICIOS	11.206	3.335
VILLA SOLDATI	10.180	1.078
PUERTO MADERO	8.013	963
VILLA CRESPO	8.001	2.273
PATERNAL	7.739	3.948
RETIRO	7.603	1.597
VILLA GENERAL MITRE	5.666	2.623
PARQUE CHACABUCO	5.181	1.393
BALVANERA	4.651	1.057
CABALLITO	4.626	676
ALMAGRO	4.616	1.228
BOEDO	4.570	1.758
FLORES	4.428	525
PARQUE AVELLANEDA	4.193	859
VILLA URQUIZA	3.938	719
VILLA SANTA RITA	3.877	1.829
SAN CRISTÓBAL	3.588	1.692
VILLA DEVOTO	3.071	463
PALERMO	2.789	170
VILLA DEL PARQUE	2.758	802
CONSTITUCIÓN	2.728	1.550
BELGRANO	2.719	472
MONTE CASTRO	2.700	993
CHACARITA	2.625	772
FLORESTA	2.416	1.041
VILLA RIACHUELO	2.357	517
VILLA ORTUZAR	2.293	1.365
LINIERS	2.245	550
MONTSERRAT	2.242	966
SAAVEDRA	1.771	303
VÉLEZ SÁRSFIELD	1.667	672
VILLA LURO	1.638	553
VILLA PUEYRREDÓN	1.569	490
OTROS	8.664	321

**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo industrial, según barrio.**

Fuente: Unidad Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

**Distribución territorial  
del empleo en el sector  
industrial.**

Fuente: Unidad de  
Sistemas de Inteligencia  
Territorial, Subsecretaría de  
Planeamiento, MDU. GCBA.



**Empleo en construcción**

El empleo asociado al sector de la construcción se localiza en los barrios que presentan un mayor dinamismo constructivo, como Palermo, Villa Urquiza, Puerto Madero y Caballito principalmente; y la zona límite entre Palermo, Colegiales y Belgrano. El 47,7% de los empleos en este rubro se concentran en los cinco primeros barrios que se observan en el siguiente cuadro. Por el contrario, en los cinco barrios donde menor cantidad de empleos en la actividad de la construcción se registran, no alcanzan el 1,0% del empleo total de este sector en toda la Ciudad.



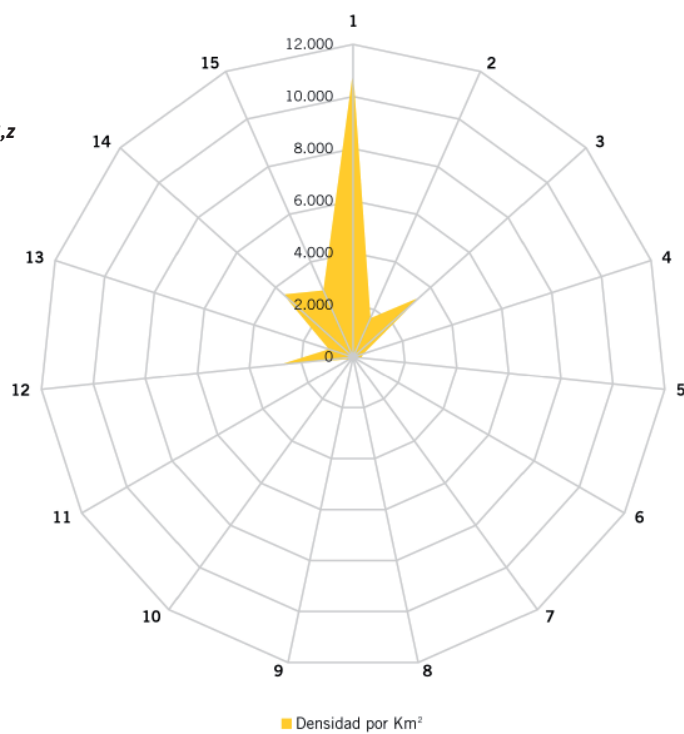
Barrios	Puestos de trabajo	Densidad por Km²
PALERMO	24.635	1.502
PUERTO MADERO	17.545	2.109
CABALLITO	10.070	1.472
RETIRO	9.600	2.017
VILLA URQUIZA	6.924	1.264
RECOLETA	6.284	873
BELGRANO	5.156	895
BARRACAS	4.949	562
ALMAGRO	4.366	1.161
BALVANERA	4.229	961
NÚÑEZ	3.973	609
FLORES	3.697	438
MONTSERRAT	3.338	1.439
VILLA CRESPO	3.002	853
PARQUE PATRICIOS	2.878	857
MATADEROS	2.561	348
COLEGIALES	2.143	940
PARQUE CHACABUCO	2.125	571
SAN NICOLÁS	1.948	840
VILLA DEVOTO	1.875	282
BOEDO	1.759	677
VILLA DEL PARQUE	1.632	474
CHACARITA	1.494	439
VILLA GENERAL MITRE	1.368	633
SAN CRISTÓBAL	1.260	594
SAAVEDRA	1.216	208
FLORESTA	1.111	479
LA BOCA	1.096	361
VILLA PUEYRREDÓN	1.076	336
LINIERS	1.045	256
COGLIAN	974	840
CONSTITUCIÓN	910	517
VILLA ORTUZAR	905	539
VILLA SANTA RITA	820	387
SAN TELMO	721	601
OTROS	5.603	115

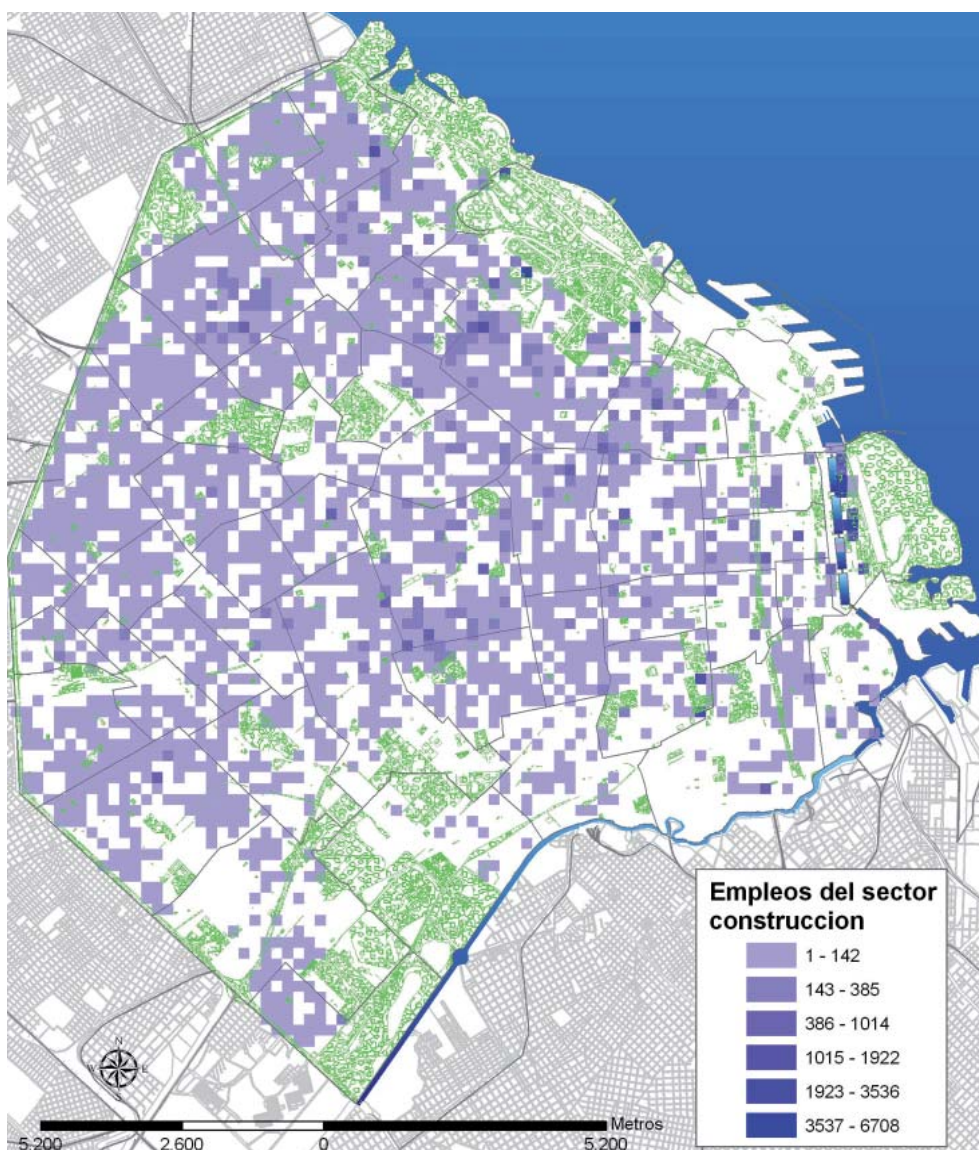
**Cantidad de puestos de trabajo y densidad del empleo en el sector construcción, según barrio.**

Fuente: Unidad de Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.

**Densidad de empleos en  
sector construcción, por km<sup>2</sup>,z  
según comuna.**

Fuente: Unidad de Sistemas  
de Inteligencia Territorial,  
Subsecretaría de Planeamiento,  
MDU. GCBA.





**Distribución territorial del empleo en el sector construcción.**

Fuente: Unidad Sistemas de Inteligencia Territorial, Subsecretaría de Planeamiento, MDU. GCBA.









A lo largo del estudio se ha analizado la dinámica y la distribución que sufrió el empleo en la Ciudad a partir de 1974, como resultado de los diferentes procesos que se dieron en la misma, alcanzando la configuración que presenta para el año 2009. En un principio, se analiza la evolución del empleo (1974, 1994, 2004 y 2009) según sus principales ramas (comercio, servicios e industria) y su distribución en la Ciudad. En 1974 predominaba el empleo destinado al sector industrial, y en menor proporción, se generaban puestos de trabajo en los servicios. Los distritos escolares del Sur, en particular los asociados al barrio de Barracas, generaban fuentes de trabajo del rubro industrial. Por su parte, el Distrito Escolar I, ubicado en el Área Central de la Ciudad, generaba la mayor cantidad de puestos para el sector comercial y de servicios. Sin embargo, a lo largo de estos años, se ha experimentado un profundo cambio en este sentido, ya que actualmente los empleos en el sector servicios predominan en la Ciudad sin discusión alguna, y los empleos en el rubro industrial pasaron a un segundo plano. Entre 1974 y 2009, los puestos de trabajo en el sector servicios aumentaron un 87,9% y en el sector comercial un 20,1%, mientras que en el sector industrial decayeron un 21,0%.





Para 2009, si bien el Distrito Escolar I continúa siendo aquel que mayor cantidad de puestos de trabajo brinda, el mismo parece perder ligeramente su primacía, con un ascenso destacable en los barrios correspondientes a los distritos escolares del Eje Norte. Por ejemplo, si se compara con el sector servicios, que resulta el más influyente en el empleo tanto para el Distrito Escolar I como para el IX, el peso que le correspondía en el Distrito Escolar I en 1974 era del 43,1%, sobre el 5,5% del Distrito Escolar IX. Sin embargo, en 2009, los valores indican que el Distrito Escolar I concentra ahora el 22,9% del total de los empleos en servicios, y el Distrito Escolar IX el 10,8%. Para este año, muchos de los distritos del Eje Norte tienen una fuerte dedicación al sector servicios, y concentran en muchos casos más del 75,0% de los puestos de trabajo en este sector.

Este gran salto dado por los servicios pudo ser constatado por los relevamientos de usos del suelo de 2009. Esta fuente permite localizar geográficamente aquellos puntos donde se concentra el empleo y según el uso destinado al mismo, observar los tipos de empleos que se generan. Si se releva una escuela en actividad, por ejemplo, necesariamente se sabe que se brindan puestos de trabajo relacionados al sector servicios, puntualmente destinados a la educación. Además, en base a ello se pudo desagregar cada una de las ramas principales del empleo, y observar detalladamente las distintas dinámicas de cada uno de los rubros. En este caso, dado que el análisis se basaba únicamente en los datos del relevamiento de 2009, cruzados con información de la estructura sectorial de la población ocupada de la Ciudad en base a datos de la Encuesta Anual de Hogares del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos del año 2010, se permitió desarrollar el mismo en barrios, desplazando a los distritos escolares como referencia territorial.

En base a esto, el barrio de San Nicolás es aquel que mayor puestos de trabajo genera. Aquí se concentra la mayor cantidad de empleo destinado al sector servicios y en menor medida, al sector comercial. Junto a Montserrat y Balvanera, son aquellos barrios donde mayor cantidad de trabajadores hay por km<sup>2</sup>. Por ejemplo, en este último barrio predomina rotundamente el empleo generado por la administración pública, reuniendo al 82,0% de los trabajadores de esta sección. Otros barrios, como Palermo, Villa Crespo y Flores, también brindan la mayor cantidad de puestos de trabajo en algún rubro de servicios.

En cuanto al empleo en el sector comercial, el mismo fue perdiendo protagonismo en la Ciudad desde 1974. Para este año, el sector generaba el 32,8% de los empleos, sin embargo, en 2009 le correspondía solo el 14,2%. La cantidad de empleos en términos absolutos fue disminuyendo hasta el 2004, y a partir de aquella fecha se registró un pequeño aumento.

La Ciudad se caracteriza por mantener una fuerte generación de empleo comercial en el Distrito Escolar I, que corresponde al barrio de San Nicolás, Retiro, parte de Recoleta y la zona de Once, aunque el mismo haya ido perdiendo su gran protagonismo. Para 1974, este distrito generaba un 24,8% del empleo total en este sector, pero para 2009 el empleo que se brinda corresponde a un 17,0%, siendo junto al Distrito Escolar II (10,%, en el barrio de Balvanera) aquellos que ofrecen mayor cantidad de puestos. San Nicolás y Balvanera son aquellos barrios que mayor concentración de empleados comerciales generan por km<sup>2</sup>. Se le suma el barrio de Floresta, cuya dinámica sobre la avenida Avellaneda se ha ido desarrollando a grandes pasos en estos últimos años. Por otro lado, los barrios ubicados en el Eje Norte tienen





un avance en este sector, aumentando lentamente su protagonismo en esta rama. Los barrios de Palermo, Recoleta y Belgrano son aquellos que mayor peso muestran en este rubro, mientras que barrios como Núñez o Colegiales tienen un peso mucho menor respecto de los anteriores. En cuanto al sector gastronómico, para 2009 se destacan los barrios de Palermo, San Nicolás y Montserrat.

Hacia 1974, el empleo en el sector industrial predominaba en la Ciudad, representando un 40,3% del empleo total. Sin embargo, los puestos de trabajo generados por esta actividad fueron disminuyendo durante estos últimos 35 años, y su predominio fue cediendo espacio hacia la generación de empleo en otros rubros. En 2009, el empleo proporcionado por la rama industrial y de la construcción representa el 17,0%. Al igual que en el sector comercial, los empleos en esta rama sufrieron una baja entre 1974 y 2004, observándose un ligero ascenso en la cantidad de empleos generados hacia 2009. A diferencia de los otros sectores, concentrados principalmente en el Distrito Escolar I, el empleo industrial en 1974 se asocia al sur de la Ciudad. Los Distritos Escolares IV, V y XIX, que abarcan los barrios entre La Boca y Villa Soldati, fueron los puntos de mayor concentración. Otra zona de gran peso en esta rama se ubica en los alrededores de Paternal y Mataderos.

Sin embargo, si bien hubo algunas alteraciones en los valores por los cambios metodológicos que se registraron en 1994, llevando al Distrito Escolar I como aquel que presenta mayor cantidad de puestos de trabajo, en 2009 se mantiene en buena medida el mapa industrial, con el Distrito V como aquel que mayor cantidad de empleos genera en este rubro con el 15,7%. Aunque por otro lado, hay un aumento significativo en el Distrito Escolar IX, ubicado en los barrios de Palermo y Belgrano. Esto se debe en gran parte a la influencia de los puestos de trabajo del sector de la construcción.



En líneas generales, se pueden observar algunas características. Para este estudio se han abordado dos ejes principales, la evolución del empleo y su distribución geográfica en la Ciudad. En cuanto al primer eje de análisis, se logra concluir que entre los años analizados se observa un giro hacia el empleo en el sector servicios, localizándose en gran medida en el Área Central y el Eje Norte de la Ciudad. Todos los distritos escolares presentan la mayor generación de empleo en este sector, a excepción del Distrito Escolar V ubicado en el barrio de Barracas y alrededores, con predominio de empleo industrial.

En cuanto a la distribución territorial del empleo, la dinámica indica una tendencia a la mayor generación de puertas de trabajo en los barrios del eje Norte, si bien el Área Central sigue siendo la que mayor empleo promueve pero en menor proporción. Hay barrios como San Nicolás, Montserrat, entre otros, que concentran gran parte de los puestos de trabajo y casi carecen de usos residenciales; también barrios destinados al uso residencial, que no se destacan por la generación de empleo, como los casos de Versalles y Villa Real, entre otros. Por último, muchos combinan ambos usos como sucede en Palermo o Caballito.





